

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)
Región: Latino América y el Caribe (LAC)
Revisión sustantiva
Junio 2021

Título del Proyecto: InfoSegura - Gestión de la información basada en evidencia para la seguridad ciudadana en América Central y República Dominicana

Número del Proyecto: 80822

Socio Financiado: La Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo (USAID) Regional- El Salvador

Día de inicio: mayo 30, 2014

Día de cierre: mayo 31, 2024

Fecha de reunión PAC: Comité Ejecutivo 16 abril, 2021

Descripción breve

El Proyecto Regional Infosegura es la primera alianza regional entre el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y la Agencia Internacional para el Desarrollo de los Estados Unidos de América (USAID) para abordar la problemática de la seguridad ciudadana, entendiendo esta última como resultado del desarrollo inclusivo y la gobernanza efectiva.

Tiene como objetivo contribuir al fortalecimiento de las capacidades para la formulación de políticas públicas sobre seguridad ciudadana basadas en evidencia, con abordaje multidimensional y con enfoque de género y derechos humanos, para avanzar hacia la construcción de sociedades pacíficas, justas e inclusivas.

El trabajo se desarrolla, a través del Centro Regional de PNUD en América Latina y Caribe en estrecha articulación con las Oficinas de país en Guatemala, El Salvador, Honduras, Belice, Costa Rica y República Dominicana y en apoyo a las instituciones de seguridad, institutos de estadística y de la mujer, gabinetes sociales, responsables de coordinar la implementación de la Agenda de Desarrollo Sostenible, universidades y centros de pensamiento.

Comenzó a implementarse en el año 2014 con un presupuesto de USD\$ 21 millones hasta mayo 2021. Dado los resultados alcanzado USAID y PNUD firmaron un acuerdo con el fin de ampliar la colaboración. Este documento de revisión sustantiva tiene por objetivo ampliar el tiempo de implementación del Proyecto hasta mayo 2024 e incorporar US\$10 millones adicionales.

En esta fase del Proyecto se mantendrán los dos componentes y dos resultados establecidos en 2014. Se profundizará el trabajo para seguir avanzando en calidad de datos, mayores niveles de desagregación de información y el desarrollo y difusión de análisis periódicos sobre seguridad ciudadana con un enfoque multidimensional y con perspectiva de género.

Adicionalmente se fortalecerá el componente de tecnología y digitalización. Con un enfoque innovador, se desarrollarán herramientas que permitan automatizar procesos de análisis de información de diferentes fuentes y establecer ecosistemas de datos que contribuyan a la interoperabilidad para una respuesta institucional más efectiva y centrada en las personas.

A través de una estrategia de comunicación digital se buscará avanzar en políticas de transparencia y gobierno abierto.

Se ampliará el trabajo de gestión de información para incluir instituciones del sistema de justicia penal. Se promoverá el desarrollo y uso de herramientas de alerta temprana, análisis prospectivo, análisis sensible al conflicto, que permitan dar una respuesta más eficaz y oportuna, a violencia asociada a crisis y conflictividad social.

Contributing Outcome (UNDAF/CPD, RPD or GPD): (RPD Result 5) Plan Estratégico para 2014-2017: Los países son capaces de disminuir la probabilidad de conflictos y reducir el riesgo de eventos naturales, incluyendo aquellos que resulten del cambio climático.

Productos: Plataforma regional de tomadores de decisión y Red de conocimiento regional basada en evidencia (OSCs y Academia), cuentan con evidencias desagregadas, con enfoque de por genero.

Inputs	Actual Budget	Previous Budget	Variation
Total resources required:	31'000,000.00	21'000,000.00	10'000,000.00
Total resources allocated:	31'000,000.00	21'000,000.00	10'000,000.00
UNDP TRAC:			
USAID:	31'000,000.00	21'000,000.00	10'000,000.00
Donor:			
Government:			
In-Kind:			
Unfunded:			

Acordado por (firmas)*¹

PNUD	
Linda Maguire Deputy Director Regional 	José Cruz Osorio Gerente del Centro Regional 
UNDP/RBLAC	UNDP/RBLAC
Date: 15-Jul-2021	Date: 15-Jul-2021

*Cartas de apoyo adjuntas²

MS

JA



IG

² El marcador de género mide que tanto un Proyecto invierte en equidad de género y empoderamiento de las mujeres. El marcador para este proyecto es el GEN2 (Equidad de género como objetivo significativo)

BREVES ANTECEDENTES DEL PROYECTO

PNUD Infosegura es un proyecto regional especializado en fortalecer las capacidades institucionales para la gestión de información sobre seguridad ciudadana que trabaja en Centroamérica y República Dominicana desde 2014, con el apoyo de la Agencia Internacional para el Desarrollo de los Estados Unidos de América (USAID). En coordinación con las oficinas de país se brinda apoyo estratégico y técnico para desarrollar y mejorar la producción de datos, análisis multidimensional, uso de información en política pública y comunicación estratégica. Este trabajo se brinda en tres grandes líneas de servicios: fortalecimiento de las arquitecturas institucionales para la gestión de información sobre seguridad ciudadana con perspectiva de género y derechos humanos; implementación de nuevas tecnologías e innovación en los procesos y servicios; y comunicación estratégica con productos de conocimiento, todas tres dimensiones de aceleración para el cumplimiento de la agenda 2030.

PNUD-Infosegura ha construido sobre la experiencia y presencia del PNUD/RBLAC en la región, logrando apoyo y asocio con las principales instituciones del Estado y sociedad civil enfocadas en la prevención y atención de la violencia e inseguridad. Se han articulado esfuerzos con los ministerios y técnicos institucionales a cargo de la gestión de la información en los países (policías nacionales, organismos judiciales, ministerios públicos y fiscalías, medicinas forenses, observatorios, grupos de coordinación interinstitucional y centros de análisis en Seguridad y convivencia).

Algunos de los resultados más representativos, son el [portal de transparencia de la Policía Nacional Civil](#) de El Salvador, Sistema de Alerta de Violencia en Educación ([SALVE](#)) de El Salvador, el [Sistema integrado de información para Políticas de Convivencia y Seguridad Ciudadana](#) de Honduras, Sistema Integrado de Información para la Prevención de la Violencia ([SIPREVI](#)) de Guatemala, [Observatorio del Crimen de Belice](#), entre otros procesos y herramientas de gestión implementadas en 6 países, con 45 institucionales gubernamentales y diversas organizaciones de la sociedad civil y centros académicos. PNUD Infosegura facilita el intercambio de conocimiento y experiencias a escala regional, así como también la construcción de puentes entre gobiernos y sociedad civil. En esta línea, se apoyó a redes de conocimiento nacionales y regionales, como la Comisión Técnica Interinstitucional sobre Estadísticas de Convivencia y Seguridad Ciudadana ([COMESCO](#)) en Costa Rica, y la Red regional de Conocimiento sobre Seguridad Ciudadana ([CONOSE](#)), agrupando a 17 instituciones académicas de 11 países.

Durante la pandemia de la COVID 19, se puso énfasis en la lectura multidimensional de la crisis, desde la perspectiva de la seguridad ciudadana, con foco en poblaciones vulnerables (por sexo, edad, territorio, y otras segregaciones disponibles en cada caso), en ruta hacia la reconstrucción en condiciones de seguridad perfilando factores de riesgos y vulnerabilidades. En la actualidad, las oficinas de campo del PNUD han remarcado reiteradas solicitudes de los Gobiernos de LAC en torno a apoyos en políticas e intervenciones basadas en evidencias, en gestión de información y apoyo técnico a lo largo de la cadena de gestión de información y, específicamente, solicitudes con foco en territorialización, focalización, priorización y análisis especializado. En respuesta a estas solicitudes, se desarrollará un programa de capacitaciones en plataformas eLearning que puedan implementarse online para poder sortear las limitantes de movilización que ha impuesto la emergencia del COVID-19 en la región y avanzar en los objetivos del proyecto Infosegura.

El proyecto ha venido impulsando la virtualización y digitalización de procesos y los productos en paquetes orientados a la difusión por vía digital. Ejemplo de ello son los seminarios Datacción, los cuales han alcanzado más de 600 personas en 12 países, siendo un espacio de relacionamiento y difusión esencial para el proyecto. Así mismo, las infografías, estudios, portales de datos y otros productos han venido presentando mayor cantidad de visitas y disseminación dentro de la web.

JUSTIFICACIÓN DE LA REVISIÓN SUSTANTIVA

La revisión sustantiva tiene por objetivo ampliar el periodo de implementación por tres años - hasta mayo 2024- e inyectar US\$D10millones adicionales. El proyecto mantendrá su foco en Honduras, El Salvador, Guatemala, Belice, Costa Rica y República Dominicana, países donde hubo una apropiación nacional y se alcanzaron los resultados previstos en el marco de resultados del Proyecto.

Con la ampliación del Proyecto se espera contribuir a innovar en los procesos de gestión de información, particularmente en lo que respecta a digitalizar y automatizar procesos de análisis de datos, integración de bases de datos de diferentes fuentes para el análisis multidimensional alineado a la agenda de desarrollo sostenible, análisis de información en tiempo real, análisis proyectivos y prospectivos, entre otros. Se buscará también un mayor aprovechamiento en el uso de la información para la política pública, aportando a los procesos de transformación institucional para una gobernanza efectiva, con la ciudadanía al centro del desarrollo.

Se profundizará también la recolección y análisis de información que permita entender mejor las múltiples formas de violencia que afectan a las mujeres y las niñas a lo largo del ciclo de vida, población LGTBIQ y población en contexto de movilidad humana. También, se espera proveer apoyo tecnológico para la virtualización de la información y la difusión de datos, con el fin de avanzar a la política de datos abiertos y transparencia.

Adicionalmente, se trabajará en fortalecer las capacidades de gestión de información de instituciones del sistema de justicia penal, así como también en el desarrollo de herramientas de análisis sensible al conflictivo y análisis prospectivo.

RESUMEN DE LA REVISIÓN SUSTANTIVA

A. Cambios en la estrategia

A través del Proyecto Infosegura se espera una reducción de los índices de violencia y una mejora de la seguridad ciudadana y de la convivencia, un impacto en la vida de las personas de la subregión de Centroamérica y República Dominicana.

La teoría de cambio del Proyecto Regional InfoSegura ha sido ajustada para incorporar a nuevos actores, - Ministerios de Educación, Salud, Mujer, Institutos de Estadística e instituciones que generan información del sector social, instituciones del sistema de administración de justicia penal, produciendo información como insumo para el diseño, implementación y monitoreo de las políticas basadas en la evidencia.

InfoSegura mantendrá el enfoque en dos ámbitos (i) nivel regional y (ii) nivel nacional, involucrando a las instituciones públicas, sociedad civil y cooperación internacional para lograr ambos resultados. Este enfoque garantizará unos vínculos más estrechos entre las instituciones nacionales encargadas de la seguridad ciudadana y justicia. Se espera una mejora en toda la cadena de gestión de la información y su impacto en las políticas y programas de seguridad ciudadana más coherentes y con una respuesta institucional más articulada y efectiva, centrada en las personas.

Para la sostenibilidad y la apropiación nacional, el Proyecto buscará continuar trabajando sobre las prioridades nacionales, alineado a las políticas públicas y estrategias de cada país.

El Proyecto se expande a seis estrategias de implementación que se ilustran en la Figura 1: Innovación y tecnología; interoperabilidad, experiencia de usuario, información para la acción en política pública, abordaje multidimensional alineado a la agenda de los ODS, coordinación, colaboración y aprendizaje para la transferencia de conocimientos entre los países involucrados en el Proyecto.

Figura 1. Estrategias que se implementarán en la nueva fase del Proyecto



A continuación, se detallan los elementos de la nueva estrategia de implementación del proyecto:

- i. **Coordinación local - nacional – regional e Interoperabilidad:** InfoSegura buscará impulsar la armonización de las herramientas y mecanismos de coordinación y gestión de la información a nivel local, nacional y regional, con miras a mejorar el intercambio, la comparabilidad y el uso de la información para el diseño de políticas públicas. InfoSegura apoyará a los países para avanzar en la implementación y seguimiento de la Agenda Global para el Desarrollo Sostenible 2030, en particular del Objetivo 16+. Se buscará sinergias con instituciones académicas para fortalecer las metodologías y los mecanismos de análisis. Asimismo se buscará fortalecer mecanismos de articulación interinstitucional para respuestas integrales y más efectivas a la violencia e inseguridad, centradas en las personas.
- ii. **Análisis multidimensional del problema:** InfoSegura fortalecerá las capacidades nacionales para mejorar la recolección y el análisis de la información, particularmente en la búsqueda de una mayor desagregación de datos para asegurar análisis con perspectiva de género y derechos humanos. Para el desarrollo de análisis multidimensional se tomarán en consideración información sobre incidencia delictiva y también sobre factores de riesgos y vulnerabilidades. Esto incluirá cuestiones relacionadas con los aceleradores de la delincuencia, las nuevas formas de delincuencia transnacional, los grupos vulnerables (víctimas, mujeres, jóvenes, poblaciones indígenas, niños).
- iii. **Innovación y tecnología para mejores ecosistemas de datos:** La implementación de procesos de innovación y digitalización buscará una renovada cultura de la gestión de información, mediante herramientas digitales automatizadas y bases de datos integradas, uso de big data, análisis en tiempo real. A través de esta estrategia, se espera consolidar e institucionalizar espacios y mecanismos de intercambio y análisis de información oportuna, confiable y relevante para la toma de decisiones estratégicas como apoyo al diseño, implementación y monitoreo de políticas públicas. Se promoverá la transferencia de conocimiento a través de la sistematización de mejores prácticas, el desarrollo de kits metodológicos y el intercambio de experiencias a través de la Cooperación Sur-Sur. Se buscará contribuir a avanzar a una política de datos abiertos en materia de seguridad ciudadana en las instituciones, a través de desarrollo y alimentación sistemática de portales y sitios web de las instituciones nacionales.
- iv. **De la información y los datos a la acción y la transformación:** Con el fin de contribuir a la mejora de las capacidades estatales para la implementación y seguimiento de políticas públicas, InfoSegura trabajará en el diseño y desarrollo de herramientas y sistemas innovadores para la planificación y gestión de políticas

de seguridad ciudadana, implementando sistemas como los desarrollados con el apoyo del PNUD-SIGOB los cuales contribuyen a la efectiva gestión pública. También se trabajará en el desarrollo de herramientas y capacidades de análisis político prospectivo y mapeo de actores, que aporten insumos para la construcción de acuerdos necesarios para el diseño e implementación de políticas públicas.

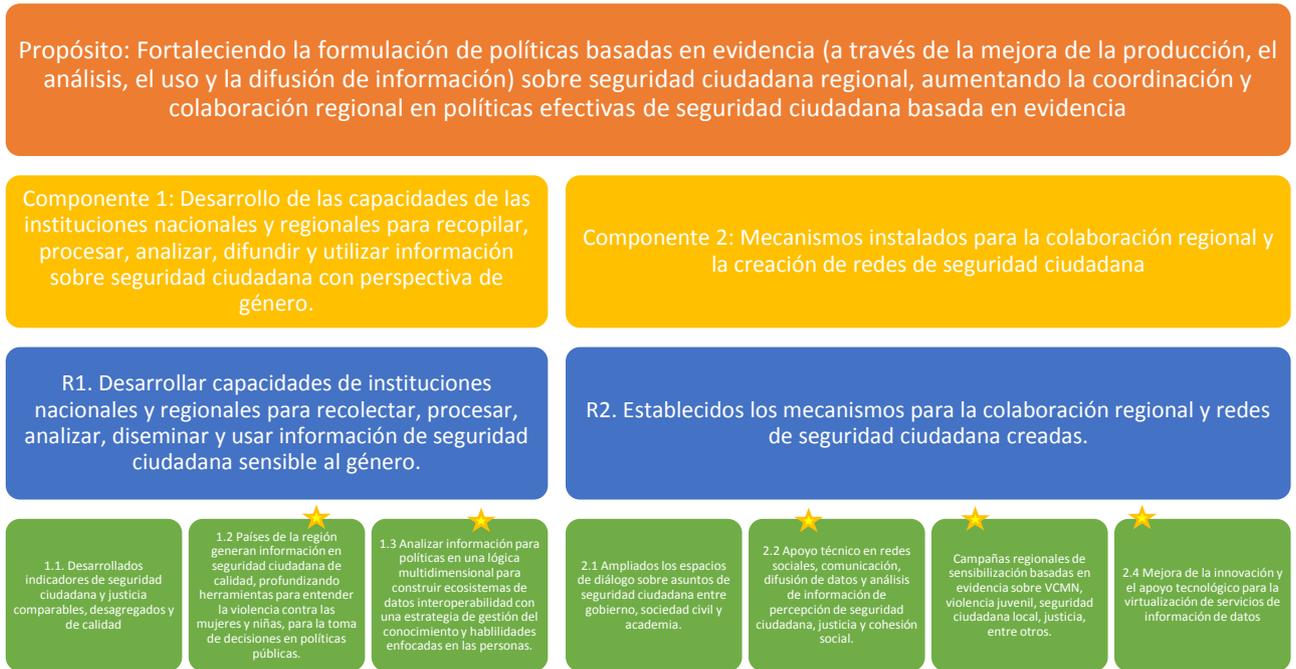
v. **Diseño basado en las personas usuarias (Experiencia del usuario/a y de la ciudadanía):** En conjunto con las instituciones se buscará desarrollar respuestas y soluciones institucionales más efectivas a los problemas de inseguridad, basadas en la evidencia y centrada en las personas.

vi. **Colaboración, Aprendizaje y Adaptación (CLA):** A través de esta estrategia y con un enfoque de monitoreo y evaluación, se buscará la participación activa y estratégica con los involucrados en el Proyecto. Esto permitirá hacer pausas en el Proyecto y reflexionar sobre los logros, las lecciones aprendidas, como los vacíos de información de conocimiento, para que los actores actúen como catalizadores y promotores del cambio. Esta estrategia promoverá el compromiso y la capacidad de las instituciones públicas en la búsqueda de la sostenibilidad y la autosuficiencia.

B. Ajustes en el Marco de Resultados

Infosegura 2021-2024 mantendrá los mismos dos componentes y dos resultados (2 para cada componente) que se establecieron en 2017. Se agregan 5 sub-resultados (ver figura 2):

- Países de la región generan información en seguridad ciudadana de calidad, profundizando herramientas para entender la violencia contra las mujeres y niñas, para la toma de decisiones en políticas públicas.
- Analizar información para políticas en una lógica multidimensional para construir ecosistemas de datos interoperabilidad con una estrategia de gestión del conocimiento y habilidades enfocadas en las personas.
- Apoyo técnico en redes sociales, comunicación, difusión de datos y análisis de información de percepción de seguridad ciudadana, justicia y cohesión social.
- Campañas regionales de sensibilización basadas en evidencia sobre VCMN, violencia juvenil, seguridad ciudadana local, justicia, entre otros.
- Mejora de la innovación y el apoyo tecnológico para la virtualización de servicios de información de datos.

Figura 2. Marco de resultados de la nueva fase de Infosegura

★ Sub-resultado nuevo o con cambios sustantivos

En esta fase del Proyecto se mantendrán los dos componentes y dos resultados establecidos en 2014. Se profundizará el trabajo para seguir avanzando en calidad de datos, mayores niveles de desagregación de información y el desarrollo y difusión de análisis periódicos sobre seguridad ciudadana con un enfoque multidimensional y con perspectiva de género.

Se cualificará la producción de datos para el análisis multidimensional mediante el uso de herramientas de big-data, análisis en tiempo real, análisis proyectivo, ecosistemas de datos, herramientas de alerta temprana, que contribuyan a una respuesta más eficiente y oportuna a la población, en relación con los problemas de seguridad ciudadana. Se continuará trabajando en toda la cadena de gestión de la información, desde la producción de datos, análisis y uso de la información para la toma de decisiones y difusión.

Se fortalecerá el componente de tecnología y digitalización. Con un enfoque innovador, se desarrollarán herramientas que permitan automatizar procesos de análisis de información de diferentes fuentes y contribuyan a la interoperabilidad para una respuesta institucional más efectiva y centrada en las personas.

A través de una estrategia de comunicación digital se buscará avanzar en políticas de transparencia y gobierno abierto.

Se ampliará el trabajo de gestión de información para incluir instituciones del sistema de justicia penal.

Se promoverá el desarrollo y uso de herramientas de alerta temprana, análisis prospectivo, análisis sensible al conflicto, que permitan dar una respuesta más eficaz y oportuna, a violencia asociada a crisis y conflictividad social.

Componente 1: Desarrollo de las capacidades de las instituciones nacionales y regionales para recopilar, procesar, analizar, difundir y utilizar información sobre seguridad ciudadana con perspectiva de género.

El Proyecto buscará consolidar los logros alcanzados en la mejora de la calidad, comparabilidad, confiabilidad, desagregación y puntualidad de los datos e indicadores de seguridad ciudadana que se han

desarrollado en los países, y continuará trabajando para la mejora del uso de la evidencia recopilada para los procesos de toma de decisiones políticas.

En la nueva fase, Infosegura reforzará el proceso de conocimiento a lo largo de la cadena de justicia penal, porque es necesario consolidar los avances en seguridad ciudadana. Además, en esta fase, el Proyecto llevará a una comprensión más profunda de la interrelación de la seguridad ciudadana, la justicia y la cohesión social con otros temas como: Movilidad humana, crisis climática, personas desaparecidas, derechos humanos entre otros. El Proyecto también tratará de comprender mejor cómo la interrelación de estos problemas afecta a las poblaciones vulnerables.

El Proyecto continuará implementando el enfoque de asistencia técnica liderado por pares y reforzará el apoyo técnico desde el nivel regional y las unidades del Proyecto para ampliar la capacidad existente de recolección y uso de la información. Infosegura promoverá un sistema compartido y armonizado de indicadores sensibles al género como insumo para el análisis que viene trabajando con los países, y continuará realizando reuniones de trabajo con los gobiernos para generar el análisis de situaciones e impactos de las medidas y estrategias implementadas por cada gobierno. Se consolidará el apoyo técnico y las herramientas generadas por los países de la región, incrementando las capacidades, sistemas, herramientas y mecanismos de análisis de información.

Resultado 1: Desarrollar capacidades de instituciones nacionales y regionales para recolectar, procesar, analizar, diseminar y usar información de seguridad ciudadana sensible al género.

InfoSegura profundizará el trabajo en los Guatemala, El Salvador y Honduras para recopilar y difundir información, mejorar la calidad y los niveles de desagregación de la información con enfoque de género y territorial, asegurar la comparabilidad y desarrollar informes periódicos. También, se ampliará el conjunto de indicadores para el análisis con el fin de incorporar la relación migración-violencia-seguridad (trata y tráfico de personas, personas deportadas en prisión, personas retornadas, etc.), Objetivos de Desarrollo Sostenible, Clasificación Internacional del Crimen y el Delito ICCS, entre otros. Se fortalecerá el diseño y uso de indicadores para monitorear el desempeño institucional y el impacto de las políticas públicas; mejora en la calidad de la desagregación, especialmente en lo relacionado con femicidios/feminicidios, delitos sexuales, desapariciones y violencia doméstica/pública.

El Proyecto continuará brindando a las instituciones gubernamentales apoyo técnico para avanzar con metodologías de transferencia para la armonización de instrumentos y formatos que permitan una mayor desagregación de datos, que sean comparables a nivel regional. Esto permitirá conocer mejor la problemática de las poblaciones más rezagadas (Niñas/os, jóvenes, mujeres, LGBTIQ +, indígenas, defensoras/es de derechos humanos, entre otros).

Además, InfoSegura pretende seguir apoyando los métodos mixtos de producción de datos, incluyendo herramientas de recogida cualitativas y cuantitativas, para profundizar en la comprensión de la interrelación de estos fenómenos y diseñar soluciones más eficaces de acuerdo con las necesidades de la ciudadanía. En este contexto, como ejemplo ilustrativo, se desarrollarán los siguientes: Indicadores de ciberdelincuencia en las encuestas; indicadores del sistema de justicia (impunidad); herramientas para la producción de datos en tiempo real (alertas para temas con niños y adolescentes, y personas desaparecidas); información para brindar alertas tempranas para la prevención de la violencia; captura de datos multidimensionales de big data, entre otros.

Sub-output 1.1 Desarrollados Indicadores de Seguridad Ciudadana y Justicia comparables, desagregados y de calidad

Como la calidad y la desagregación de los datos son esenciales para la toma de decisiones, el proyecto apoyará con el mapeo, la evaluación de la calidad institucional, el análisis de los actores productores de datos y el relevamiento de las fuentes para la producción estadística. A modo de ejemplo, se llevarán a cabo actividades ilustrativas como el análisis de la calidad de los datos en los tribunales, el análisis y la cartografía

de los puntos calientes de la delincuencia (georreferenciados), cruzados con el análisis de las fuentes de información en la justicia; la violencia contra las mujeres y las niñas y otras poblaciones vulnerables, el malestar social y las personas desaparecidas. Se espera que esto ayude a identificar las fallas estructurales en la cadena de gestión de la información, y a implementar estrategias de apoyo a las instituciones para mejorar la calidad de los datos.

El Proyecto seguirá trabajando con las encuestas regionales y nacionales, con el fin de reducir paulatinamente la cifra oculta, y generar mecanismos de cruce de datos que permitan el análisis integral y la obtención de nuevas fuentes de información, especialmente para los delitos o eventos no visibles. El Proyecto contribuirá a la administración de encuestas sobre percepción de seguridad, victimización, género, sistemas penitenciarios y ciberdelincuencia que proporcionen información actualizada que sirva de línea de base para las políticas. A modo de ejemplo, el Proyecto espera promover lo siguiente: Encuestas en SLV, CR, HND, GT, DR para generar datos de indicadores de victimización, percepción de inseguridad, discriminación, movilidad humana, violencia contra la mujer, transporte colectivo, resolución y atención temprana de conflictos y acceso a la justicia, calidad y eficacia institucional y otros.

Además, InfoSegura buscará avanzar en el análisis en tiempo real, y en el análisis predictivo de la delincuencia, que permitan analizar la proyección de comportamientos y dinámicas delictivas, así como los factores asociados. La innovación también vendrá de la mano del desarrollo de capacidades de recogida de información mediante métodos y técnicas como la inteligencia artificial y la escucha social, el análisis de uso de la información de las redes sociales, la minería de datos web, el análisis predictivo basado en el sentimiento social, las encuestas digitales y/o telefónicas.

InfoSegura promoverá el uso de indicadores clave de seguridad ciudadana, justicia y cohesión social en índices regionales y nacionales, que sean comparables y desagregados, proporcionando una especie de línea de base desde una perspectiva regional, para entender el progreso a través de diferentes países, índices sujetos a seguimiento por parte de las OSC y los gobiernos, que pueden ser analizados para informar a las políticas y la programación tanto nacionales como regionales.

El Proyecto fomentará mecanismos de recopilación de datos y validación cruzada para entender las principales raíces que causan la movilidad humana forzada y la migración en Centroamérica. Se procurará fortalecer la coordinación multinivel de la gestión de la información para facilitar el intercambio y la retroalimentación periódica entre los niveles nacional, departamental y municipal. InfoSegura trabajará en la integración de los datos de las fuentes migratorias y de los indicadores de violencia contra las mujeres y las niñas en los sistemas nacionales de seguridad como la DIA, la UTECI y otros.

El proyecto también continuará proporcionando asistencia técnica a los países centroamericanos en materia de creación de capacidades, investigación, mapeo, vínculos e integración de técnicas y herramientas para los indicadores de los ODS, para mejorar la recopilación de datos a nivel nacional, con el fin de monitorear los Objetivos de Desarrollo Sostenible, en particular el ODS 16+.

Sub-output 1.2 Países de la región generan información en seguridad ciudadana de calidad, profundizando herramientas (índices y otros) para entender la violencia contra las mujeres y niñas, para la toma de decisiones de políticas públicas

A través de esta actividad, el Proyecto propone implementar y apoyar un plan sostenible de desarrollo de capacidades institucionales. El fortalecimiento de estas capacidades incluirá el siguiente énfasis: *1.2.1 las capacidades (a lo largo de todo el ciclo) para recolectar, procesar, analizar, difundir y utilizar información sobre seguridad ciudadana, justicia y cohesión social con perspectiva de género.*

Estas actividades incluirán la mejora de los sistemas de recopilación de datos; la automatización del proceso de recopilación de datos; la mejora de la difusión de datos, como el fortalecimiento de los canales de notificación de datos a través de la web; y la formación del personal que trabaja en la cadena de gestión de

la información. Se hará hincapié en la mejora de las herramientas de información de datos para comprender mejor el problema de la violencia contra las mujeres y las niñas.

El proyecto seguirá trabajando para mejorar las capacidades de análisis de la información en las instituciones pertinentes, los grupos gubernamentales y los comités de seguridad, y seguirá coordinando los esfuerzos para mejorar la profundidad y la calidad del análisis con las organizaciones de la red de conocimientos CONOSE en el marco del componente 2.

El proyecto seguirá implicando a los responsables de la toma de decisiones (ministros, viceministros, asesores, consejeros y directores) y a los expertos técnicos aplicando el enfoque de "aprender haciendo". InfoSegura también continuará saltando del modelo clásico de Observatorio, a uno reforzado, mejorando las capacidades técnicas de los Observatorios para realizar análisis complejos, y abarcar múltiples eventos, indicadores y factores de riesgo que están por debajo de los niveles de violencia y expresiones específicas de violencia.

Por ejemplo, abordando las capacidades para producir indicadores de Violencia de Género contra las Mujeres y Acceso a la Justicia (interseccional), especialmente en la calidad y oportunidad de los datos y la ampliación de la información disponible sobre género. Se espera que esto mejore el conocimiento en torno a este tema y proporcione herramientas para el seguimiento de las mejoras.

[Actividad 1.2.1 Capacidades para recoger, procesar, analizar, difundir y utilizar información sobre seguridad ciudadana, justicia y cohesión social con perspectiva de género](#)

InfoSegura ampliará y fortalecerá la capacidad de las instituciones como fuentes de información sobre justicia y seguridad ciudadana y cohesión social en términos de políticas basadas en la evidencia. Las instituciones cooperarán y producirán ecosistemas de información y datos, tanto de forma presencial como a distancia de forma regular, para que, en última instancia, se conviertan en la estructura operativa permanente que recoge, analiza y difunde datos de seguridad ciudadana para la investigación y el desarrollo de políticas y servicios de seguridad pública. El Proyecto fortalecerá las capacidades de las instituciones para identificar, comprender, gestionar y proponer políticas públicas con un enfoque multidimensional. Para ello se tendrá en cuenta la forma en que la seguridad ciudadana está vinculada y/o relacionada con otros fenómenos, como la crisis climática, la movilidad humana, la violencia contra las mujeres y las niñas, entre otros, con una perspectiva de género y estudiando las poblaciones más vulnerables. Se profundizará en el análisis de las poblaciones vulnerables, como los pueblos indígenas, la población afrodescendiente, la violencia contra las mujeres, las niñas, la población LGTBIQ+.

Con esta actividad se trabajará con las instituciones públicas en toda la cadena de gestión de la información. Las evaluaciones de la calidad de la información de las instituciones en el marco de la actividad 1.1 constituirán un insumo importante para mejorar los procesos de recolección, procesamiento, análisis y difusión de la información. El trabajo con las instituciones públicas y de la sociedad civil desarrollará, reactivará, actualizará y mejorará las plataformas, programas, sistemas y tableros de control que capturan, procesan, analizan y difunden datos e información sobre la transparencia institucional, la eficacia y la eficiencia de la justicia en los países.

En esta actividad se espera identificar y optimizar unidades de información que abonen a la reducción de los niveles de impunidad en los países. Generar productos virtuales de conocimiento que incluyan no sólo datos administrativos, sino también análisis de datos de redes sociales, Big data y análisis predictivo, que permitan profundizar en los temas de seguridad ciudadana y violencia contra las mujeres. Además, se espera desarrollar cuadros de mando con analítica predictiva local de los actos de violencia contra las mujeres, como herramienta para reducir la violencia de género y la violencia doméstica.

Esto se logrará mediante la asistencia técnica y tecnológica para el desarrollo e integración de las bases de datos en diferentes instituciones (Policía, Centros Penales, Ministerios de Migración, Relaciones Exteriores, Educación, Departamentos de Atención a la Víctima, Institutos de la Mujer, Institutos Forenses, Fiscalías

Generales y Ministerios del Interior) y la provisión de herramientas de automatización digital y georreferenciación para el análisis de datos en El Salvador, Guatemala y Honduras. InfoSegura promoverá el uso de indicadores armonizados para avanzar en el análisis de datos a nivel regional y apoyará el desarrollo y fortalecimiento de las páginas web nacionales de las unidades de gestión de la información y de las fuentes primarias para la visualización de información periódica, desagregada y georreferenciada para su difusión oportuna, con fines de toma de decisiones. InfoSegura apoyará el desarrollo y consolidación de herramientas de tecnología de la información y comunicaciones e innovación para la denuncia ciudadana de la eficacia institucional, y promoverá el uso de instrumentos de apoyo a la planificación, implementación y monitoreo de políticas públicas de seguridad ciudadana con enfoque de género y Derechos Humanos.

El Proyecto buscará apoyar algunos diseños seleccionados de arquitectura institucional de seguridad ciudadana y justicia en materia de gestión de la información. Por ejemplo, apoyando el desarrollo de una Arquitectura de Inteligencia Delictiva transversal en Belice. Así como, las capacidades de análisis de datos y el apoyo al ciclo de gestión de la información de los Servicios Nacionales de Ciencias Forenses y los Sistemas Penitenciarios Centrales en Costa Rica y Belice, para analizar y compartir su información con los sistemas de seguridad ciudadana existentes y los tomadores de decisiones. En el ámbito de la justicia, el proyecto prevé apoyar el fortalecimiento de las capacidades de los sistemas de justicia y de los Tribunales de Belice, El Salvador, Honduras y Guatemala, más allá de abordar las brechas tecnológicas, ya que también existen brechas de recursos humanos, en cuanto al número de personas, sus conocimientos y habilidades, así como asegurar que la entrada y gestión de datos se mantenga actualizada.

InfoSegura continuará apoyando los instrumentos y herramientas nacionales anteriores para la recolección, análisis y difusión de indicadores de seguridad y justicia, trabajando con los portales y plataformas nacionales de información para el análisis territorial y priorizado (georreferenciado), promoviendo su uso como herramientas de monitoreo y desagregación para las líneas de base de las políticas de seguridad ciudadana a nivel nacional y local.

Las instituciones identificarán los temas clave que requieran investigación adicional, y propuestas de intervención y priorización de territorios, y promoción de análisis conjuntos con otros actores estatales, con miras a monitorear la implementación a lo largo de la cadena de justicia penal.

Todos estos procesos de asistencia técnica generarán recomendaciones de políticas y ajustes de políticas periódicas, que permitirán escalar la intervención a los despachos de ministros y viceministros, donde el Proyecto actuará como puente entre las instituciones estatales y las instituciones académicas y de la sociedad civil. InfoSegura continuará potenciando las capacidades nacionales de análisis especializado a través de la capacitación y la gestión del conocimiento especializado para mejorar el capital humano y promover el análisis multidimensional, el análisis georreferenciado, el análisis de género, entre otros.

[Actividad 1.2.2 El análisis de impacto de las políticas locales y nacionales, basado en una visión de gobernanza efectiva³, gobernabilidad, resiliencia y género](#)

El seguimiento y monitoreo de las políticas públicas de seguridad ciudadana y justicia requiere de importantes mejoras, especialmente para entregar el análisis a los tomadores de decisiones, así como para el proceso de ajuste adaptativo y basado en evidencia.

Es por ello que se buscará fortalecer con el nivel local y nacional los sistemas y herramientas de gestión pública para realizar el seguimiento, análisis de cumplimiento, análisis de gestión y evaluación de las políticas de seguridad ciudadana con un enfoque multidimensional. También se fortalecerá a los funcionarios públicos en el proceso de estructuración del análisis de las políticas públicas, para que sean tomados en cuenta desde

³ Gobernanza democrática, efectiva e inclusiva promueve, asesora, fomenta espacios imparciales para el diálogo, lograr consensos y crear instituciones. La gobernanza efectiva utiliza mecanismos de colaboración con las instituciones de gobernanza en los países aportando reformas constitucionales, organizando elecciones fiables, fortaleciendo los parlamentos y analizando las opciones de políticas e institucionales para la paz, reducción de riesgos y desarrollo a través de la reconciliación, empoderamiento e inclusión.

la etapa de diseño. En ese mismo marco, el Proyecto realizará análisis de efectividad institucional para la gestión e implementación de políticas de seguridad ciudadana y justicia; análisis integral de políticas de seguridad ciudadana y evidencia en los seis países.

Como ejemplo de las actividades del Proyecto en esta área, se mejorarán las capacidades del sistema penitenciario para la medición de la reinserción social, con perspectiva de género e interseccional en CR y SLV, promoviendo la coordinación de sus datos con otras plataformas de análisis de base abierta.

El Proyecto proporcionará apoyo técnico a laboratorios locales innovadores para la generación de datos y estrategias de prevención adaptadas a factores de riesgo específicos de violencia, con perspectiva interseccional de género y enfoque juvenil, en cantones seleccionados en CR, y en iniciativas seleccionadas a nivel local en GT, HND y SLV.

El Proyecto promoverá la captación de información de las víctimas de la violencia contra las mujeres y las niñas a través de la escucha social, las percepciones ciudadanas, la prevención de conflictos y la promoción del análisis prospectivo sobre los conflictos emergentes y las demandas ciudadanas directamente relacionadas con una decadencia de la seguridad serán analizadas, e incluidas bajo propuestas y recomendaciones de políticas.

InfoSegura mantendrá su apoyo técnico en el análisis integral comparable basado en la evidencia. Esto implicará proporcionar asistencia técnica continua a las unidades de gestión de datos de seguridad ciudadana, apoyo entre pares sobre bases de datos y análisis, con el fin de fortalecer la capacidad de análisis complejo y la capacidad de alertar a las autoridades y a los tomadores de decisiones sobre las tendencias y patrones de delincuencia y violencia en torno a los temas o cuestiones regionales clave identificados. A modo de ejemplo, el proyecto presentará informes y resúmenes periódicos con indicadores clave seleccionados, así como una actualización permanente del portal InfoSegura con datos regionales y perfiles nacionales.

InfoSegura contribuirá compartiendo y ampliando el análisis de las evaluaciones en las políticas públicas de seguridad ciudadana y justicia a nivel regional/nacional, a medida que se adopten políticas exitosas y se identifiquen desafíos comunes, se compartirán las mejores prácticas entre los países, para fortalecer su conocimiento.

El Proyecto llevará a cabo un análisis de las percepciones/enfoques regionales (antropometría de las redes sociales) sobre los temas seleccionados y realizará un análisis de la situación, el contexto y los escenarios políticos prospectivos y las políticas a implementar para enfrentar los desafíos identificados por los actores institucionales.

La implementación del proyecto continuará su enfoque 2020-2021 en una estrategia integral de datos digitales que incorpore diversos recursos disponibles para un mejor desempeño digital de los beneficiarios del proyecto. A modo de ejemplo, InfoSegura apoyará los Sistemas de Alerta de Violencia en Educación; actualizará los índices de priorización en municipios y escuelas en GT/HND/SLV; impulsará el desarrollo de herramientas de acceso a la información en tiempo real para el patrullaje inteligente en SLV/GT; pilotará el mecanismo de alerta de violencia contra las mujeres en SLV; ampliará la capacidad de análisis de desagregación de datos para el análisis interseccional en los cinco países (junto con los tribunales y los ministerios de la mujer o mecanismos de adelanto de las mujeres); prestará apoyo para reforzar las líneas telefónicas 198/911 en SLV/DR; y dará apoyo técnico para el seguimiento de las políticas y la creación de líneas de base en SLV/GT/DR/HND.

El proyecto proporcionará asistencia técnica continua en apoyo de las plataformas digitales para la gestión de la información y la difusión de productos de conocimiento tanto para el público interno como externo (perfiles retrospectivos de países, análisis regionales, análisis temáticos sobre género, juventud, migración, repositorios y directorios digitales) para mostrar los impactos, supervisar y profundizar en la investigación de las políticas públicas.

A modo de ejemplo, en las instituciones de justicia, se apoyará la planificación estratégica y la gestión de la calidad de la información en el Ministerio Público en HND y GT; se apoyará el desarrollo de Herramientas de Monitoreo y Evolución de la Gestión basada en resultados y planes estratégicos institucionales en HND; se utilizará y visualizará datos para convertirlos en análisis de información especializada, útil para la reducción de la demora en la investigación judicial en SLV, GT, BZE y HND; se apoyará la generación de información pública accesible y actualizada en los portales de transparencia del Ministerio Público y la Corte Suprema de Justicia en la ANC. Todo ello contribuye a desarrollar, actualizar y/o mejorar los ecosistemas de datos de los espacios interinstitucionales de recolección, procesamiento, análisis y difusión de datos e información sobre seguridad ciudadana, cohesión social y justicia.

Sub-output 1.3 Analizar los datos para las políticas en una lógica multidimensional para construir ecosistemas de datos más fuertes e interoperabilidad (análisis integrado de información), con una estrategia de gestión del conocimiento y habilidades, centrada en la vida de las personas

PNUD-InfoSegura promoverá diferentes capas de información para mejorar el análisis, bajo un enfoque multidimensional. Se apoyará a las actuales fuentes de información para que se conviertan en sistemas de interoperabilidad, donde, a medida que las fuentes de información se conecten e interoperen, se promoverá una estrategia coordinada. Así, las instituciones también crearán un entorno integrado de productores de datos y un ecosistema de datos de fuentes de información, que será un apoyo más fuerte para el análisis y el diseño de políticas públicas.

A modo de ejemplo, se promoverá el análisis de las capacidades de los ecosistemas de datos interconectados en seis países; las plataformas de datos abiertos que contribuyen a la transparencia y la rendición de cuentas, los mecanismos de seguimiento y análisis de la información sobre el Crimen Organizado; la capacidad de producción y análisis de datos sobre poblaciones en condiciones de exclusión-vulnerabilidad (producción, análisis y uso de datos) como LGBTIQ +, poblaciones indígenas, con capacidades diferenciales en SLV/GT/CR/HND/DR; apoyo técnico para mejorar las capacidades de monitoreo de casos en toda la cadena de Justicia, sentencias en SLV y HND (números únicos y conocimiento común de las causas); apoyo técnico en el desarrollo de herramientas para módulos integrados y virtuales de estadísticas de VCMN en la justicia, entre la defensoría pública, el tribunal, los ministerios de salud, las autoridades de tránsito y las mujeres en SLV.

Asimismo, se buscará fortalecer las capacidades técnicas de coordinación interinstitucional para la sistematización/mapeo integral de las infraestructuras y mecanismos de gestión tecnológica existentes en CR, SLV, GT y BZE, y HND. El Proyecto continuará con la sistematización y ampliación de las prácticas innovadoras y significativas, aprovechando el análisis y las bases de datos producidas en las actividades 1.1, 1.2 y 1.3; esto complementará la base de datos existente con información sobre los seis países objetivo.

En cuanto al análisis de datos y los productos resultantes, el Proyecto seguirá mejorando los sistemas de recopilación de datos, consolidando las herramientas para automatizar el proceso de recopilación de datos en los seis países, mejorando las estrategias de difusión de datos y apoyando el fortalecimiento de los canales de información de datos nacionales y regionales basados en la web, impartiendo una amplia formación al personal sobre el manejo de las herramientas de visualización de datos.

El proyecto innovará en la difusión de infografías; productos inteligentes de gestión de conocimiento, chatbots, historias de vida en subsitios virtuales (sobre la VCMN, los jóvenes y otras poblaciones en riesgo de ser dejadas atrás); las herramientas se integrarán en los sitios web de InfoSegura regional, el PNUD, CONOSE y las páginas web de los países beneficiarios, como un medio común clave para el análisis de la información.

[Actividad 1.3.1 Apoyo a las capacidades técnicas sobre virtualización, tecnología, digitalización e innovación para la toma de decisiones](#)

El proyecto enfatizará la formación en virtualización, desarrollo de capacidades individuales, estrategias de formación virtual desde plataformas MOOC⁴, publicadas en la plataforma regional, en temas como políticas basadas en la evidencia, violencia contra la mujer, formación en medición de impacto de políticas y cursos de medición del ODS 16+.

El proyecto buscará desarrollar estrategias virtuales para mejorar la efectividad de las iniciativas de seguridad ciudadana. Esto implicará la realización de mapeos de iniciativas innovadoras, que sean apropiadas y viables para su adopción entre los beneficiarios del Proyecto, y que luego puedan ser ampliadas a otras regiones. A través de esta actividad, se buscará diseñar e implementar estrategias desde un enfoque de experiencia de usuario (donde la ciudadanía es el usuario); con ello se pretende atender las necesidades de la población de manera efectiva y oportuna.

En esta actividad, a modo de ejemplo, se mejorará la información existente en tableros de control institucional y tableros de mando de las instituciones con software analítico y predictivo (en seguridad ciudadana y tejido social) apoyado en ciencia de datos; construcción de nuevos estándares en datos abiertos y big data para análisis de violencia intergeneracional, ciclo de vida y VCMN; herramientas automatizadas de captura/análisis de datos en género⁵ (incorporando progresivamente el enfoque interseccional); modelos de registro de datos de la población LGBTIQ+ (censos, víctimas, trayectorias de vida, etc.);

El proyecto ampliará el apoyo existente a la interconexión de bases de datos con información estratégica sobre seguridad ciudadana a nivel local y regional para proveer a los tomadores de decisiones de insumos en temas de política pública. Adicionalmente, se proveerá asistencia técnica para la conceptualización e implementación de estrategias digitales en contrapartes gubernamentales y en la sociedad civil. InfoSegura apoyará el desarrollo de capacidades para la comunicación de información especializada a través de la innovación digital (visualización de datos, infografía, georreferenciación, narrativas digitales, redes de influencia, narrativa en medios sociales) y mejorará las capacidades para una mayor visibilidad de las políticas e intervenciones públicas para informar a los donantes, a los tomadores de decisiones y a los socios del proyecto.

El proyecto regional promoverá el análisis de la confianza institucional y de los datos de corresponsabilidad a nivel nacional; los instrumentos para el uso de la inteligencia artificial y la escucha social para las plataformas de datos nacionales; el mapeo de la capacidad de las arquitecturas de coordinación institucional y la interoperabilidad (VCMN, niños y adolescentes); el asesoramiento técnico en los registros únicos de VCMN (interoperables con la salud, la educación, la justicia).

Componente 2: Mecanismos instalados para la colaboración regional y la creación de redes de seguridad ciudadana

Durante los últimos años de implementación, la estrategia de gestión del conocimiento y la estrategia de colaboración han demostrado ser herramientas útiles para la sostenibilidad. El Proyecto continuará promoviendo la colaboración regional entre las contrapartes, tendiendo puentes con la sociedad civil, el sector privado y la academia, continuando el análisis y profundizando y consolidando el trabajo subregional a través de la Red de Conocimiento en Seguridad Ciudadana (CONOSE).

El componente 2 continuará generando espacios y plataformas de colaboración entre pares a través de la identificación y réplica de las mejores prácticas en materia de seguridad ciudadana, intercambio de experiencias y talleres en el marco de la Cooperación Sur-Sur. Asimismo, buscará fomentar un mayor compromiso de las organizaciones de la sociedad civil especializadas en seguridad ciudadana (sector privado,

⁴ Por sus siglas en inglés Massive Online Open Courses o Cursos en línea, masivos y abiertos.

⁵ Como social listening, entre otras.

universidades, organizaciones no gubernamentales) para tender puentes con las dependencias gubernamentales encargadas de los temas que desarrolla la red. Esto será posible a través de foros subregionales de conocimiento sobre temas sugeridos dentro del Componente 1 y que serán útiles para los tomadores de decisiones.

Los datos, el análisis y la investigación conjunta llevados a cabo como parte del Componente 1 se utilizarán en el proceso de desarrollo de soluciones concretas, diálogos políticos integrales y multidimensionales, y productos de conocimiento que fomentarán esta colaboración proactiva entre el gobierno y la sociedad civil.

Resultado 2. Establecidos mecanismos para la colaboración regional y redes de seguridad ciudadana creadas.

Durante esta fase (2021-2024), este resultado intermedio nos llevará a consolidar la red de colaboración y conocimiento regional, mejorando las recomendaciones conjuntas, la gestión del conocimiento y las investigaciones de valor añadido para mejorar las políticas públicas. Dentro de este resultado, InfoSegura fomentará el compromiso de la sociedad civil con los gobiernos nacionales (poderes ejecutivo, judicial y legislativo) a través del intercambio de análisis e incidencia en las recomendaciones de políticas, tal y como se ha hecho en el marco de los diálogos virtuales CONOSE y el webinar Dataction de InfoSegura en 2020 y 2021.

InfoSegura continuará involucrando a las OSC y al mundo académico en las herramientas y estrategias innovadoras de comunicación e incidencia que forman parte de la red y sus organizaciones para generar un conocimiento de mayor calidad que sirva de base a las políticas públicas. InfoSegura trabajará en la creación y consolidación de grupos consultivos asociados a los procesos de investigación nacionales y regionales, para fortalecer la coordinación entre sectores, promover la apropiación de las políticas y aumentar la incidencia y uso de la evidencia para la política pública. La investigación, las herramientas y los sistemas de información y comunicación, así como las agendas de los foros de diálogo y discusión, se vincularán y apoyarán el diseño y seguimiento de las políticas públicas.

InfoSegura reforzará las capacidades de las instituciones gubernamentales identificadas para revisar y analizar los datos de seguridad ciudadana, identificar los temas clave que requieren mayor investigación, proponer e incidir en las acciones con los actores estatales y dar seguimiento a la implementación de las recomendaciones de políticas.

InfoSegura promoverá la agenda de investigación y formación, compartida por la sociedad civil y el gobierno. El proyecto apoyará la transferencia de capacidades de análisis, abordando las causas profundas de la violencia y la inseguridad, y mejorando la capacidad de las instituciones académicas de la región para establecer mecanismos de políticas basadas en la evidencia.

Para ello, se ofrecerá un programa de formación virtual (ver actividad 2.1.1) a funcionarios de gobierno y de la sociedad civil de la región, con el fin de mejorar las capacidades de los recursos humanos para entender y abordar el problema; también se ofrecerá una agenda de investigación regional (ver actividad 2.1.2) sobre seguridad ciudadana, justicia y cohesión social.

La Red apoyará un programa de jóvenes investigadoras/es, sobre investigación cualitativa y cuantitativa, abordando los retos de desarrollo que deja la pandemia de COVID-19, las limitaciones fiscales y económicas de la población, la violencia crónica, la resiliencia de las y los jóvenes, el desplazamiento forzado y la crisis migratoria, la violencia contra las mujeres y la economía de la violencia, entre otros.

Se apoyarán las asociaciones para la innovación y el big data, la ciencia de los datos y otras oportunidades de red para ampliar el impacto en las políticas, el valor añadido para el análisis de políticas, y también para ampliar las nuevas formas de abordar la gestión de datos e información con el apoyo del sector privado y las fundaciones, como otras partes interesadas clave. El proyecto trabajará con reconocidos encuestadores de

datos e instituciones de opinión, con diversos actores como el Proyecto de Opinión Pública en América Latina (LAPOP), empresas de encuestas como IPSOS, GALLUP, entre otras con experiencia en encuestas en la región.

Estas actividades fomentarán la participación de organizaciones especializadas de la sociedad civil y académicas de la Red de Conocimiento, con los gobiernos nacionales, incluyendo los poderes ejecutivo, judicial y legislativo, a través del intercambio de análisis y la promoción de recomendaciones de políticas.

Sub-output 2.1 Ampliados los espacios de diálogo sobre asuntos de seguridad ciudadana entre gobierno, sociedad civil y academia

A través de esta actividad, Infosegura buscará ampliar y fortalecer la capacidad de las organizaciones de la sociedad civil seleccionadas a nivel regional, las instituciones académicas y el sector privado en materia de gestión de información, ecosistemas de datos, innovación de datos y ciencia de datos, interoperabilidad, portales de datos abiertos, con el fin de optimizar la toma de decisiones en materia de seguridad, justicia y cohesión social

Esta actividad se promoverá a través de dos subactividades principales:

- Intercambio de mejores prácticas ciudadanas y aumento de estrategias efectivas.
- Mejora de la agenda regional de investigación y gestión del conocimiento. A continuación, se detalla cada una de las subactividades.

Actividad 2.1.1. Intercambio de mejores prácticas ciudadanas y aumento de estrategias efectivas

A través de esta actividad, InfoSegura trabajará en un programa de formación común basado en las áreas claves de la gestión de la información, y en los actores involucrados en la toma de decisiones. También se trata de realizar talleres multidimensionales comunes y un debate regional con la red CONOSE.

Además, se promoverán espacios de Cooperación Sur-Sur en los que se puedan compartir las mejores prácticas de gestión de la información y de elaboración de políticas basadas en la evidencia. El objetivo será promover comunidades de práctica temáticas, virtuales y especializadas, para compartir las lecciones aprendidas y optimizar el uso de las herramientas. Como ejemplo, en Belice se trabajará en la promoción de la investigación primaria en asociación con la academia a raíz de las encuestas nacionales de victimización. También se ampliarán los espacios virtuales de intercambio entre pares a través de la cooperación sur-sur entre Honduras, El Salvador, Guatemala, Belice y Costa Rica, sobre observatorios del delito, observatorios de género y metodologías de encuestas comparadas.

A través de esta estrategia de Cooperación Sur-Sur, Infosegura brindará apoyo continuo a los procesos de intercambio de buenas prácticas, conocimientos, mecanismos de análisis estratégico y recomendaciones entre gobiernos, sociedad civil, academia; se involucrará a funcionarios clave de los gobiernos de los países de Centroamérica. Estos intercambios también se vincularán a las agendas regionales y globales, con miras a consolidar una agenda de reuniones centroamericanas centrada en las mejores prácticas relacionadas con los indicadores de violencia y seguridad, la violencia de género, la justicia de paz y las instituciones fuertes (ODS 16) y las capacidades/respuesta de los sistemas de seguridad ciudadana y justicia.

Además, se profundizará el trabajo colaborativo con las OSC y la academia, con el sector privado (cámaras de comercio, fundaciones y tanques de pensamientos privados) y sectores estratégicos para crear ecosistemas de datos e interoperabilidad, que fortalezcan a las instituciones en su comprensión del tema de seguridad ciudadana y promuevan sinergias de trabajo.

Adicionalmente, InfoSegura buscará generar mayores vínculos y mecanismos de socialización de los productos que se han trabajado con los gobiernos y la academia, con una estrategia de acercamiento a los medios de comunicación nacionales y a los formadores de opinión en temas de seguridad y justicia, e

instituciones de la sociedad civil que trabajan en materia de VCMN, para fortalecer el análisis, la visualización y la difusión de los datos. Se impulsarán talleres de análisis de datos periodísticos para jóvenes periodistas y comunicadores sociales. Socialización de portales de datos abiertos y herramientas de análisis con los medios de comunicación y organizaciones de la sociedad civil/usuarios, en los seis países. Como ejemplo, se realizará una capacitación sobre mecanismos, instrumentos internacionales, legislación nacional, protocolos de atención y derivación a nivel local de la VCM en GT para el personal de las Direcciones Municipales de la Mujer de los 340 municipios del país.

InfoSegura compartirá las mejores prácticas e intervenciones exitosas de prevención del delito por parte de actores del sector privado en los países de Centroamérica. Esto se hará mediante el apoyo técnico para la difusión y publicación de documentos de investigación, evaluaciones, resúmenes de políticas, boletines e informes sobre los resultados del análisis de la seguridad ciudadana desde la perspectiva de la sociedad civil.

InfoSegura facilitará conferencias y otros actos virtuales de gestión e intercambio de conocimientos sobre cuestiones clave de seguridad ciudadana, así como viajes de estudio para evaluar las mejores prácticas en materia de responsabilidad social de las empresas y las asociaciones público-privadas.

[Actividad 2.1.2. Mejora de la agenda regional de investigación y gestión del conocimiento](#)

A través de esta actividad, se buscará la innovación en los portales de datos claves, virtualización de los procesos asociados a los datos de los gobiernos seleccionados, nueva interoperabilidad y ecosistemas de datos, fomento del uso de los datos de las agencias.

A modo de ejemplo, en la agenda de investigación regional/subregional, el Proyecto espera seguir analizando los factores clave que intervienen en determinados tipos de violencia que aumentaron durante el COVID-19 y su impacto en la vida de las personas (mujeres, niños y niñas), de las familias y en la cohesión social.

El proyecto también promoverá la investigación regional/subregional sobre el impacto de las variables de seguridad ciudadana y convivencia en la recuperación, así como el análisis de los factores que desencadenan la deserción escolar y sus efectos en el tejido social y las oportunidades de la población, identificando posibles oportunidades y riesgos.

Se promoverán la evaluación diagnóstica y sistematización al obtener información de fuentes secundarias, que permita identificar vacíos o/y oportunidades y disponibilidad de datos en torno a la población LGBTIQ+ y los riesgos que enfrentan por la inseguridad o problemas de acceso a los servicios de justicia en la subregión, así como algunos estudios comparativos sobre temas relevantes de interés binacional o trinacional.

También se espera contar con un capital semilla para la realización de investigaciones por parte de jóvenes investigadores e investigadoras sobre temas cualitativos de seguridad ciudadana (homicidios, pandillas, extorsión, VCM, VALGTBIQ+, violencia contra pueblos indígenas, violencia contra las personas con discapacidad, violencia contra periodistas y violencia contra población migrante y/o desplazada) a nivel nacional con diálogo regional. Esta investigación se compartirá en el contexto de los seminarios web de CONOSE.

También se espera que CONOSE amplíe el conocimiento sobre los riesgos que experimentan las mujeres en los espacios públicos y en los entornos institucionales, aportando una mirada desde las masculinidades y un enfoque interseccional e intercultural.

Sub-output 2.2 Apoyo técnico en redes sociales, comunicación, difusión de datos y análisis de información de percepción de seguridad ciudadana, justicia y cohesión social

En el marco de la pandemia COVID-19 y la recuperación, los medios sociales y la percepción ciudadana son espacios clave para la promoción de los valores democráticos, el Estado de Derecho, los derechos humanos

y la mejora de la seguridad ciudadana, así como espacios para mejorar la cohesión social y fortalecer los lazos entre los ciudadanos.

InfoSegura desarrollará y ampliará las herramientas no gubernamentales para el registro de los acontecimientos en materia de seguridad, justicia y cohesión, añadiendo a la capacidad de los actores no estatales para informar, supervisar y compartir las estadísticas de la delincuencia, con un enfoque en la innovación y en tiempo real, a través de espacios virtuales y redes sociales.

Se apoyará a OSC, instituciones académicas y gobierno en el fortalecimiento de investigaciones que aprovechen las redes sociales, análisis de temas y tendencias, escucha social, análisis de sentimientos, en torno a la seguridad ciudadana, justicia (satisfacción de servicios) cohesión social y gobernabilidad; también se reforzará la elaboración de investigaciones en el análisis de la contaminación de la información en materia de seguridad ciudadana y justicia. Además, el Proyecto realizará análisis de redes sociales, desarrollando herramientas para identificar los principales temas de preocupación de la población (seguridad, salud, economía, gobernanza), expresados en las redes sociales, y su comportamiento en tiempo real, según las circunstancias.

Sub-output 2.3 Campañas regionales de sensibilización basadas en evidencia sobre VCMN, violencia juvenil, seguridad ciudadana local, justicia, entre otros.

Desarrollar la capacidad analítica dentro de las instituciones gubernamentales identificadas para revisar y analizar los datos de seguridad ciudadana. Este proceso puede implicar la identificación de instituciones gubernamentales clave. El objetivo sería aumentar la capacidad de análisis de los datos recogidos, identificar las temáticas clave que requieren una mayor investigación, presentar propuestas, abogar por los actores estatales y supervisar la aplicación de las recomendaciones políticas.

El Proyecto apoyará la transferencia de capacidades metodológicas para el análisis fenomenológico, aprovechando el análisis en campañas subregionales de sensibilización sobre temas críticos o de interés, como las masculinidades, la migración forzada, la violencia en el espacio público, el maltrato a niñas, niños y jóvenes, entre otros. Como ejemplo, en Guatemala, se promoverá la relación de datos y variables de registros administrativos secundarios, que son recolectados, pero que no han sido explorados, como el análisis respecto a las líneas de emergencia 110-PNC, Sistemas de Alerta como Alba Keneth e Isabel Claudina, Secretaría de Bienestar Social y Encuestas de Victimización en Guatemala; esto será en alianza con actores gubernamentales y no gubernamentales, promoviendo conversaciones virtuales y mecanismos de mejora conjunta para el análisis colectivo de los datos.

El Proyecto contribuirá a desarrollar una estrategia de comunicación nacional en el país, y regional para la prevención de la violencia contra las mujeres y la violencia intrafamiliar, vinculada al análisis de la situación institucional y a plataformas estructuradas de recolección, sistematización y análisis con perspectiva de género de la información sobre el acceso a la justicia de las poblaciones en situación de vulnerabilidad: pueblos indígenas, población afrodescendiente, población migrante, adultos mayores, hogares afectados por el COVID-19, y LGBTIQ+ entre otros.

Sub-output 2.4 Mejora de la innovación y el apoyo tecnológico para la virtualización de servicios de información y datos

Se promoverá las prácticas de innovación compartidas, formación sobre virtualización, talleres sobre ecosistemas de datos y servicios de bases abiertas, Ux, entre otros. El proyecto también buscará alianzas con universidades en materia de diseño amigable, innovación social, datos para el cambio social, entre otros.

Se proporcionarán espacios de interconexión subregional para el intercambio de experiencias, para servicios de información que permitan compartir información adicional sobre la prestación de servicios de seguridad ciudadana, justicia y acceso a la justicia, servicios de calificación de experiencias de usuarios en servicios

públicos modelo, así como mecanismos de seguimiento, monitoreo y evaluación de políticas, a nivel subregional (países de Centroamérica).

Se apoyará de forma específica a los laboratorios locales de innovación, la coordinación con los sistemas locales de gestión pública y las redes locales de conocimiento, con el fin de establecer planes locales integrales de seguridad y justicia, así como la transferencia de capacidades para su formulación a nivel local y en apoyo de los tanques de pensamiento y la red CONOSE. Esto será relevante en países como RD, BZE y CR.

A través de las actividades de formación compartidas entre las OSC y los gobiernos, así como de las actividades de seguimiento y aprendizaje, adaptarán las herramientas de gestión del conocimiento y los recursos de aprendizaje, la línea metodológica, gráfica, estratégica y el seguimiento y evaluación del proceso de formación virtual. En estos talleres virtuales, la instrucción abarcará el análisis cuantitativo y cualitativo y la investigación y recopilación de datos en áreas de riesgo. Para la realización de estos talleres se utilizarán diferentes recursos metodológicos y visuales.

Para llevar a cabo las capacitaciones en apoyo a las necesidades de las instituciones y de la sociedad civil, se realizará un mapeo continuo de las necesidades regionales de capacitación para poder crear una propuesta de temas de capacitación que se impartirán periódicamente con el apoyo del CONOSE.

C. Arreglos de gestión

El Proyecto se seguirá implementando bajo la modalidad de Implementación Directa (DIM) y será ejecutado por Centro Regional del PNUD a través de la Unidad de Ejecución Regional localizada en El Salvador, junto con las Oficinas de País en Guatemala, El Salvador, Honduras, Belice, Costa Rica y República Dominicana como beneficiarias del proyecto.

Los principales cambios en la gestión del Proyecto en esta nueva fase, es la incorporación de nuevos miembros a la junta de Proyecto. Estos nuevos miembros están constituidos por beneficiarios nacionales, representante de la red CONOSE y el Representante Residente de PNUD en El Salvador. El detalle de la organización se puede encontrar en la sección de gestión del proyecto.

Por otro lado, aunque el proyecto y el socio USAID hicieron esfuerzos considerables para involucrar a las instituciones regionales, la falta de consenso político llevó a la necesidad de vías alternativas de implementación. El PNUD-InfoSegura mantendrá excelentes relaciones bilaterales y regionales creadas con los países beneficiarios, invitando a otros actores claves al Comité Directivo del Proyecto, a las sesiones de planificación y a las modificaciones estratégicas de la implementación de las actividades.

Las Oficinas de País beneficiarias del proyecto se les descentralizarán fondos regionales a través de sus respectivos departamentos (DeptID) en Atlas, los cuales se les asignarán por la Unidad de Coordinación Regional de proyecto. Cada país será responsable de ejecutar los fondos asignados siguiendo las políticas y procedimientos del PNUD e implementando LoA, MoU, Grants, UN to UN agency agreements y otros acuerdos que permitan oficializar los apoyos en el nivel nacional y los responsables en la implementación.

La elegibilidad de los fondos dependerá del nivel efectivo de ejecución a fin de año, así como de la alineación con las actividades contenidas en la propuesta con USAID y el cumplimiento de los SOPs del acuerdo y del proyecto. Para poder ser elegible al desembolso del 2do, 3er y 4to año es necesario que la oficina llegue a un mínimo del 75% de ejecución de los fondos asignados en el año anterior.

Recuperación de costos

El total de recursos presupuestados para el proyecto asciende a US\$ 10,000,000 provenientes de una tercera contribución de USAID. De esta contribución, el 8% se destinará a cubrir los gastos relacionados con los Servicios de Gestión General (GMS) brindados por diversas unidades del PNUD. La cantidad de GMS recibida por las Oficinas de País en El Salvador, Guatemala y Honduras será proporcional a la cantidad de fondos ejecutados por cada Oficina de País. Se mantiene el arreglo de GMS conforme la política contemplados para la 1 y 2 parte de la intervención entre 2014 y 2021.

El proyecto contará con el apoyo de los oficiales de Seguridad, justicia o gobernabilidad de las Oficinas país, a quienes anualmente se les reconocerá el DPC conforme sea su apoyo en el proyecto y dedicación demostrable en el mismo. En el caso que las unidades de adquisiciones y operaciones apoyen el desarrollo de compras, consecución de consultores y otros procesos, también se les reconocerá ad-hoc vía DPC conforme la política vigente y sin incurrir en doble costo para el donante.

En ambos componentes se han planteado cambios a los cargos por Direct Project Costing (DPC), *para los Oficiales de Programa*, siendo para la vida del proyecto (3 años) para las CO no Core máximo del 15% y para las core máximo del 20% de todo personal que contribuye directamente a los resultados, productos y actividades del proyecto. DPC concerniente a *adquisiciones, finanzas y RRHH* deberán ser acordados conforme el volumen de apoyos solicitados desde el nivel regional y contra factura de la unidad prestadora del servicio, acorde con las políticas de POPP.

b. Arreglos de auditoría

El proyecto será auditado a través de la Oficina de Auditoría e Investigación del PNUD (OAI) de conformidad con los requerimientos de auditoría para los proyectos de implementación directa según lo estipulado en las Políticas y Procedimientos para Programas y Operaciones del PNUD (POPP). Los informes de auditoría del proyecto se compartirán con USAID.

c. Branding, derechos de propiedad intelectual y uso de logos

La estrategia de branding del proyecto, el uso de logos y los Derechos de Propiedad Intelectual se describen en el Anexo 2. Estrategia de branding y plan de mercadeo y se mantienen conforme al acuerdo establecido en 2014 con USAID y modificado en 2018.

Gestión del Proyecto

La gobernanza del Proyecto Infosegura está conformado por cuatro grandes estructuras: la junta directiva del Proyecto, el Centro Regional, la Unidad de Coordinación Regional con sede en El Salvador y las unidades nacionales de apoyo en cada país (ver organigrama). A continuación, se describe la función de cada estructura y sus actores claves.

a. Junta directiva del Proyecto

La junta Directiva del Proyecto está compuesto por los representantes de USAID, el Director del Centro Regional del PNUD, el Representante Residente del PNUD en El Salvador, un representante de los países de Guatemala, Belice y Honduras y un representante de la Red CONOSE. La junta directiva se reunirá cada año (12 meses) para revisar el progreso del Proyecto, revisar los Planes de Trabajo Anuales y regionales y tratar cualquier asunto que el PNUD y USAID consideren relevante.

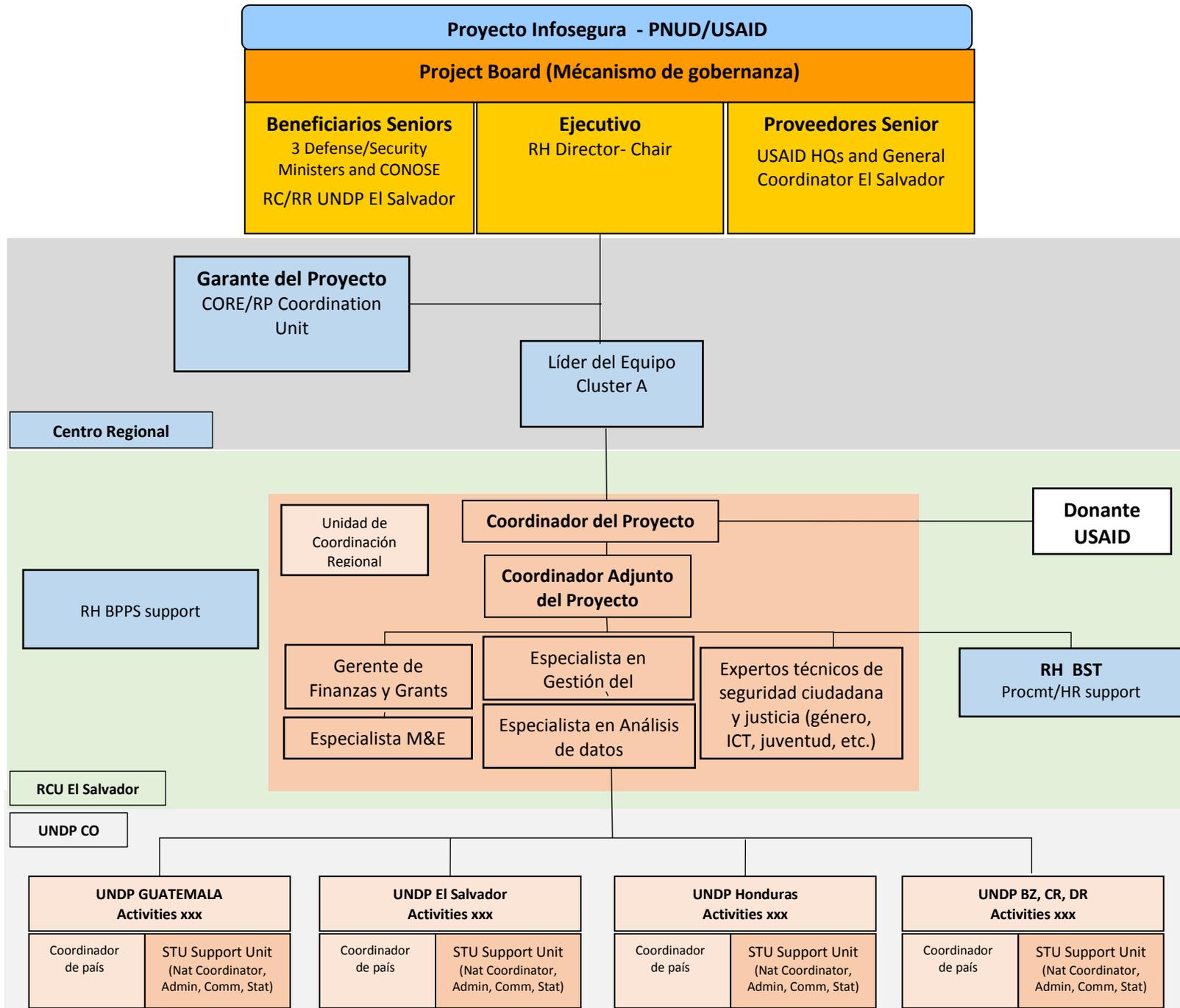
La Junta Directiva tendrá como Secretariado a la Coordinadora Regional del Proyecto. Entre las funciones del comité directivo estarán:

- (i) Aprobar AWP y planes estratégicos

- (ii) Proveer liderazgo estratégico sobre las principales prioridades del proyecto, asegurando que el proyecto se mantiene dentro de sus límites establecidos;
- (iii) Acordar sobre las tolerancias de la Gerente del proyecto según sea necesario y brindar dirección y asesoría ad hoc en las situaciones excepcionales cuando las tolerancias del/a Gerente han sido excedidas;
- (iv) Guiar el proceso de la toma de decisiones consensuadas para dirigir el proyecto, incluyendo la identificación de nuevos riesgos y gestión de los mismos;
- (v) Revisar el progreso del proyecto y brindar dirección y recomendaciones para asegurar el logro satisfactorio de los entregables y según los planes establecidos y recomendará acciones a tomar en casos de desviaciones de los planes establecidos o al presentarse riesgos
- (vi) Revisar los Informes de Ejecución (Combined Delivery Report), así como revisar y aprobar los Informes y Planes de Trabajo Anuales, incluyendo el informe de calificación de control de calidad y hacer recomendaciones para los planes de trabajo, informando a todas las partes involucradas sobre los resultados de esa calificación;
- (vii) Evaluar y tomar decisiones sobre los cambios del proyecto mediante las revisiones idóneas;
- (viii) Recomendar posibles socios para temáticas específicas o alianzas estratégicas

La Junta Directiva tendrá como Secretariado a la Gerente del Proyecto y a la Garante de Proyecto ante el Hub y quien está a cargo del programa Regional del PNUD.

La Garante del Proyecto ante el Hub será la Oficial de Programa Regional quien de forma independiente será responsable de asegurar la gestión apropiada del Plan regional acordado y el cumplimiento de los resultados previstos con la calidad y en los tiempos establecidos. Su apoyo consiste en proveer supervisión objetiva e independiente al proyecto y realizar funciones de monitoreo independientes a las del/a Coordinación del Proyecto, asegurando que los hitos de manejo de proyecto se cumplen como planificado y alineado con el Programa Regional del PNUD.



b. Centro Regional

El Centro Regional del PNUD en Panamá será responsable de la gestión general del Proyecto. El Gerente del Centro Regional del PNUD tendrá la responsabilidad final del logro de los resultados del Proyecto y de la ejecución de los fondos del Proyecto. El Gerente del Centro delegará la autoridad en todos los asuntos relacionados con la seguridad ciudadana y la implementación de las actividades del proyecto al Líder del Clúster de Gobernabilidad Democrática y Construcción de la Paz, y a la Coordinadora Regional del Proyecto PNUD-InfoSegura para asegurar la supervisión del proyecto en nombre del PNUD.

El Centro Regional del PNUD tiene una Garante del Proyecto, la cual será la persona responsable e independiente del Proyecto de asegurar la gestión apropiada y el cumplimiento de los resultados previstos con la calidad y en los tiempos establecidos. Su apoyo consiste en proveer supervisión objetiva e independiente al proyecto y realizar funciones de monitoreo independientes a las del/a Gerente del Proyecto, asegurando que los hitos de manejo de proyecto se cumplen como planificado.

El Centro Regional facilitará la coordinación entre los Representantes Residentes y Adjuntos del PNUD para agilizar las actividades de las Oficinas de País del PNUD en los países objetivo. El Centro Regional ofrecerá su personal técnico y operativo para apoyar las actividades del proyecto y garantizar la correcta aplicación de las estrategias de seguimiento y evaluación, comunicación y gestión del conocimiento. El Centro Regional actuará como socio estratégico de USAID para facilitar los vínculos con las iniciativas regionales con intervenciones más allá de Centroamérica (países latinoamericanos), la armonización con las OCR y la asociación con otras agencias como UNICEF, UNWOMEN, UNODC, ACNUR, OIM en estudios subregionales y encuestas de victimización, análisis multidimensionales y similares.

El Centro Regional del PNUD tiene dos responsabilidades principales:

(i) Gestionar todos los proyectos regionales en la región, incluyendo las iniciativas de seguridad ciudadana, para asegurar la coherencia y consistencia entre los programas regionales y nacionales y asegurar el equilibrio geográfico de las intervenciones del PNUD. Esto implica generalmente la gestión administrativa y financiera de los proyectos regionales, la supervisión, la auditoría y la gestión de la calidad, la coordinación general de las actividades de seguimiento y evaluación y la gestión del conocimiento.

(ii) Apoyar a las Oficinas de País del PNUD en la implementación de proyectos regionales a nivel de país, proporcionando apoyo técnico en la gestión de proyectos, asociaciones y difusión de conocimientos.

Las Oficinas de País del PNUD en los países objetivo serán responsables de la implementación de las actividades del Proyecto en sus respectivos países bajo la supervisión general del PNUD-RHLAC. Las oficinas de país serán responsables de los desembolsos financieros y de la prestación de apoyo administrativo, operativo y logístico para la ejecución de los componentes nacionales en cada país de intervención; facilitarán y servirán de enlace con los principales actores gubernamentales y garantizarán los vínculos con otros proyectos y programas nacionales en el ámbito de la seguridad ciudadana a través de los puntos focales de gobernanza, justicia y seguridad, maximizando el impacto de las intervenciones y garantizando la sostenibilidad de los resultados a largo plazo.

c. Unidad de Coordinación Regional con sede en El Salvador

El Proyecto seguirá siendo gestionado por la Unidad de Coordinación Regional (UCR), ubicada en El Salvador, bajo la supervisión general del Clúster de Gobernabilidad y Paz del Centro Regional del PNUD en Panamá (RHLAC). Igualmente, mantendrá una estructura de apoyo en los países beneficiarios - Guatemala, El Salvador, Honduras, Belice, República Dominicana y Costa Rica – con algunos pequeños ajustes en los acuerdos de gestión a nivel nacional. En el marco del Componente 2, InfoSegura también profundizará

relación en otros países de Centroamérica donde InfoSegura ha implementado con éxito actividades durante los últimos años: República Dominicana, Costa Rica, Panamá y Belice.

La UCR facilitará el enlace y el contacto diario con los principales beneficiarios (socios nacionales y regionales), así como con USAID. La UCR proporcionará asistencia técnica a las Unidades de Apoyo de la UTS y mantendrá una estrecha coordinación con los gobiernos nacionales y otros actores a través de consultas regionales. La UCR elaborará su plan de trabajo anual y sus planes de gasto trimestrales. La UCR estará compuesta por el Jefe de Equipo, el Especialista en Coordinación de Proyectos, el Gestor Financiero y de Subvenciones, el Especialista Regional en Análisis, el Experto en Estadística y Desarrollo Humano, el Experto en Economía y Movilidad, el Experto en Tecnologías de la Información y Bases de Datos, el Experto en Tecnologías de la Información y las Comunicaciones de apoyo a la virtualización y al análisis tecnológico y el Experto en Comunicación, y una serie de expertos técnicos a corto plazo en comunicaciones, resiliencia, investigación, género, juventud, violencia sexual, abuso infantil y convivencia, según sea necesario.

A continuación, se detallan las funciones principales del equipo de la Unidad de Coordinación Regional:

La persona Líder del Equipo Regional será responsable de la gestión diaria del Proyecto, proporcionando apoyo de gobernanza y gestión para la implementación del proyecto, asegurando las relaciones públicas y la coordinación general con USAID y el PNUD. El Jefe de Equipo garantizará la articulación de InfoSegura con todas las intervenciones de USAID a nivel regional y nacional y forjará fuertes vínculos de coordinación con las iniciativas apoyadas por USAID. Estará en contacto y se coordinará con el Comité Directivo, los puntos focales de Seguridad Ciudadana en las Oficinas de País del PNUD y las misiones de USAID en los países objetivo, los gobiernos nacionales, otras agencias de la ONU y los donantes. El Jefe de Equipo será el principal responsable de la comunicación y las relaciones públicas al más alto nivel y se relacionará directamente con los representantes de los Ministerios de Seguridad, el Gobierno de los Estados Unidos y la alta dirección del PNUD. También se asegurará de que los medios de comunicación, las oficinas de comunicación y el personal de relaciones públicas de las instituciones nacionales y los creadores de opinión estén informados sobre el progreso del Proyecto y las cuestiones pertinentes. El Jefe de Equipo recibirá los aportes de la Unidad de Coordinación Regional en El Salvador para la implementación de estrategias de gestión del conocimiento, comunicación y seguimiento y evaluación en colaboración con el Centro Regional del PNUD, las Oficinas de País del PNUD y las Unidades Nacionales de Apoyo en los países centrales y no centrales. El Jefe de Equipo formulará el PTA, revisará los informes trimestrales, anuales y finales, las revisiones del proyecto y las solicitudes de transferencia de fondos de USAID preparadas por el Especialista en Coordinación de Proyectos para la aprobación del Centro Regional del PNUD. Al final del Proyecto, preparará una propuesta para la transferencia de los activos adquiridos con los recursos del Proyecto.

La persona Especialista en Coordinación de Proyectos trabajará bajo la supervisión directa del Jefe de Equipo y será responsable de la supervisión técnica general, la administración, la ejecución y el seguimiento de los resultados del Proyecto. Supervisará y evaluará el trabajo de las Unidades Nacionales de Apoyo y de los consultores, coordinará las actividades con el Equipo de País del PNUD y las Oficinas de País, y gestionará los procesos técnicos, logísticos y administrativos para garantizar la consecución de los resultados del Proyecto.

La persona Especialista en Coordinación de Proyectos supervisará la formulación de los términos de referencia de las personas y/o empresas comerciales que serán contratadas por el Proyecto y preparará las especificaciones técnicas de los bienes y/o servicios a adquirir. Será responsable de la formulación de planes de trabajo e informes trimestrales y anuales y revisará y comentará los informes técnicos presentados por los consultores y las empresas o instituciones. Participará en las mesas de contratación y en los comités de licitación para la adquisición de bienes y servicios, asegurándose de que la documentación se ajusta a las especificaciones técnicas y a los objetivos del proyecto. Asesorará al Jefe de Equipo sobre los pagos de bienes y servicios; se asegurará de que los productos de conocimiento producidos por el Proyecto, tales como publicaciones, hojas informativas, materiales e informes de capacitación y talleres, sean sistematizados y transformados en paquetes de conocimiento y estén disponibles para los tomadores de decisiones y las partes interesadas al cierre del Proyecto. Con el apoyo del Equipo Regional de Comunicación del PNUD, el

experto en comunicación y los consultores ad hoc, el Especialista en Coordinación de Proyectos desarrollará y aplicará la estrategia de comunicación del Proyecto.

La persona Gerente Financiero y de Subvenciones trabajará bajo la supervisión directa del Especialista en Coordinación de Proyectos supervisando todas las actividades financieras y administrativas relacionadas con esta subvención, incluyendo la administración de sub-becas, la preparación de documentos financieros, la gestión del Presupuesto en ATLAS e IPSAS, la preparación de informes financieros y las solicitudes de fondos.

Las y los Especialistas en M&E, Estadística, Seguridad Ciudadana, Justicia y Desarrollo Humano, responsables del desarrollo, implementación, calidad y recolección oportuna de datos, análisis, procedimientos e indicadores estadísticos y del análisis multidimensional requerido a nivel regional.

La persona Especialista en Desarrollo y Movilidad, apoyará al Proyecto en toda la investigación y análisis económico sobre temas relacionados con la movilidad.

La persona especialista en tecnologías de la información y bases de datos apoyará la implementación de las tecnologías de la información que ayudarán al Proyecto a apoyar las actividades con tecnología de punta.

La persona Asociado de Comunicaciones apoyará la implementación de estrategias y actividades de comunicación dirigidas al posicionamiento estratégico del Proyecto con los socios y partes interesadas en los diferentes países; la actualización de las herramientas de comunicación del proyecto, el enlace y seguimiento con los puntos focales de comunicación en las Oficinas de País y la coordinación de las acciones de comunicación con USAID. Estará a cargo de la sistematización de las lecciones aprendidas, la preparación de notas, boletines y memorias de ayuda, ilustradas con evidencia fotográfica y otros insumos necesarios para documentar las actividades implementadas. También se encargará de aprobar y supervisar los contenidos de las publicaciones (documentos impresos o virtuales, comunicados de prensa, talking points y similares) en coordinación con los responsables de Comunicación del PNUD, InfoSegura y USAID.

Las personas asistentes administrativos (dos) podrán formar parte de la coordinación regional en función de las solicitudes de los países destinatarios, para garantizar el apoyo transaccional y logístico a las actividades del proyecto.

Se contratarán **especialistas técnicos a corto/medio plazo** (disponibles para trabajar a nivel nacional y regional) en función de las necesidades para trabajar en tareas específicas relacionadas con el género, la juventud, el SIG, las estadísticas sobre delincuencia y violencia, el desarrollo de la sociedad civil, la creación de capacidad institucional, la comunicación y otras áreas. Sus tareas pueden incluir el trabajo de investigación, así como la asistencia técnica a las unidades nacionales, las fuentes de información, los socios de la red de conocimiento, la Unidad de Coordinación Regional y las Unidades Nacionales de Apoyo junto con los enlaces nacionales (técnicos de apoyo en las instituciones fuentes de información). Los consultores nacionales se seleccionarán sobre la base de unos términos de referencia específicos elaborados en consulta con los coordinadores nacionales del proyecto.

d. Unidades Nacionales de Apoyo (Guatemala, Honduras, El Salvador)

El proyecto mantendrá unidades nacionales de apoyo en Guatemala, Honduras y El Salvador compuestas por tres personas: Un coordinador nacional, un estadístico/especialista en análisis en seguridad ciudadana y desarrollo, y un asistente administrativo. También apoyará a los enlaces institucionales y a los consultores de apoyo técnico en Belice, Panamá, Costa Rica y la República Dominicana. Las Unidades Nacionales de Apoyo realizarán un análisis continuo de la información sobre seguridad ciudadana, coordinarán la recopilación de datos con las organizaciones nacionales y de la sociedad civil, y proporcionarán asesoramiento técnico a las organizaciones de fuentes de información y a sus pares regionales, según sea necesario. Las Unidades Nacionales de Apoyo también trabajarán en la integración con la Red de Conocimiento y las instituciones académicas, para asegurar una recopilación y análisis de datos más completos a nivel nacional y regional. A continuación, se detallan las principales funciones de los equipos nacionales de apoyo:

Las personas Coordinadoras Nacionales (ubicados en Guatemala, Honduras, El Salvador y Belice) serán responsables de la gestión, implementación y supervisión de los componentes 1 y 2 del Plan de Trabajo Anual (PTA) y servirán de enlace con el Gobierno. Proporcionará y coordinará la asistencia técnica y la formación, supervisará las actividades y realizará una supervisión periódica sobre el terreno.

Las personas especialistas nacionales en estadísticas sobre delincuencia y violencia/Desarrollo Humano serán responsables del desarrollo de indicadores básicos, del análisis estadístico y de la producción de estudios estadísticos nacionales en profundidad, asegurando la calidad y la oportuna recopilación de datos estadísticos, procedimientos e indicadores a nivel nacional. Estarán en constante comunicación e informarán a los responsables de Gobernabilidad, Justicia y Seguridad Ciudadana de cada Oficina de País del PNUD participante; y, a la Unidad de Coordinación Regional.

Las personas especialistas nacionales de apoyo técnico en Justicia serán responsables del seguimiento de todas las iniciativas relacionadas con la Justicia que tiene el Proyecto.

Asistentes Administrativos Nacionales serán responsables de brindar apoyo administrativo, operativo y financiero a las Unidades Nacionales de Apoyo.

TRANSVERSALIZACIÓN DE GÉNERO

Una de las principales lecciones aprendidas de la primera fase de InfoSegura es la importancia y la necesidad de abordar de forma más integral la dimensión de género en la gestión de la información y en las políticas de seguridad ciudadana basadas en la evidencia y de seguir consolidando metodologías para el análisis armonizado de la violencia contra las mujeres. Durante la primera fase, InfoSegura apoyó la construcción de procesos subregionales para el análisis de la violencia contra las mujeres, la violencia contra las defensoras de derechos y las víctimas de la trata y el femicidio, entendido como el homicidio de mujeres en razón de su género. Estos procesos evidenciaron las limitaciones y vacíos existentes en los indicadores y procesos necesarios para la recolección, generación y análisis de datos de seguridad ciudadana y género.

A pesar de los avances en la investigación sobre la violencia contra las mujeres, las estadísticas sobre los aspectos de la delincuencia y la violencia relacionados con el género/la identidad que contribuirían a la formulación de recomendaciones políticas concretas son todavía débiles y/o inexistentes y no se comparten ampliamente. Además, la clasificación y codificación legal de delitos como el feminicidio, el suicidio femenino, la desaparición forzada de mujeres y los daños causados a las mujeres en los espacios públicos y privados aún no es homogénea ni universal en los tres países y presenta un serio desafío para la mejora de la cantidad y la calidad de los datos recopilados.

Varias agencias de las Naciones Unidas, entre ellos el PNUD, la CEPAL, el UNICEF, la UNWOMEN y el UNFPA, han desarrollado indicadores sensibles al género y han apoyado observatorios y sistemas de información y seguimiento estadístico sobre la violencia contra las mujeres. Sin embargo, sigue siendo necesario consolidar herramientas, metodologías, indicadores unificados, protocolos y procesos estándar que tengan en cuenta las cuestiones de género para recopilar, producir y analizar datos de seguridad ciudadana específicos de género e integrar adecuadamente este análisis en las políticas de seguridad ciudadana a nivel nacional y regional para garantizar que tengan en cuenta las cuestiones de género.

Para asegurar la adecuada integración del enfoque de género en los procesos y políticas de gestión de la información en Centroamérica a nivel nacional y regional, InfoSegura trabajará con el Equipo Regional de Género del PNUD, que apoyará las actividades del Proyecto que se centran en la recopilación de datos y el análisis de la violencia de género; apoyará el uso mejorado de los indicadores de género para monitorear y evaluar el impacto de la delincuencia en las mujeres; y, asegurará la desagregación por género de todos los datos y análisis recopilados.

Siendo la evidencia de género para las políticas públicas un foco y eje clave de la fase 2021-2024, InfoSegura buscará que cada eslabón del ciclo de gestión de la información (generación, recolección, análisis, difusión y uso de datos) incluya una perspectiva de género. Esto abarcará las herramientas y el personal de recolección

de datos, la generación de recomendaciones para políticas públicas, su implementación y seguimiento. InfoSegura apoyará el trabajo de las UTS relacionado con el aseguramiento de la calidad, la visualización y la consolidación de grupos de trabajo especiales sobre género y victimización, utilizando en el Componente 1 las encuestas piloteadas durante la primera fase en El Salvador (especializada en Violencia contra las Mujeres) y expandiéndose hacia Honduras y Guatemala.

De esta manera, el Proyecto fomentará la adecuada integración del análisis de género en las políticas de seguridad ciudadana a nivel nacional y regional, a partir del análisis diferencial de los roles de género y el efecto de la violencia sobre las mujeres, las jóvenes y las poblaciones vulnerables (poblaciones indígenas, LGBTIQ+ y otras). InfoSegura apoyará la creación de una perspectiva de género nacional y regional y trabajará para mejorar las capacidades de análisis e integración de datos sensibles de género en el trabajo político.

A través de sus socios y de la Red de Conocimiento, InfoSegura tratará de mejorar la comprensión del alcance de la violencia contra los pueblos indígenas y los LGBTIQ+, entre otros, e identificará posibles estrategias para abordar el problema. Para ello, InfoSegura seguirá realizando análisis diferenciales, infografías y material de conocimiento para sacar a la luz los aspectos ocultos de la inseguridad en el Triángulo Norte y Centroamérica.

Los países de la región han avanzado significativamente en la gestión de la información sobre la violencia contra las mujeres y las niñas. Los avances son palpables en la medición y monitoreo de la VCMN, a través de la implementación de legislación nacional específica y planes o políticas concretas para su eliminación. Sin embargo, todavía existen importantes áreas de mejora en relación con este tema. En concreto, se han identificado las siguientes oportunidades en relación con el ciclo de datos para alimentar el diseño de políticas públicas sensibles al género y basadas en la evidencia.

El esfuerzo de recolección de información ha sido notable, pero persiste el desafío de cumplir con la obligación que los Estados han asumido respecto a la generación de información con perspectiva de género. Algunos de los vacíos, son los siguientes: Están los vacíos que persisten en el registro completo de la VCMN; la información dispersa entre diferentes instituciones; la escasez de encuestas especializadas en VCMN; pocos mecanismos validados de denuncia y registro de la VCMN en el espacio público; subregistro de casos; información con poca desagregación; datos no comparables; mala calidad de los datos por inconsistencias, falta de estandarización en la tipificación y datos no registrados históricamente, entre otros vacíos estadísticos.

La principal fuente de información sobre el problema proviene de los registros administrativos de las instituciones de seguridad y justicia. Como resultado, a menudo no se aborda la naturaleza multidimensional del fenómeno de la VCMN. Por lo tanto, es necesaria la interoperabilidad entre las entidades que abordan otros aspectos del problema (por ejemplo, organismos estatales de salud, educación, economía, trabajo, desarrollo urbano, medio ambiente) para contar con variables interrelacionadas que permitan una visión más amplia y un análisis más completo de la situación.

Existe una concepción desarticulada del fenómeno de la VCMN y de la vida cotidiana de las mujeres y niñas. Los actuales sistemas de registro no conciben la VCMN como un continuo vital y, por tanto, la recogida y utilización de datos tampoco responde a este paradigma. Si bien se ha avanzado mucho en la provisión de estadísticas de mejor calidad sobre femicidio/femicidio, hay otras dimensiones del delito sobre las que no se dispone de información completa. Un ejemplo de ello es la falta de desagregación en el registro de la violencia sexual, la violencia en el ámbito privado, la violencia económica o la falta de información sobre las desapariciones y la trata de mujeres y niñas.

El fortalecimiento de las capacidades para la producción de datos e información relevante tiene consecuencias directas en la calidad de los análisis que se pueden realizar. El fortalecimiento de capacidades facilita la generación de conocimiento sobre diversos tipos de violencia de género, por ejemplo, la desaparición de personas, la trata y el tráfico de personas, los crímenes de odio contra la población LGTBIQ+, entre otros. También permite realizar estudios avanzados sobre la violencia contra las mujeres y las niñas que generen evidencias y diagnósticos para el diseño e implementación de políticas públicas en esta materia.

Es necesario promover e instalar una cultura de uso y difusión de la evidencia para el diseño, seguimiento y evaluación de las políticas públicas. La ausencia de datos públicos sobre la violencia contra las mujeres y las niñas impide avanzar en la comprensión del fenómeno y en la generación de insumos para la implementación de políticas públicas basadas en evidencia. En este sentido, es necesario facilitar el desarrollo de acuerdos intra e interinstitucionales para el intercambio de información y la sistematización de lecciones aprendidas en materia de gestión de la información. La difusión es clave, ya que pone a disposición de la ciudadanía los datos e informes, permitiendo un mejor uso de la información pública, generando un círculo virtuoso orientado al empoderamiento de las personas⁷.

La incorporación efectiva del enfoque de género implica desafíos para que los datos de seguridad ciudadana trasciendan la discusión técnica. Para ello, se requiere voluntad política para realizar cambios y poder responder de manera integral a este fenómeno y sus complejidades.

Los marcos legales y los sistemas de información son la base para transformar la vida de las mujeres y las niñas para que vivan una vida libre de violencia que permita su desarrollo personal y profesional basado en la igualdad de acceso a las oportunidades. Para lograr este fin, se requieren marcos legales, sistemas y herramientas que permitan avanzar en la visibilidad de un fenómeno históricamente oculto.

PLAN DE MONITOREO Y EVALUACIÓN (M&E)

El proyecto aplicará el mismo marco de monitoreo y evaluación (M&E) así como el plan acordado para la primera parte entre 2014 y 2017. Aplicando los estándares que forman parte del enfoque de gestión por resultado corporativo, que exige un enfoque específico en el logro de resultados.

Tratará de establecer sinergias con el sistema de monitoreo nacional, monitoreo de indicadores de nivel de resultados; y el control operativo de hitos a través de indicadores de desempeño.

El plan de proyecto M & E se basará en la línea de base, indicadores y metas establecidos en el marco lógico y que se vienen trabajando desde la primera parte. El plan detallado de M & E será ajustado con las actividades de la segunda fase después de la aprobación del plan de trabajo anual del proyecto en ATLAS y seguirá los procedimientos establecidos en el programa del PNUD y las políticas de operación y procedimientos (POPP):

Trimestralmente, el proyecto registrará progresos hacia la finalización de los principales resultados, preparación de informes semestrales y anuales del proyecto.

PNUD llevará a cabo una revisión anual durante el cuarto trimestre del año o poco después, para monitorear el desempeño del proyecto y evaluar el plan anual de trabajo (AWP) para el año siguiente.

Al final de 18 meses el proyecto se someterá a sistematización interna (intermedia) realizada por un experto del Roster de evaluación (externos), con el apoyo del PNUD Regional y su equipo de Monitoreo y Evaluación en Panamá.

La evaluación externa se realizará al finalizar las actividades del proyecto por un consultor externo contratado por la USAID. El informe de evaluación alimentará las consultas sobre la potencial extensión/continuación del proyecto.

Abajo los Indicadores propuestos para continuar en la tercera Fase:

No.	Indicador ^{1/}
Componente 1: Desarrolladas las herramientas y mecanismos de fortalecimiento de capacidades para el diseño de políticas públicas basadas en evidencias y sensibles al género	
1.1	Número de productos de conocimiento en seguridad ciudadana desarrollado con apoyo USG.
Resultado 1.1: Países de la región generan información en seguridad ciudadana de calidad y con enfoque de género para el uso en toma de decisiones en política pública	
1.1.1	Número de indicadores de seguridad (CS) del ciudadano de acuerdo en la región y registrados por los países con el apoyo USG.
Resultado 1.2 Países de la región cuentan con capacidades, mecanismos, sistemas y herramientas para el análisis de información en seguridad ciudadana para la toma de decisiones	
1.2.1	Número de herramientas utilizadas para ampliar el conocimiento de VCMN en productos de conocimientos de seguridad ciudadana generados.
1.2.2	Número de propuestas, breve o recomendaciones de política en seguridad ciudadana desarrollaron con apoyo del proyecto.
1.2.3	Número de organizaciones de la sociedad civil apoyadas por el proyecto en actividades de abogacía (promoción)
Resultado 1.3 Analizar los datos para las políticas en una lógica multidimensional para construir ecosistemas de datos más fuertes e interoperabilidad, con una estrategia de gestión de conocimientos y habilidades, centrada en la vida de las personas	
1.3.1	Número de bases de datos que utilizan herramientas para integrar, fusionar o compartir información que permiten una mayor desagregación para el análisis multidimensional de la seguridad ciudadana
Resultado 1.4 Apoyo a las capacidades técnicas en materia de virtualización, tecnología, digitalización e innovación para la toma de decisiones	
1.4.1	Número de personas funcionarias del gobierno que reciben capacitación en visualización, tecnología y digitalización en innovación para la toma de decisiones
Componente 2: De creación de la regional y "colaboración la instalados los mecanismos para" redes sobre la seguridad ciudadana	
2.1	Número de recomendaciones de política en seguridad ciudadana desarrollados por organizaciones de la sociedad civil con el apoyo USG.
Resultado 2.1 Ampliados los espacios de diálogo sobre asuntos de seguridad ciudadana entre gobierno, sociedad civil y academia	
2.1.1	Número de recomendaciones de políticas públicas que se utilizan para el diálogo entre las diferentes partes interesadas
Resultado 2.2 Ampliados los espacios de diálogo e intercambio sobre asuntos de seguridad ciudadana entre gobierno, sociedad civil y academia.	
2.2.1	Número de representantes de la sociedad civil participar en las actividades de gestión del conocimiento regional.
2.2.2	Número de eventos financiados por USG para compartir mejores prácticas e iniciativas exitosas en seguridad ciudadana en toda la región.
Resultado 2.3 Campañas regionales de concienciación basadas en pruebas sobre la violencia contra las mujeres, la violencia juvenil y la seguridad ciudadana local, entre otras.	
2.3.1	Número de organizaciones gubernamentales y de sociedad civil que apoyan en las campañas regionales de sensibilización sobre VCMN, violencia juvenil, seguridad ciudadana
Resultado 2.4 Mejora del programa regional común de investigación y gestión del conocimiento	
Resultado 2.5 Mejora de la innovación y el apoyo tecnológico para la virtualización de los servicios de información/datos	
2.4.1	Número de personas funcionarias de gobierno y de la sociedad civil capacitados en prácticas de innovación (ej. virtualización, ecosistemas de datos, servicios de bases abiertas, ux, entre otros)

El proyecto también trabajará con el enfoque CLA de USAID, utilizando evaluaciones y reuniones internas para compartir buenas prácticas, lecciones aprendidas y colaborar con todas las partes involucradas en la mejora y ajuste de las actividades del proyecto. Con este fin, se llevarán a cabo las siguientes acciones sistemáticas:

- Reuniones bimensuales con las oficinas de país, misiones de USAID en los países con el objetivo de colaborar estratégicamente, conocer los avances, progresos, dificultades encontradas y toma de decisiones.
- Reuniones quincenales con la AOR, con el fin de rendir cuentas, retroalimentar y tomar decisiones estratégicas para la consecución de resultados, cuando sea necesario.
- Intercambios sur-sur, con el fin de compartir experiencias exitosas, herramientas utilizadas, lecciones aprendidas y generar una cultura colaborativa entre el proyecto y los países.
- Reuniones de coordinación interna con el equipo regional y seguimiento del plan anual de trabajo, con el objetivo de comunicar estrategias, orientar acciones, planificar trabajo y reducir duplicación de esfuerzos

MARCO DE RESULTADOS

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADOR	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)				METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor	Año	Año 1	Año 2	Año 3	FINAL	
Producto 1 <i>Desarrolladas las herramientas y mecanismos para el fortalecimiento de capacidades para el diseño de políticas públicas basadas en evidencia y sensibles a Género.</i>	1.1. Número de productos de conocimiento en seguridad ciudadana desarrollado con apoyo USG. Número de productos de conocimiento en seguridad ciudadana desarrollado con apoyo USG.	Documentos de productos de conocimiento (digitales y físicos) enviado por las oficinas de país de PNUD, grupos de coordinación interinstitucional	6	0	2	2	2	6	En coordinación con las oficinas de país, grupos de coordinación interinstitucional e instituciones gubernamentales PNUD reunirá y registrará el número total de nuevos productos de conocimiento generados a partir de las intervenciones del proyecto (a través de asistencia técnica o financiera)
	1.2. Número de indicadores de seguridad (CS) del ciudadano de acuerdo en la región y registrados por los países con el apoyo USG.	Hojas de referencia de indicador de los grupos de coordinación interinstitucional nacional o el Ministerio de información o unidad gubernamental de acuerdo.	6	0	2	2	2	6	De acuerdo con las instituciones gubernamentales los epidemiólogos nacionales y regionales o enlace presentará una hoja de referencia para cada indicador convenido, con los documentos justificativos de las instituciones de gobierno. (Un enlace es una persona contratada por el proyecto, pero trabajando directamente en la organización del gobierno, tienen una doble responsabilidad Informe PNUD y la organización están trabajando directamente con. Tenemos uno de los observatorios de DR de Costa Rica, Belice y uno en la Secretaría de seguridad en Honduras).
	1.3. Número de funcionarios del gobierno reciben capacitación de seguridad ciudadana basadas en USG	Documentos del plan política o mejora, evidencia de la sumisión al gobierno (actas, carta de entrega, entre otros)	10	2	3	3	2	10	Informe de capacitación. Para cada evento de capacitación la organización responsable para entrenamientos preparará un informe detallado (objetivo de la formación, número de participantes - incluyendo listas de asistencia como para arriba - completar la formación por sexo, espera habilidades alumnos)
	1.4. Número de propuestas, breve o recomendaciones de política en seguridad ciudadana desarrollaron con apoyo del proyecto.	Propuestas, informes o documentos de recomendaciones de política. Soporte a documentos de la sumisión al gobierno. Como los informes y actas de reuniones.	6	1	2	2	1	6	Este indicador se recogerá a través de las oficinas de país, con enlaces a instituciones gubernamentales y grupos de coordinación interinstitucional, revisión de las recomendaciones producidas, propuestas y escritos, así como informes y actas de reuniones. Estos productos deben haber sido compartidos con el gobierno para contar para el indicador.

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADOR	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)				METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor	Año	Año 1	Año 2	Año 3	FINAL	
	1.5 Número de grupos de coordinación interinstitucional recibiendo apoyo USG para establecer mecanismos de recolección de datos y análisis	Documentos de mecanismos firmaron por representantes del gobierno	6	1	2	2	1	6	Las oficinas de país de PNUD recogerá el documento los mecanismos y asegurará que hay evidencia de que el mecanismo ha sido aprobado para su uso por las organizaciones gubernamentales responsables.
Producto 2 <i>Establecidos mecanismos para la colaboración regional y el trabajo en redes en torno a la seguridad ciudadana</i>	2.1. Número de recomendaciones de política en seguridad ciudadana desarrollados por organizaciones de la sociedad civil con el apoyo USG.	Propuestas, informes o documentos de recomendaciones de política. Soporte a documentos de la sumisión al gobierno. Como los informes y actas de reuniones.	10	2	3	3	2	10	Las oficinas de país del PNUD recopilará la información de organizaciones de la Sociedad Civil apoyado por el proyecto. Además, deberían incluir documentada presentación de recomendaciones a instituciones gubernamentales con el fin de contar para el indicador
	2.2. Número de organizaciones de la sociedad civil (OSC) reciben asistencia de USG a las intervenciones de promoción	Subvenciones, programas, becas investigación y productos (tales como informes, estudios, recomendaciones de política)	8	2	2	2	2	8	Regional de PNUD y las oficinas de país recogen acuerdos de subvenciones, y sub concede minutos y los informes de Organizaciones de OSC, incluyendo documentos de soporte para los documentos de promoción de la participación de las OSC en las actividades.
	2.3. Número de representantes de la sociedad civil participar en las actividades de gestión del conocimiento regional.	expedientes de proyecto, listas de asistencia e informes de eventos.	180	50	50	50	30	180	Informe de evento. Para cada evento la organización responsable preparará un informes detallados (objetivo de la actividad, número de participantes (incluyendo listas de asistencia como para arriba) por sexo, los resultados esperados del evento)
	2.4 Número de eventos financiados por USG para compartir mejores prácticas e iniciativas exitosas en seguridad ciudadana en toda la región.	Informe del evento, matriz de la actividad	12	2	4	4	2	12	Oficina PNUD. Cada evento preparará un informe final de la actividad y enviará el consolidado "matriz de actividad" con el Resumen de los eventos y participantes.

MONITOREO Y EVALUACIÓN

De conformidad con las políticas y los procedimientos de programación del PNUD, el proyecto se monitoreará a través de los siguientes planes de monitoreo y evaluación.

El plan de monitoreo y evaluación (M&E) del proyecto forma parte integral del enfoque corporativo de *Gestión Basada en Resultados*, el cual se centra específicamente en el logro de los resultados. Procurará establecer sinergias con el sistema de monitoreo de OBSICA para el *monitoreo estratégico* de indicadores a nivel de resultados, y el *monitoreo operativo* de hitos clave a través de indicadores de desempeño.

El plan de M&E del proyecto se basará en las líneas de base, los indicadores y las metas descritas en el Anexo 1 - Matriz de Marco Lógico. El plan detallado de M&E se elaborará después de la aprobación del plan anual de trabajo del proyecto en ATLAS y se registrará por los procedimientos establecidos en el POPP. Cada *trimestre*, el proyecto registrará los avances en cuanto al logro de los resultados clave mediante la elaboración de informes trimestrales del proyecto.

El PNUD llevará a cabo una *revisión anual* en el marco del Board o junta directiva de proyecto, en coincidencia con el DQA corporativo. Este espacio se usará para aplicar correctivos al proyecto con las contrapartes invitadas y el socio (USAID) de cara a valorar el plan de trabajo anual (AWP) para el año siguiente.

Una vez transcurridos 20 meses, el proyecto se someterá a una *sistematización interna de medio término* realizada por una consultoría concursada, con miras a ser insumo para la evaluación del proyecto y el monitoreo objetivo de sus resultados. Este será implementado con la dirección de la coordinación, acompañado por el/la Experto/a en Monitoreo y Evaluación del proyecto con el apoyo del equipo regional-nacional de M&E del PNUD y del proyecto.

Un/a consultor/a externo/a contratado/a por USAID (conforme a lo consignado en su ADS 308 y su normativa del acuerdo de cost sharing) realizará la *evaluación externa final* una vez que hayan concluido las actividades del proyecto. El informe de evaluación servirá como insumo para las consultas acerca de una posible extensión / continuación del proyecto.

Al terminar el primer trimestre, el/la Especialista en M&E del proyecto elaborará un plan detallado de M&E que se basará en las líneas de base, los indicadores y las metas descritas en el Anexo 1 Matriz del Marco Lógico. El plan detallado de M&E se elaborará después de la aprobación del plan de trabajo anual en el ATLAS y se registrará por los procedimientos establecidos en las Políticas y Procedimientos para Programas y Operaciones del PNUD (POPP).

Dentro del ciclo anual

- Cada trimestre se realizará una evaluación de la calidad para registrar los avances en cuanto al logro de los resultados clave sobre la base de los criterios y métodos de calidad descritos en la siguiente tabla de Gestión de la Calidad.
- Se activará un Registro de Incidentes en el sistema Atlas que será actualizado por el Coordinador(a) de proyecto para facilitar el seguimiento y resolución de problemas potenciales o solicitudes de cambio.
- En base al análisis de riesgos presentado (ver anexo), se activará un registro de riesgos en el Atlas y se actualizará periódicamente mediante la revisión del entorno externo que podría afectar la implementación del proyecto.
- En base a la información precedente, registrada en Atlas, anualmente el Coordinador(a) de proyecto presentará un Informe de Avance del Proyecto al Comité del proyecto a través de *Project Quality Assurance (Q&A)*, empleando para ello el formato de informe estándar, disponible en *Executive Snapshot* (de Atlas).

- Se activará un registro de lecciones aprendidas del proyecto y se actualizará periódicamente a fin de garantizar el aprendizaje continuo y la adaptación dentro de la organización, así como para facilitar la preparación del informe sobre Lecciones Aprendidas al final de proyecto.
- Se activará un cronograma de monitoreo en el Atlas y se actualizará a fin de garantizar el seguimiento de acciones / eventos clave de gestión.

Anualmente

- **Reporte de revisión anual.** El Coordinador Regional del proyecto deberá preparar un Informe anual de revisión, el cual presentará al Board o comité de dirección del proyecto. El Informe de Revisión Anual deberá comprender al menos el formato estándar del sistema Atlas para el Informe Trimestral de Avance del proyecto (QPR) y abarcar todo el año con información actualizada acerca de cada elemento del informe así como un resumen de los resultados alcanzados versus las metas anuales definidas previamente al nivel de resultados.
- **Revisión anual del proyecto.** Basado en el reporte mencionado anteriormente, durante el cuarto trimestre del año o poco después del cierre fiscal con USAID se llevará a cabo una revisión anual del proyecto para valorar el desempeño del proyecto y evaluar el plan de trabajo anual (AWP) para el año siguiente. En el último año, esta revisión puede ser la evaluación final. Esta revisión es impulsada por la Junta Directiva del proyecto y puede involucrar a otros actores según sea necesario. Deberá enfocarse en los avances logrados para completar los productos y en que éstos sigan alineados con resultados apropiados.

Revisión de medio término

- Después de 18 meses, el proyecto se someterá a una revisión interna de medio término llevada a cabo por el/la Experto/a del proyecto en Monitoreo y Evaluación con el apoyo del equipo regional de M&E en el Centro regional de Servicios del PNUD en Panamá. El propósito de la sistematización de medio término es revisar los avances y los retos clave del proyecto y avisar en caso de que sea necesario realizar ajustes al documento de proyecto y/o al presupuesto.

Fin del ciclo de proyecto

- Al finalizar las actividades del proyecto, un consultor externo contratado por USAID realizará una auditoría externa final. El informe de evaluación servirá como insumo en las consultas sobre una posible extensión / continuación del proyecto.
- Todos los hallazgos relevantes de la evaluación serán compartidos con todos los actores involucrados en la implementación del proyecto. Entre los actores que serán entrevistados durante la evaluación se encuentran las instituciones regionales y nacionales de seguridad y justicia (fuentes primarias de información), instituciones del sector público encargadas de la recolección de datos sobre criminalidad en El Salvador, Guatemala, Honduras y Belice, organizaciones académicas y de la sociedad civil (parte de la Red de Conocimiento), otros cooperantes (GIZ, AECID, UE) y otros actores relevantes.
- La extensión del proyecto será evaluada sobre la base de los resultados de la evaluación en una revisión sustantiva con el socio (USAID) y los firmantes del documento de proyecto.

Plan de Monitoreo

Actividad de monitoreo	Propósito	Frecuencia	Acción Esperada	Socios	Costo
Monitorear el progreso de los resultados	Informe Trimestral: una evaluación de la calidad para registrar los avances en cuanto al logro del resultado	Trimestral	Corregir el rumbo de acciones y productos, así como RRHH asociados para optimizar el impacto de los productos	USAID/ Oficinas de País (ELS, GT, HO)	Asociado a los Oficiales y equipo InfoSegura
Monitoreo y manejo de riesgos	Board del proyecto, Informe trimestral y Quality Assurance: Identificar los riesgos específicos que pueden amenazar el logro de resultados esperados. Identificar y supervisar las acciones de gestión de riesgo utilizando un registro de riesgo ingresándolo en ATLAS y de cara a ver por país los riesgos. Se llevará a cabo auditoría al final del award de conformidad con la Directiva de auditoría del PNUD para administrar el riesgo financiero, sin embargo las oficinas y la regional documentaran y guardarán los documentos de pagos correspondientes.	Quarterly	Se identificarán los riesgos propios de la implementación, del contextos social, económico y político, así como los espacios de oportunidad regional-nacional para optimizar el impacto.	USAID/ Oficinas de País (ELS, GT, HO)	Asociado a los Oficiales y equipo InfoSegura
Aprendizaje	Informe Anual, sistematizaciones, videos de Experiencias y practicas: Serán un instrumento de Gestión del conocimiento, permitiendo documentar buenas prácticas y lecciones aprendidas por las unidades implementadoras.	Anualmente / semestralmente	Así el proyecto capturará regularmente los avances, así como progresivamente irá incorporando activamente otras iniciativas y practicas entre pares para el proyecto Será clave de cara al learning by doing.	USAID/ Oficinas de País (ELS, GT, HO)	Asociado a los Oficiales y equipo InfoSegura; así como los asociados a la sistematización intermedia
Calidad Anual del Proyecto	BOARD, Q&A, Reuniones con el Donante (trimestrales, semestrales y anuales): Permitirán la revisión de la calidad de las intervenciones del proyecto, así mismo permitirán identificar debilidades y fortalezas del apoyo y para informar a decisiones de gestión mejorar el proyecto.	Anual	Permitirá verificar los puntos fuertes logrados por InfoSegura, los logros parciales y los casos donde no se alcanzaron los resultados, brindando un panorama claro para el donante y beneficiarios.	USAID/ Oficinas de País (ELS, GT, HO)	Asociado a los Oficiales y equipo InfoSegura; así como los asociados a la

					sistematización intermedia
Revisar y realizar correcciones (periodicas)	Reuniones con el Donante y contrapartes nacionales bilaterales (trimestrales, semestrales y anuales): Permitirán la revisión de la calidad de las intervenciones del proyecto, así mismo permitirán identificar debilidades y fortalezas del apoyo y para informar a decisiones de gestión mejorar el proyecto.	Anualmente / semestralmente/ Trimestralmente	Permitirán el manejo de la calidad e introducir correcciones al curso de intervención regional, alertas en atlas y riesgos nacionales.	USAID/ Oficinas de País (ELS, GT, HO)	Asociado a los Oficiales y equipo InfoSegura
Reporte del Proyecto	Un análisis anual de cara al BOARD permitirá evidenciar los avances de los objetivos, las metas y resultados a nivel regional	Anualmente y al final del award	La gerencia del proyecto identificará los riesgos y tomará medidas para controlarlos.	USAID/ Oficinas de País (ELS, GT, HO)	Asociado a los Oficiales y equipo InfoSegura
Revisión del Proyecto (Project Board)	El Comité Coordinador del proyecto, compuesto por: (supplier) un representante de la sede de USAID, el Coordinador General de USAID en El Salvador, (ejecutivo) el Líder de práctica del Clúster de Gobernabilidad y construcción de Paz del PNUD en el Centro Regional de Panamá, el/la Coordinador/a Regional del proyecto fungirá como secretario del Comité Coordinador; y los gobiernos socios (beneficiarios) de Belize, Costa Rica y Honduras como firmantes de la presente revisión. El Comité Coordinador será convocado y presidido por el PNUD en su calidad de Agencia Implementadora del proyecto, en coordinación con los invitados de los gobiernos (ministerios firmantes) y USAID. Será el mecanismo de gobernanza del proyecto efectuará revisiones periódicas del proyecto para evaluar su desempeño y revisar el Plan de Trabajo, a fin de asegurar una elaboración del presupuesto realista durante la vida del proyecto.	Bianual	El Comité Coordinador del Proyecto debatirá toda inquietud referente a la calidad o a un progreso más lento de lo esperado y acordará medidas de gestión para abordar las cuestiones identificadas. En el transcurso del último año del proyecto, la Junta Directiva realizará una revisión final del proyecto para captar las lecciones aprendidas, así como los resultados del proyecto.	USAID/ Oficinas de País (ELS, GT, HO)	Asociado a los Oficiales y equipo InfoSegura; transporte de los partícipes de los demás países y asociado con la producción de las evidencias para el mismo.

Plan de evaluación⁶

Título de la evaluación	Socios	Resultado del plan estratégico vinculado	UNDAF/CPD Resultado	Fecha de finalización prevista	Partes claves en la evaluación	Costo y Fuente del financiamiento
Evaluación de Medio término y sistematización de avances	Roster M&E regional, OSC de la región y Red CONOCE	Outcome 2. Citizens expectations for voice, effective development, the rule of law and accountability are met by stronger systems of democratic governance (SP outcome 2).	Outcome 4. Regional Programme 2014-2017.	January 2020	MINGOB MJSP Secretaría Seguridad de Honduras Viceministerio de Paz Costa Rica USAID CONOSE (y asociados) Oficinas UNDP	\$145,000

⁶ Optional, if needed

PLAN DE TRABAJO MULTI ANUAL

Producto(s) Aplicable(s) del Plan Estratégico del PNUD: SP Efecto 5: Los países son capaces de reducir las posibilidades de conflicto y el riesgo de desastres naturales, incluyendo aquellos relacionados con el cambio climático; SP Producto 3.5. Comunidades empoderadas e instituciones del sector de la seguridad con capacidad para incrementar la seguridad ciudadana y reducir los niveles de violencia armada; SP Producto 4.2. Medidas establecidas e implementadas a través de los sectores para prevenir y responder a la violencia sexual y basada en género.

Alineación con solución emblemática 6 (signature Solution 6 UNDP): Gobernanza para forjar sociedades pacíficas, justas e inclusivas.

Programa Regional PNUD, Producto 3. RBLAC EA 3.1.1: Fortalecimiento de las capacidades institucionales, mayor participación ciudadana con un fuerte enfoque en las mujeres y grupos excluidos, al mismo tiempo que se promueve una mayor transparencia en los procesos de gestión pública; RBLAC EA 3.2.1: Ampliar la asistencia técnica y los servicios de asesoramiento para el establecimiento de las expectativas de los ciudadanos en cuanto a voz, desarrollo efectivo, estado de derecho y rendición de cuentas se cumplen mediante sistemas más sólidos de gobernanza democrática. RBLAC EA 3.3.1: Ampliar la asistencia técnica y los servicios de asesoría para el establecimiento de sistemas de alerta temprana a nivel nacional, especialmente en materia de desarrollo institucional, capacitación y seguimiento procesal. RBLAC EA 3.4.1: Desarrollar capacidad institucional a nivel nacional y regional para recopilar, procesar, analizar, difundir y aplicar información sobre seguridad ciudadana, con enfoque de género (particularmente en los países del norte de Centroamérica y el Caribe).

Resultados (outputs)	Actividades -Productos	Responsables en la implementación	Presupuesto esperado por año				Presupuesto esperado		
			2021	2022	2023	2024	Fuente de Fondos	Descripción del presupuesto	Monto preliminar esperado
Resultado 1. Desarrollar capacidades de instituciones nacionales y regionales para recolectar, procesar, analizar, diseminar y usar información de seguridad ciudadana sensible al género.									
<i>Marcador de Género: GEN 2. Gender Marker 2, para proyectos con significativa inversión e implementación en género (15%)</i>									
Sub-output 1.1: Desarrollados Indicadores de Seguridad Ciudadana y Justicia comparables, desagregados y de calidad	Actividad 1.1.1 Asistencia técnica para profundizar el trabajo en los países para compilar la información, mejorar la calidad y los niveles de desagregación de la información con enfoque de género y territorial.	SLV, CR, HND, GT, RD, REGIONAL	9,875	18,065	15,055	7,005	USAID ⁷	Consultoría Publicaciones	50,000
	Actividad 1.1.2 Fortalecidas las capacidades técnicas de los sistemas de información para medición de impacto de las políticas en CA: diseño, uso e implementación de indicadores para seguimiento de la implementación, mejora de la desagregación, calidad y alcance territorial, especialmente para femicidios, violencia sexual, personas desaparecidas, violencia en espacios públicos/privados, etc.	SLV, CR, HND, GT, RD, REGIONAL	8,888	16,259	13,550	6,305		Consultoría Talleres	45,000

⁷ Sujeto a la aprobación de USAID de fondos 2021-2024, proceso en curso a abril-mayo 2021.

Producto(s) Aplicable(s) del Plan Estratégico del PNUD: SP Efecto 5: Los países son capaces de reducir las posibilidades de conflicto y el riesgo de desastres naturales, incluyendo aquellos relacionados con el cambio climático; SP Producto 3.5. Comunidades empoderadas e instituciones del sector de la seguridad con capacidad para incrementar la seguridad ciudadana y reducir los niveles de violencia armada; SP Producto 4.2. Medidas establecidas e implementadas a través de los sectores para prevenir y responder a la violencia sexual y basada en género.

Alineación con solución emblemática 6 (signature Solution 6 UNDP): Gobernanza para forjar sociedades pacíficas, justas e inclusivas.

Programa Regional PNUD, Producto 3. RBLAC EA 3.1.1: Fortalecimiento de las capacidades institucionales, mayor participación ciudadana con un fuerte enfoque en las mujeres y grupos excluidos, al mismo tiempo que se promueve una mayor transparencia en los procesos de gestión pública; RBLAC EA 3.2.1: Ampliar la asistencia técnica y los servicios de asesoramiento para el establecimiento de las expectativas de los ciudadanos en cuanto a voz, desarrollo efectivo, estado de derecho y rendición de cuentas se cumplen mediante sistemas más sólidos de gobernanza democrática. RBLAC EA 3.3.1: Ampliar la asistencia técnica y los servicios de asesoría para el establecimiento de sistemas de alerta temprana a nivel nacional, especialmente en materia de desarrollo institucional, capacitación y seguimiento procesal. RBLAC EA 3.4.1: Desarrollar capacidad institucional a nivel nacional y regional para recopilar, procesar, analizar, difundir y aplicar información sobre seguridad ciudadana, con enfoque de género (particularmente en los países del norte de Centroamérica y el Caribe).

Resultados (outputs)	Actividades -Productos	Responsables en la implementación	Presupuesto esperado por año				Presupuesto esperado		
			2021	2022	2023	2024	Fuente de Fondos	Descripción del presupuesto	Monto preliminar esperado
Resultado 1. Desarrollar capacidades de instituciones nacionales y regionales para recolectar, procesar, analizar, diseminar y usar información de seguridad ciudadana sensible al género.									
	Actividad 1.1.3 Transferencia de metodologías para la armonización de instrumentos y formatos que permitan una mayor desagregación de datos, que sean comparables a nivel nacional	SLV, CR, HND, GT, RD, REGIONAL	10,863	19,872	16,561	7,706		Consultoría Talleres Publicaciones	55,000
	Actividad 1.1.4: Establecimiento de métodos de recolección de información mixtos, incluyendo herramientas de recolección cualitativos y cuantitativos, para profundizar en el conocimiento de la interrelación de estos fenómenos y diseñar soluciones más efectivas a las necesidades de la ciudadanía	SLV, CR, HND, GT, RD, REGIONAL	11,850	21,678	18,066	8,406		Consultoría Talleres Publicaciones Equipo	60,000

Producto(s) Aplicable(s) del Plan Estratégico del PNUD: SP Efecto 5: Los países son capaces de reducir las posibilidades de conflicto y el riesgo de desastres naturales, incluyendo aquellos relacionados con el cambio climático; SP Producto 3.5. Comunidades empoderadas e instituciones del sector de la seguridad con capacidad para incrementar la seguridad ciudadana y reducir los niveles de violencia armada; SP Producto 4.2. Medidas establecidas e implementadas a través de los sectores para prevenir y responder a la violencia sexual y basada en género.

Alineación con solución emblemática 6 (signature Solution 6 UNDP): Gobernanza para forjar sociedades pacíficas, justas e inclusivas.

Programa Regional PNUD, Producto 3. RBLAC EA 3.1.1: Fortalecimiento de las capacidades institucionales, mayor participación ciudadana con un fuerte enfoque en las mujeres y grupos excluidos, al mismo tiempo que se promueve una mayor transparencia en los procesos de gestión pública; RBLAC EA 3.2.1: Ampliar la asistencia técnica y los servicios de asesoramiento para el establecimiento de las expectativas de los ciudadanos en cuanto a voz, desarrollo efectivo, estado de derecho y rendición de cuentas se cumplen mediante sistemas más sólidos de gobernanza democrática. RBLAC EA 3.3.1: Ampliar la asistencia técnica y los servicios de asesoría para el establecimiento de sistemas de alerta temprana a nivel nacional, especialmente en materia de desarrollo institucional, capacitación y seguimiento procesal. RBLAC EA 3.4.1: Desarrollar capacidad institucional a nivel nacional y regional para recopilar, procesar, analizar, difundir y aplicar información sobre seguridad ciudadana, con enfoque de género (particularmente en los países del norte de Centroamérica y el Caribe).

Resultados (outputs)	Actividades -Productos	Responsables en la implementación	Presupuesto esperado por año				Presupuesto esperado		
			2021	2022	2023	2024	Fuente de Fondos	Descripción del presupuesto	Monto preliminar esperado
Resultado 1. Desarrollar capacidades de instituciones nacionales y regionales para recolectar, procesar, analizar, diseminar y usar información de seguridad ciudadana sensible al género.									
	Actividad 1.1.5: Apoyo técnico para el desarrollo de mapeos, diagnósticos institucionales de calidad, análisis de actores productores de datos, y relevamiento de fuentes para la producción estadística y técnicas de integración y herramientas para los indicadores de los ODS.	SLV, CR, HND, GT, RD, REGIONAL	34,563	63,228	52,693	24,518		Consultoría Talleres Publicaciones Equipo	175,000
	Actividad 1.1.6: Levantamiento de encuestas regionales y nacionales, de cara a ir reduciendo la cifra oculta y generar mecanismos cruzados de datos, que permitan análisis integrales y la obtención de nuevas fuentes de información especialmente para delitos o eventos invisibilizados.	SLV, CR, HND, GT, RD, REGIONAL	38,513	70,454	58,715	27,320		Consultoría empresas, Publicaciones	195,000
	Actividad 1.1.7: Levantamiento de encuestas en percepción de seguridad, victimización, género, sistemas de prisión y ciber crimen que brinden información actualizada, que sirva de línea base para las políticas.	SLV, CR, HND, GT, RD	34,563	63,228	52,693	24,518		Consultoría empresas, Publicaciones	175,000
	Actividad 1.1.8: Desarrollo de análisis de tiempo real, y análisis predictivo del delito, que permitan realizar análisis de proyección de comportamientos y dinámicas delictivas, así como de los factores asociados.	SLV, CR, HND, GT, RD, BLZ, REGIONAL	22,120	40,466	33,723	15,691		Consultoría empresas, Publicaciones, Grants	112,000

Producto(s) Aplicable(s) del Plan Estratégico del PNUD: SP Efecto 5: Los países son capaces de reducir las posibilidades de conflicto y el riesgo de desastres naturales, incluyendo aquellos relacionados con el cambio climático; SP Producto 3.5. Comunidades empoderadas e instituciones del sector de la seguridad con capacidad para incrementar la seguridad ciudadana y reducir los niveles de violencia armada; SP Producto 4.2. Medidas establecidas e implementadas a través de los sectores para prevenir y responder a la violencia sexual y basada en género.									
Alineación con solución emblemática 6 (signature Solution 6 UNDP): Gobernanza para forjar sociedades pacíficas, justas e inclusivas.									
Programa Regional PNUD, Producto 3. RBLAC EA 3.1.1: Fortalecimiento de las capacidades institucionales, mayor participación ciudadana con un fuerte enfoque en las mujeres y grupos excluidos, al mismo tiempo que se promueve una mayor transparencia en los procesos de gestión pública; RBLAC EA 3.2.1: Ampliar la asistencia técnica y los servicios de asesoramiento para el establecimiento de las expectativas de los ciudadanos en cuanto a voz, desarrollo efectivo, estado de derecho y rendición de cuentas se cumplen mediante sistemas más sólidos de gobernanza democrática. RBLAC EA 3.3.1: Ampliar la asistencia técnica y los servicios de asesoría para el establecimiento de sistemas de alerta temprana a nivel nacional, especialmente en materia de desarrollo institucional, capacitación y seguimiento procesal. RBLAC EA 3.4.1: Desarrollar capacidad institucional a nivel nacional y regional para recopilar, procesar, analizar, difundir y aplicar información sobre seguridad ciudadana, con enfoque de género (particularmente en los países del norte de Centroamérica y el Caribe).									
Resultados (outputs)	Actividades -Productos	Responsables en la implementación	Presupuesto esperado por año				Presupuesto esperado		
			2021	2022	2023	2024	Fuente de Fondos	Descripción del presupuesto	Monto preliminar esperado
Resultado 1. Desarrollar capacidades de instituciones nacionales y regionales para recolectar, procesar, analizar, diseminar y usar información de seguridad ciudadana sensible al género.									
	Actividad 1.1.9: Desarrollo de métodos y técnicas de inteligencia artificial y escucha social, como análisis del uso de información de redes sociales, minería de datos web, análisis predictivos a partir de sentimientos sociales, encuestas digitales o telefónicas.	SLV, CR, HND, GT, RD	19,355	35,407	29,508	13,730		Consultoría empresas, Publicaciones, Equipo	98,000
	Sub-Total para Output 1.1		190,588	348,655	290,562	135,197			965,000
Sub-output 1.2 Países de la región generan información en seguridad ciudadana de calidad, profundizando herramientas (índices y otros) para entender la violencia contra mujeres y niñas, para la toma de decisiones de políticas públicas.	Actividad 1.2.1: Mejoramiento de los sistemas de recogida de datos; la automatización del proceso de recogida de datos; la mejora de la difusión de los datos, como el refuerzo de los canales de información de datos basados en la web; y la formación del personal que trabaja en la cadena de gestión de la información.	SLV, CR, HND, GT, RD, BLZ, REGIONAL	25,083	45,885	38,240	17,793		Consultoría empresas, Publicaciones, Equipo	127,000
	Actividad 1.2.2: Apoyo en el fortalecimiento de las capacidades técnicas de los Observatorios para realizar análisis complejos y eventos múltiples, indicadores y factores de riesgo que están por debajo de los niveles de violencia y de expresiones específicas de la violencia.	BLZ, RD, HND	19,750	36,130	30,110	14,010		Consultoría empresas, Publicaciones, Grants	100,000
	Actividad 1.2.3: Desarrollo de las capacidades para recopilar, procesar, analizar, difundir y utilizar la información sobre seguridad ciudadana, justicia y cohesión social con perspectiva de género a través de toda la cadena de gestión de la información con las instituciones públicas.	SLV, CR, HND, GT, RD, BLZ, REGIONAL	17,775	32,517	27,099	12,609		Consultoría empresas, Publicaciones, Equipo	90,000

Producto(s) Aplicable(s) del Plan Estratégico del PNUD: SP Efecto 5: Los países son capaces de reducir las posibilidades de conflicto y el riesgo de desastres naturales, incluyendo aquellos relacionados con el cambio climático; SP Producto 3.5. Comunidades empoderadas e instituciones del sector de la seguridad con capacidad para incrementar la seguridad ciudadana y reducir los niveles de violencia armada; SP Producto 4.2. Medidas establecidas e implementadas a través de los sectores para prevenir y responder a la violencia sexual y basada en género.

Alineación con solución emblemática 6 (signature Solution 6 UNDP): Gobernanza para forjar sociedades pacíficas, justas e inclusivas.

Programa Regional PNUD, Producto 3. RBLAC EA 3.1.1: Fortalecimiento de las capacidades institucionales, mayor participación ciudadana con un fuerte enfoque en las mujeres y grupos excluidos, al mismo tiempo que se promueve una mayor transparencia en los procesos de gestión pública; RBLAC EA 3.2.1: Ampliar la asistencia técnica y los servicios de asesoramiento para el establecimiento de las expectativas de los ciudadanos en cuanto a voz, desarrollo efectivo, estado de derecho y rendición de cuentas se cumplen mediante sistemas más sólidos de gobernanza democrática. RBLAC EA 3.3.1: Ampliar la asistencia técnica y los servicios de asesoría para el establecimiento de sistemas de alerta temprana a nivel nacional, especialmente en materia de desarrollo institucional, capacitación y seguimiento procesal. RBLAC EA 3.4.1: Desarrollar capacidad institucional a nivel nacional y regional para recopilar, procesar, analizar, difundir y aplicar información sobre seguridad ciudadana, con enfoque de género (particularmente en los países del norte de Centroamérica y el Caribe).

Resultados (outputs)	Actividades -Productos	Responsables en la implementación	Presupuesto esperado por año				Presupuesto esperado		
			2021	2022	2023	2024	Fuente de Fondos	Descripción del presupuesto	Monto preliminar esperado
Resultado 1. Desarrollar capacidades de instituciones nacionales y regionales para recolectar, procesar, analizar, diseminar y usar información de seguridad ciudadana sensible al género.									
	Actividad 1.2.4: Asistencia técnica para el análisis de impacto de políticas locales y nacionales, basadas en una visión de gobernanza efectiva, gobernabilidad, resiliencia y género. Incluyendo el análisis de las percepciones y abordajes regionales.	SLV, CR, HND, GT, RD, BLZ, REGIONAL	36,933	67,563	56,306	26,199		Consultoría Talleres	187,000
	Actividad 1.2.5: Identificación y optimización de las capacidades de análisis de unidades de información que abonen reducir los niveles de impunidad en los países. y generación de productos de conocimiento virtuales que incluyan no solamente datos administrativos, sino análisis de datos de redes sociales, Big data y análisis predictivos que permitan profundizar en los temas de seguridad ciudadana y violencia contra las mujeres.	SLV, CR, HND, GT, RD, BLZ, REGIONAL	47,400	86,712	72,264	33,624		Consultoría empresas, Publicaciones, Grants	240,000
	Actividad 1.2.6: Apoyo técnico y tecnológico para el desarrollo de la integración de bases de diferentes instituciones provision of digital automation and georeferencing tools	SLV, CR, HND, GT, RD, BLZ, REGIONAL	49,375	90,325	75,275	35,025		Consultoría empresas, Publicaciones, Equipo	250,000
	Actividad 1.2.7: Implementación de un análisis de percepciones/actitudes regionales en los temas emergentes en la agenda regional. Análisis de situación, contexto y de escenarios políticos prospectivos, políticas por implementar frente a los retos/desafíos identificados por los actores institucionales.	SLV, CR, HND, GT, RD	16,788	30,711	25,594	11,909		Grants Consultoría Local Reuniones y talleres	85,000
	Sub-Total para Output 1.2		213,103	389,843	324,887	151,168			1,079,000

Producto(s) Aplicable(s) del Plan Estratégico del PNUD: SP Efecto 5: Los países son capaces de reducir las posibilidades de conflicto y el riesgo de desastres naturales, incluyendo aquellos relacionados con el cambio climático; SP Producto 3.5. Comunidades empoderadas e instituciones del sector de la seguridad con capacidad para incrementar la seguridad ciudadana y reducir los niveles de violencia armada; SP Producto 4.2. Medidas establecidas e implementadas a través de los sectores para prevenir y responder a la violencia sexual y basada en género.									
Alineación con solución emblemática 6 (signature Solution 6 UNDP): Gobernanza para forjar sociedades pacíficas, justas e inclusivas.									
Programa Regional PNUD, Producto 3. RBLAC EA 3.1.1: Fortalecimiento de las capacidades institucionales, mayor participación ciudadana con un fuerte enfoque en las mujeres y grupos excluidos, al mismo tiempo que se promueve una mayor transparencia en los procesos de gestión pública; RBLAC EA 3.2.1: Ampliar la asistencia técnica y los servicios de asesoramiento para el establecimiento de las expectativas de los ciudadanos en cuanto a voz, desarrollo efectivo, estado de derecho y rendición de cuentas se cumplen mediante sistemas más sólidos de gobernanza democrática. RBLAC EA 3.3.1: Ampliar la asistencia técnica y los servicios de asesoría para el establecimiento de sistemas de alerta temprana a nivel nacional, especialmente en materia de desarrollo institucional, capacitación y seguimiento procesal. RBLAC EA 3.4.1: Desarrollar capacidad institucional a nivel nacional y regional para recopilar, procesar, analizar, difundir y aplicar información sobre seguridad ciudadana, con enfoque de género (particularmente en los países del norte de Centroamérica y el Caribe).									
Resultados (outputs)	Actividades -Productos	Responsables en la implementación	Presupuesto esperado por año				Presupuesto esperado		
			2021	2022	2023	2024	Fuente de Fondos	Descripción del presupuesto	Monto preliminar esperado
Resultado 1. Desarrollar capacidades de instituciones nacionales y regionales para recolectar, procesar, analizar, diseminar y usar información de seguridad ciudadana sensible al género.									
Sub-output 1.3: Analizar información para políticas en una lógica multidimensional para construir ecosistemas de datos e interoperabilidad con una estrategia de gestión del conocimiento y habilidades enfocadas en las personas.	Actividad 1.3.1: Asistencia técnica para el análisis de capacidades para ecosistemas de datos interconectados en 6 países; plataformas de datos abiertos que contribuyan a la transparencia y rendición de cuentas, mecanismos de monitoreo y análisis de información del Crimen Organizado; análisis de capacidades de producción de datos para población en condición de exclusión-vulnerabilidad (producción, análisis y uso de datos) tales como poblaciones LGBTQ+, indígenas.	SLV, CR, HND, GT, RD, BLZ, REGIONAL	26,860	49,137	40,950	19,054		Consultoría empresas, Publicaciones, Grants	136,000
	Actividad 1.3.2: Asistencia técnica para improve data collection systems, consolidating tools to automatized the data collection process on the 6 countries, improved data dissemination strategies and support the strengthening of national and regional web-based data information channels, providing extensive staff trainings on handling of data visualization tools.	SLV, CR, HND, GT, RD, BLZ, REGIONAL	38,513	70,454	58,715	27,320		Consultoría empresas, Publicaciones, Equipo	195,000
	Actividad 1.3.3: Technical capacities support on virtualization, technology, digitalization, and innovation for decision-making. Desarrollo de formaciones sobre virtualización, desarrollo de capacidades uno a uno, estrategias virtuales de escuela y entrenamiento virtual a partir de plataformas MOOC, colgadas de la plataforma regional, en temas como políticas basadas en evidencias, violencias contra las mujeres, capacitaciones en medición de impactos de políticas y cursos de medición de ODS 16+.	SLV, CR, HND, GT, RD, BLZ, REGIONAL	37,328	68,286	56,908	26,479		Consultoría empresas, Publicaciones, Equipo, Grants	189,000

Producto(s) Aplicable(s) del Plan Estratégico del PNUD: SP Efecto 5: Los países son capaces de reducir las posibilidades de conflicto y el riesgo de desastres naturales, incluyendo aquellos relacionados con el cambio climático; SP Producto 3.5. Comunidades empoderadas e instituciones del sector de la seguridad con capacidad para incrementar la seguridad ciudadana y reducir los niveles de violencia armada; SP Producto 4.2. Medidas establecidas e implementadas a través de los sectores para prevenir y responder a la violencia sexual y basada en género.

Alineación con solución emblemática 6 (signature Solution 6 UNDP): Gobernanza para forjar sociedades pacíficas, justas e inclusivas.

Programa Regional PNUD, Producto 3. RBLAC EA 3.1.1: Fortalecimiento de las capacidades institucionales, mayor participación ciudadana con un fuerte enfoque en las mujeres y grupos excluidos, al mismo tiempo que se promueve una mayor transparencia en los procesos de gestión pública; RBLAC EA 3.2.1: Ampliar la asistencia técnica y los servicios de asesoramiento para el establecimiento de las expectativas de los ciudadanos en cuanto a voz, desarrollo efectivo, estado de derecho y rendición de cuentas se cumplen mediante sistemas más sólidos de gobernanza democrática. RBLAC EA 3.3.1: Ampliar la asistencia técnica y los servicios de asesoría para el establecimiento de sistemas de alerta temprana a nivel nacional, especialmente en materia de desarrollo institucional, capacitación y seguimiento procesal. RBLAC EA 3.4.1: Desarrollar capacidad institucional a nivel nacional y regional para recopilar, procesar, analizar, difundir y aplicar información sobre seguridad ciudadana, con enfoque de género (particularmente en los países del norte de Centroamérica y el Caribe).

Resultados (outputs)	Actividades -Productos	Responsables en la implementación	Presupuesto esperado por año				Presupuesto esperado		
			2021	2022	2023	2024	Fuente de Fondos	Descripción del presupuesto	Monto preliminar esperado
Resultado 1. Desarrollar capacidades de instituciones nacionales y regionales para recolectar, procesar, analizar, diseminar y usar información de seguridad ciudadana sensible al género.									
	Actividad 1.3.4: development of capacities for the communication of specialized information through digital innovation (data visualization, infographics, georeferencing, digital narratives, influence networks, social media narrative) and will improve the capacities for more visibility of public policies and interventions to inform donors, decision makers and project partners.	SLV, CR, HND, GT, RD, BLZ, REGIONAL	18,960	34,685	28,906	13,450		Consultoría, Publicaciones, Equipo, Talleres	96,000
	Actividad 1.3.5: Desarrollo de analysis of local and national policy impacts, based on a view of governance, prevention, resilience, gender, and effective governance. Asistencia técnica para fortalecer con sistemas y herramientas para la gestión pública en lo local y nacional, para seguimiento, análisis de cumplimiento, análisis de gestión y evaluación de políticas de seguridad ciudadana con un enfoque multidimensional.	SLV, CR, HND, GT, RD, BLZ, REGIONAL	54,905	100,441	83,706	38,948		Consultoría, Publicaciones, Equipo, Talleres	278,000
	Actividad 1.3.6: Gestión del proyecto	SLV, CR, HND, GT, RD, BLZ, REGIONAL	621,730	1,137,372	947,863	441,035		Personal, Insumos, Equipo, Gastos Fijos, Talleres,	3,148,000
	Sub-Total para Output 1.3		798,295	1,460,375	1,217,046	566,284			4,042,000
	Total Output 1		1,201,985	2,198,872	1,832,495	852,649			6,086,000
Resultado 2. Establecidos mecanismos para la colaboración regional y redes de seguridad ciudadana creadas.									
<i>Marcador de Género: GEN 2. Gender Marker 2, para proyectos con significativa inversión e implementación en género (15%)</i>									

Producto(s) Aplicable(s) del Plan Estratégico del PNUD: SP Efecto 5: Los países son capaces de reducir las posibilidades de conflicto y el riesgo de desastres naturales, incluyendo aquellos relacionados con el cambio climático; SP Producto 3.5. Comunidades empoderadas e instituciones del sector de la seguridad con capacidad para incrementar la seguridad ciudadana y reducir los niveles de violencia armada; SP Producto 4.2. Medidas establecidas e implementadas a través de los sectores para prevenir y responder a la violencia sexual y basada en género.

Alineación con solución emblemática 6 (signature Solution 6 UNDP): Gobernanza para forjar sociedades pacíficas, justas e inclusivas.

Programa Regional PNUD, Producto 3. RBLAC EA 3.1.1: Fortalecimiento de las capacidades institucionales, mayor participación ciudadana con un fuerte enfoque en las mujeres y grupos excluidos, al mismo tiempo que se promueve una mayor transparencia en los procesos de gestión pública; RBLAC EA 3.2.1: Ampliar la asistencia técnica y los servicios de asesoramiento para el establecimiento de las expectativas de los ciudadanos en cuanto a voz, desarrollo efectivo, estado de derecho y rendición de cuentas se cumplen mediante sistemas más sólidos de gobernanza democrática. RBLAC EA 3.3.1: Ampliar la asistencia técnica y los servicios de asesoría para el establecimiento de sistemas de alerta temprana a nivel nacional, especialmente en materia de desarrollo institucional, capacitación y seguimiento procesal. RBLAC EA 3.4.1: Desarrollar capacidad institucional a nivel nacional y regional para recopilar, procesar, analizar, difundir y aplicar información sobre seguridad ciudadana, con enfoque de género (particularmente en los países del norte de Centroamérica y el Caribe).

Resultados (outputs)	Actividades -Productos	Responsables en la implementación	Presupuesto esperado por año				Presupuesto esperado		
			2021	2022	2023	2024	Fuente de Fondos	Descripción del presupuesto	Monto preliminar esperado
Resultado 1. Desarrollar capacidades de instituciones nacionales y regionales para recolectar, procesar, analizar, diseminar y usar información de seguridad ciudadana sensible al género.									
Sub-output 2.1: Ampliados los espacios de diálogo sobre asuntos de seguridad ciudadana entre gobierno, sociedad civil y academia.	Actividad 2.1.1: Consolidación de espacios para el intercambio de mejores prácticas ciudadanas e incremento de estrategias efectivas. Como ser espacios de cooperación sur-sur (SSC), comunidades de práctica temáticas, virtuales y especializadas, espacios virtuales de intercambio entre pares	SLV, CR, GT, RD, BLZ, REGIONAL	28,638	52,389	43,660	20,315		Consultoría, Publicaciones, Equipo, Grants	145,000
	Actividad 2.1.2: Desarrollo de estrategias de acercamiento con medios de comunicación nacionales y generadores de opinión en temas de seguridad y justicia. e instituciones de la sociedad civil que trabajen el tema de VCMN, para fortalecer análisis, visualización y difusión de datos. Implementación de talleres periodísticos de análisis de datos para jóvenes periodistas y comunicadores sociales	SLV, CR, GT, RD, BLZ, REGIONAL	17,775	32,517	27,099	12,609		Consultoría, Talleres y Reuniones, Viajes	90,000
	Actividad 2.1.3: Mejora de la agenda regional de investigación y gestión del conocimiento a través de los diagnósticos y sistematizaciones frente a obtención de información de fuentes secundarias, brechas/oportunidades y disponibilidad de datos en torno a población LGBTIQ+	SLV, CR, GT, RD, BLZ, REGIONAL	19,750	36,130	30,110	14,010		Consultoría empresas, Publicaciones, Grants	100,000
	Actividad 2.1.4: Implementación de un fondo de capital semilla para investigaciones realizadas por hombres y mujeres investigadores jóvenes en temas cualitativos sobre seguridad ciudadana (homicidios, pandillas, extorsiones, VCM, VCLGTBIQ+ VC Pueblos indígenas, VC personas con discapacidad, VC Periodistas, VC población migrante y/o desplazados) a nivel nacional con diálogo regional.	CR, GT, RD, BLZ, REGIONAL	37,525	68,647	57,209	26,619		Consultoría empresas, Publicaciones, Grants	190,000

Producto(s) Aplicable(s) del Plan Estratégico del PNUD: SP Efecto 5: Los países son capaces de reducir las posibilidades de conflicto y el riesgo de desastres naturales, incluyendo aquellos relacionados con el cambio climático; SP Producto 3.5. Comunidades empoderadas e instituciones del sector de la seguridad con capacidad para incrementar la seguridad ciudadana y reducir los niveles de violencia armada; SP Producto 4.2. Medidas establecidas e implementadas a través de los sectores para prevenir y responder a la violencia sexual y basada en género.									
Alineación con solución emblemática 6 (signature Solution 6 UNDP): Gobernanza para forjar sociedades pacíficas, justas e inclusivas.									
Programa Regional PNUD, Producto 3. RBLAC EA 3.1.1: Fortalecimiento de las capacidades institucionales, mayor participación ciudadana con un fuerte enfoque en las mujeres y grupos excluidos, al mismo tiempo que se promueve una mayor transparencia en los procesos de gestión pública; RBLAC EA 3.2.1: Ampliar la asistencia técnica y los servicios de asesoramiento para el establecimiento de las expectativas de los ciudadanos en cuanto a voz, desarrollo efectivo, estado de derecho y rendición de cuentas se cumplen mediante sistemas más sólidos de gobernanza democrática. RBLAC EA 3.3.1: Ampliar la asistencia técnica y los servicios de asesoría para el establecimiento de sistemas de alerta temprana a nivel nacional, especialmente en materia de desarrollo institucional, capacitación y seguimiento procesal. RBLAC EA 3.4.1: Desarrollar capacidad institucional a nivel nacional y regional para recopilar, procesar, analizar, difundir y aplicar información sobre seguridad ciudadana, con enfoque de género (particularmente en los países del norte de Centroamérica y el Caribe).									
Resultados (outputs)	Actividades -Productos	Responsables en la implementación	Presupuesto esperado por año				Presupuesto esperado		
			2021	2022	2023	2024	Fuente de Fondos	Descripción del presupuesto	Monto preliminar esperado
Resultado 1. Desarrollar capacidades de instituciones nacionales y regionales para recolectar, procesar, analizar, diseminar y usar información de seguridad ciudadana sensible al género.									
Sub-Total para Output 2.1			103,688	189,683	158,078	73,553			525,000
Sub-output 2.2: Apoyo técnico en redes sociales, comunicación, contaminación de datos y análisis de información de percepción de seguridad ciudadana, justicia y cohesión social.	Actividad 2.2.1: Apoyo regional a las OSCs, instituciones académicas y gobierno en el fortalecimiento de investigaciones que aprovechen las redes sociales, análisis de tópicos y tendencias, escucha social, análisis de sentimientos, en torno a seguridad ciudadana, justicia (satisfacción de servicios) cohesión social y gobernabilidad	SLV, CR, GT, RD, BLZ, REGIONAL	81,370	148,856	124,053	57,721		Consultoría empresas, Publicaciones, Equipo, Software, Viajes	412,000
	Actividad 2.2.2: Desarrollo de herramientas que permitan identificar los principales temas que preocupan a la población (seguridad, salud, economía, gobernanza) , que se expresen en las redes sociales y su comportamiento en tiempo real, según las coyunturas, a través del análisis de redes sociales.	SLV, CR, HND, GT, RD, BLZ, REGIONAL	65,175	119,229	99,363	46,233		Consultoría empresas, Publicaciones, Equipo, Software	330,000
	Sub-Total para Output 2.2			146,545	268,085	223,416	103,954		742,000
Sub-output 2.3: Campañas regionales de sensibilización basadas en evidencia sobre VCMN, violencia juvenil, seguridad ciudadana local, justicia, entre otros.	Actividad 2.3.1: Apoyo a la transferencia de capacidades metodológicas para el análisis fenomenológico, aprovechando dichos análisis en campañas subregionales de sensibilización en tono a temas críticos o de interés, como masculinidades, migración forzada, violencia en espacios públicos, maltrato de niñez y jóvenes, entre otros	SLV, CR, HND, GT, RD, BLZ, REGIONAL	47,203	86,351	71,963	33,484		Consultoría empresas, Publicaciones, Equipo, Software	239,000

Producto(s) Aplicable(s) del Plan Estratégico del PNUD: SP Efecto 5: Los países son capaces de reducir las posibilidades de conflicto y el riesgo de desastres naturales, incluyendo aquellos relacionados con el cambio climático; SP Producto 3.5. Comunidades empoderadas e instituciones del sector de la seguridad con capacidad para incrementar la seguridad ciudadana y reducir los niveles de violencia armada; SP Producto 4.2. Medidas establecidas e implementadas a través de los sectores para prevenir y responder a la violencia sexual y basada en género.									
Alineación con solución emblemática 6 (signature Solution 6 UNDP): Gobernanza para forjar sociedades pacíficas, justas e inclusivas.									
Programa Regional PNUD, Producto 3. RBLAC EA 3.1.1: Fortalecimiento de las capacidades institucionales, mayor participación ciudadana con un fuerte enfoque en las mujeres y grupos excluidos, al mismo tiempo que se promueve una mayor transparencia en los procesos de gestión pública; RBLAC EA 3.2.1: Ampliar la asistencia técnica y los servicios de asesoramiento para el establecimiento de las expectativas de los ciudadanos en cuanto a voz, desarrollo efectivo, estado de derecho y rendición de cuentas se cumplen mediante sistemas más sólidos de gobernanza democrática. RBLAC EA 3.3.1: Ampliar la asistencia técnica y los servicios de asesoría para el establecimiento de sistemas de alerta temprana a nivel nacional, especialmente en materia de desarrollo institucional, capacitación y seguimiento procesal. RBLAC EA 3.4.1: Desarrollar capacidad institucional a nivel nacional y regional para recopilar, procesar, analizar, difundir y aplicar información sobre seguridad ciudadana, con enfoque de género (particularmente en los países del norte de Centroamérica y el Caribe).									
Resultados (outputs)	Actividades -Productos	Responsables en la implementación	Presupuesto esperado por año				Presupuesto esperado		
			2021	2022	2023	2024	Fuente de Fondos	Descripción del presupuesto	Monto preliminar esperado
Resultado 1. Desarrollar capacidades de instituciones nacionales y regionales para recolectar, procesar, analizar, diseminar y usar información de seguridad ciudadana sensible al género.									
	Actividad 2.3.2: Agenda de conversatorios virtuales y mecanismos de mejora conjunta para análisis colectivo de los datos.	REGIONAL	76,433	139,823	116,526	54,219		Consultoría, Publicaciones, Grants, Viajes	387,000
	Sub-Total para Output 2.3		123,635	226,174	188,489	87,703			626,000
Sub-output 2.4: Mejora de la innovación y el apoyo tecnológico para la virtualización de servicios de información y datos.	Actividad 2.4.1: Implementación de socios con universidades en el tema de diseño pensado en usuario, innovación social, datos para cambio social entre otros.	REGIONAL	77,025	140,907	117,429	54,639		Consultoría, Publicaciones, Grants, Viajes, Talleres	340,000
	Actividad 2.4.2: Consolidación de espacios de interconexión subregional de intercambio de experiencias, para servicios de información, que permitan información complementaria sobre la prestación de servicios de seguridad ciudadana, justicia y acceso a la justicia, servicios de calificación de experiencias de usuarios en servicios públicos modelo, así como mecanismos de seguimiento, monitoreo y evaluación de políticas, a nivel subregional	REGIONAL	64,188	117,423	97,858	45,533		Consultoría, Publicaciones, Grants, Viajes, Talleres	325,000
	Actividad 2.4.3: Apoyo dirigido a laboratorios de innovación local, articulación con sistemas de gestión pública local y redes de conocimiento local, de cara al establecimiento de planes locales integrales de seguridad y justicia, así como la transferencia de capacidades para su formulación a nivel local y en apoyo con tanques de pensamiento y la red CONOSE.	RD, BZE y CR	42,463	77,680	64,737	30,122		Consultoría, Publicaciones, Grants, Viajes, Talleres, Equipo	215,000

Producto(s) Aplicable(s) del Plan Estratégico del PNUD: SP Efecto 5: Los países son capaces de reducir las posibilidades de conflicto y el riesgo de desastres naturales, incluyendo aquellos relacionados con el cambio climático; SP Producto 3.5. Comunidades empoderadas e instituciones del sector de la seguridad con capacidad para incrementar la seguridad ciudadana y reducir los niveles de violencia armada; SP Producto 4.2. Medidas establecidas e implementadas a través de los sectores para prevenir y responder a la violencia sexual y basada en género.									
Alineación con solución emblemática 6 (signature Solution 6 UNDP): Gobernanza para forjar sociedades pacíficas, justas e inclusivas.									
Programa Regional PNUD, Producto 3. RBLAC EA 3.1.1: Fortalecimiento de las capacidades institucionales, mayor participación ciudadana con un fuerte enfoque en las mujeres y grupos excluidos, al mismo tiempo que se promueve una mayor transparencia en los procesos de gestión pública; RBLAC EA 3.2.1: Ampliar la asistencia técnica y los servicios de asesoramiento para el establecimiento de las expectativas de los ciudadanos en cuanto a voz, desarrollo efectivo, estado de derecho y rendición de cuentas se cumplen mediante sistemas más sólidos de gobernanza democrática. RBLAC EA 3.3.1: Ampliar la asistencia técnica y los servicios de asesoría para el establecimiento de sistemas de alerta temprana a nivel nacional, especialmente en materia de desarrollo institucional, capacitación y seguimiento procesal. RBLAC EA 3.4.1: Desarrollar capacidad institucional a nivel nacional y regional para recopilar, procesar, analizar, difundir y aplicar información sobre seguridad ciudadana, con enfoque de género (particularmente en los países del norte de Centroamérica y el Caribe).									
Resultados (outputs)	Actividades -Productos	Responsables en la implementación	Presupuesto esperado por año				Presupuesto esperado		
			2021	2022	2023	2024	Fuente de Fondos	Descripción del presupuesto	Monto preliminar esperado
Resultado 1. Desarrollar capacidades de instituciones nacionales y regionales para recolectar, procesar, analizar, diseminar y usar información de seguridad ciudadana sensible al género.									
	Actividad 2.4.4: Adaptación de herramientas de gestión de conocimiento y recursos de aprendizaje, la línea metodológica, gráfica, estratégica, de monitoreo y evaluación del proceso de formación virtual teniendo como insumo los talleres virtuales en análisis e investigación cuantitativa, cualitativa y levantamiento de datos en zonas de riesgo.	REGIONAL	42,374	77,517	64,601	30,058		Consultoría, Publicaciones, Grants, Viajes, Talleres, Equipo	214,550
	Actividad 2.4.5: Desarrollo de mapeos continuos y de necesidades regionales de capacitación para poder crear una propuesta de tópicos de las capacitaciones que se llevarán a cabo periódicamente con apoyo de CONOSE.	REGIONAL	36,303	65,384	55,014	25,305		Consultoría, Publicaciones, Grants, Viajes, Talleres, Equipo	182,006
	Sub-Total para Output 2.4		262,351	478,910	399,638	185,657			1,276,556
	Total Output 2		636,219	1,162,850	969,620	450,866			3,219,556
	Total Output 1 y Output 2		1,838,204	3,361,722	2,802,115	1,303,515			9,305,556
	General Management Support (8%)		147,056	268,938	224,169	104,281			744,444
TOTAL Esperado			1,985,260	3,630,660	3,026,284	1,407,796			10,000,000

ANNEX 1: REGISTRO DE RIESGOS

(Título del Proyecto: Información, políticas públicas y proyectos de Seguridad Ciudadana basados en evidencia en Centroamérica					Award ID: 00080822		Date: Mayo 30 de 2014			
#	Descripción	Fecha de identificación	Tipo	Impacto & Probabilidad	Medidas correctivas / Respuesta gerencial	Responsable	Remitido y actualizado por	Última actualización	Estado	
1	Limitadas herramientas de recolección de información e insuficiente desagregación de datos para profundizar el conocimiento sobre la inseguridad	2017	Técnico	P=2 I=4	Generar estrategias de apoyo uno a uno de los funcionarios, para optimizar sus metodologías, rutinas y softwares de compilación de datos, automatizando algunos.	Líder del equipo, Coordinador Regional del proyecto y miembros de las Oficinas	Responsable de M&E y puntos focales en COs	Abril 2021	En Atlas	
2	Débil diseño e implementación de sistemas y herramientas de información sobre eficacia de las instituciones vinculadas a seguridad, justicia y cohesión social.	2017	Técnico	P=2 I=4	Promover recolección de tiempos, uso de recurso humano y otros para optimizarlos con el proceso de automatización y eficacia en priorización de territorios y temáticas.	Líder del equipo, Coordinador Regional del proyecto y miembros de las Oficinas	Responsable de M&E y puntos focales en COs	Abril 2021	En Atlas	
3	La alta sensibilidad política del tema de seguridad y los bajos niveles de confianza, limita la disponibilidad de las instituciones para compartir y difundir información en materia de seguridad, justicia y cohesión social		Político	P=2 I=4	Análisis de información entre el proyecto y los países se realice dentro del marco de los acuerdos firmados con las instituciones. Así mismo en una estrategia de validación y revisión conjunta con cada contraparte fuente de datos.	Líder del equipo, Coordinador Regional del proyecto y miembros de las Oficinas	Responsable de M&E y puntos focales en COs	Abril 2021	En Atlas	
4	Mecanismos de gestión de información no institucionalizados, con análisis desactualizados, poco oportunos y poco relevantes de cara a la toma de decisiones de política pública.	2018	Técnico-Político	P=3 I=4	Alinear los análisis con las políticas nacionales y necesidades de las fuentes.	Líder del equipo, Coordinador Regional del proyecto y miembros de las Oficinas	Responsable de M&E y puntos focales en COs	Abril 2021	En Atlas	
5	Sistema de planificación, monitoreo y evaluación de políticas públicas en seguridad ciudadana débiles o inexistentes	2019	Técnico	P=2 I=4	Se ha apoyado desde el proyecto apoyo y articulación en sistemas de M&E, optimización de políticas y eficacia del gasto.	Líder del equipo, Coordinador Regional del proyecto y miembros de las Oficinas	Responsable de M&E y puntos focales en COs	Abril 2021	En Atlas	
6	La mayoría de instancias de coordinación interinstitucionales no están institucionalizadas a través de acuerdos y su continuidad y trabajo depende de	2019	Organizacional	P=2 I=4	Se continua trabajando en algunos países en los documentos de acuerdo de institucionalización de las instancias de coordinación interinstitucional. Se tienen acuerdos bilaterales en Honduras, Costa Rica, El Salvador y República Dominicana	Líder del equipo, Coordinador Regional del proyecto y miembros de las Oficinas	Responsable de M&E y puntos focales en COs	Abril 2021	En Atlas	

#	Descripción	Fecha de identificación	Tipo	Impacto & Probabilidad	Medidas correctivas / Respuesta gerencial	Responsable	Remitido y actualizado por	Última actualización	Estado
	la voluntad política de las instituciones.				para el fortalecimiento de las instancias de coordinación.				
7	Desarticulación entre la gestión de información y la toma de decisiones: no existen mecanismos estandarizados y sistemáticos para transmitir esta información al tomador de decisiones.	2019	Organizacional	P=2 I=3	Desde el proyecto se ha generado una estrategia permanente de pedagogía, fortalecimiento institucional e institucionalización de procedimientos y capacidades. A través del "learning by doing" con los funcionarios y jefes.	Líder del equipo, Coordinador Regional del proyecto y miembros de las Oficinas	Responsable de M&E y puntos focales en COs	Abril 2021	En Atlas
8	Constantes cambios en el personal técnico de las organizaciones dificultan la sostenibilidad de los procesos.	2017	Organizacional	P=2 I=4	Para minimizar este riesgo se buscará la institucionalización y documentación de los protocolos y procesos desarrollados para el análisis e intercambio de la información, de tal forma que no dependa de la voluntad individual. Igualmente, es importante la inclusión de más de un actor por institución clave.	Líder del equipo, Coordinador Regional del proyecto y miembros de las Oficinas	Responsable de M&E y puntos focales en COs	Abril 2021	En Atlas
9	Academia generando información por fuera de las necesidades o prioridades de la política pública	2019	Técnico	P=2 I=3	Se han generado espacios de dialogo y puente entre gobierno para identificar necesidades de oferta y demanda de evidencias e investigación.	Líder del equipo, Coordinador Regional del proyecto y miembros de las Oficinas	Responsable de M&E y puntos focales en COs	Abril 2021	En Atlas
10	Débil capacidad de análisis e investigación de las organizaciones de sociedad civil y universidades de la región en el tema de Seguridad Ciudadana, justicia y cohesión social	2016	Organizacional	P=2 I=4	Entre las actividades realizadas se encuentra la creación de una red regional de organizaciones de sociedad civil para promover el intercambio de conocimiento en la región. Para fortalecer esta red se está identificando instituciones académicas de prestigio internacional y con experiencia en seguridad ciudadana para establecer alianzas e integrarlas. También generó una serie de grants nacionales y regionales para promover el fortalecimiento de capacidades, socios, creación de redes e intercambio de conocimiento entre organizaciones de la sociedad civil.	Líder del equipo, Coordinador Regional del proyecto y miembros de las Oficinas	Responsable de M&E y puntos focales en COs	Abril 2021	En Atlas
11	La polarización política y la falta de confianza limitan la articulación entre las instituciones del Estado y sociedad civil.	2016	Político	P=2 I=4	Se promoverán espacios de diálogo entre la Sociedad Civil y las instituciones de Gobierno durante los procesos de investigación realizados por la sociedad civil, y no solamente hasta la publicación de estos estudios. Se espera que esta acción incremente la posibilidad de que estos estudios sean retomados por los Estados.	Líder del equipo, Coordinador Regional del proyecto y miembros de las Oficinas	Responsable de M&E y puntos focales en COs	Abril 2021	En Atlas

#	Descripción	Fecha de identificación	Tipo	Impacto & Probabilidad	Medidas correctivas / Respuesta gerencial	Responsable	Remitido y actualizado por	Última actualización	Estado
12	Falta de voluntad y compromiso político de los gobiernos e instituciones nacionales participantes responsables de seguridad y convivencia ciudadana	2017	Político Estratégico	P = 3 I = 5	Después de las consultas iniciales realizadas por las Oficinas de País del PNUD, el proyecto llevará a cabo una rigurosa estrategia de comunicación y abogacía para generar conciencia entre los funcionarios gubernamentales relevantes y lograr que se comprometan con el logro de los resultados del proyecto	Líder del equipo	Responsable de M&E y puntos focales en COs	Abril 2021	En Atlas
13	Cambios de representantes en el Ministerio de Seguridad de El Salvador	2016	Político Estratégico	P=4 I=3	El Proyecto involucrará a la sociedad civil para que asuma una función de vigilancia y brinde fuentes alternativas de datos para contrarrestar la posibilidad de manipular las estadísticas disponibles.	Líder del equipo, Coordinador Regional del proyecto	Responsable de M&E y puntos focales en COs	Abril 2021	En Atlas
14	Retrasos en la implementación del proyecto por desembolsos truncados o tardíos del socio	2019	Operativo Estratégico Financiero	P=2 I=4	El Proyecto involucrará a personal operativo adicional de las oficinas de país y del RSC LAC para asegurar la implementación oportuna y fortalecer la capacidad operativa	Líder del equipo	Responsable de M&E y puntos focales en COs	Abril 2021	En Atlas
15	Limitantes de movilidad y para realizar eventos y reuniones presenciales debido a la pandemia de COVID.19	2020	Técnico Estratégico	P=4 I=1	Se seguirán utilizando los canales digitales que se han creado durante el último período de la pandemia, mientras sea necesario	Líder del equipo, Coordinador Regional del proyecto	Responsable de M&E y puntos focales en COs	Abril 2021	¿

#	Descripción	Fecha de identificación	Tipo	Impacto & Probabilidad	Medidas correctivas / Respuesta gerencial	Responsable	Remitido y actualizado por	Última actualización	Estado
16	Como efecto de la pandemia se ha creado una crisis de gobernanza y financiera que establece un nuevo escenario para el Proyecto	2021	Estratégico Técnico	P=2 I=3	Trabajar con las instituciones de gobierno y sociedad civil para comprender los efectos de la pandemia del COVID-19 en seguridad ciudadana, justicia y cohesión social, de tal forma que se puedan proponer alternativas de respuesta holísticas a estos problemas.	Líder del equipo, Coordinador Regional del proyecto	Responsable de M&E y puntos focales en COs	Abril 2021	

ANEXOS

A. Cartas de apoyo de los Gobiernos a Infosegura



Ministry of Home Affairs & New Growth Industries

No. 1902, First Floor, Constitution Drive
Belmopan City, Belize, Central America

Phone: (501) 822-0842 Fax: Email: coo.secretary@homeaffairs.gov.bz

Ref: MNS-HA/GEN/26/02/21(11)

Wednesday, May 19, 2021

Subject: *Letter of interest in extending UNDP-InfoSegura implementation in Belize*

Mr. JOSÉ CRUZ-OSORIO
Manager
United Nations Development Programme (UNDP)
Regional Service Centre for Latin America and the Caribbean
City of Knowledge
Panama

Dear Mr. Cruz:

I am pleased to address you to express the firm interest of the Ministry of Home Affairs & New Growth Industries and the Belize Crime Observatory, in continuing to advance and expand the implementation of the UNDP-InfoSegura Regional Project (ATLAS Award 00080822). Throughout the years of our collaboration with the UNDP under this initiative, our partnership has fostered significant and lasting improvements along the information management chain in Belize, through specialized technical support, coordination and analysis together with key partner institutions responsible for public safety, justice and social cohesion in Belize.

The United Nations Development Program, in order to strengthen evidence-based policies in the region, has contributed nationally to the design of information collection and analysis tools, as well as the integration and coordination with other sources, such as the Belize Police Department, the Belize Central Prison, the National Forensic Science Service, the Judiciary, the Statistical Institute of Belize, and many others that have been invited into the inter-agency network of partners.

Through the three-year extension of InfoSegura to 2024, the Ministry hopes to consolidate the progress achieved during the previous phases. Furthermore, it looks forward to enhanced

collaboration to deepen the development of national and regional capacities for the collection, processing and analysis; use and exploitation; and dissemination of information as critical inputs for the formulation of policies for citizen security, justice, and social cohesion.

We also value the relationships nurtured with other countries in our region through this initiative, and look forward to strengthening these relationships through continued South-South Cooperation. The Ministry furthermore looks forward to the expansion of the network of InfoSegura beneficiaries to include civil society organizations, as well as academia and private sector partners with shared interests, as a part of the whole-of-society approach to public safety.

We hereby reaffirm our commitment towards this common cause of improving citizen security in our region.

Most Sincerely,



Kevin L. Arthurs
Chief Executive Officer
Ministry of Home Affairs & New Growth Industries



El legado del
BICENTENARIO

INFOSEGURA

Guatemala, 19 de mayo de 2021

Oficio No. DM-1174-2021/GRRM/jc-rmg

Señora
Ana María Díaz
Representante Residente
Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)
Guatemala, Guatemala

Fecha: 24-05-21 Hora: 10:30

Recibido en Recepción por: 20-05-21 11:25

Recibido en Registro por: _____

Acción (Original): Eduardo Díaz

CC.: _____

Observaciones: _____

Estimada señora Díaz:

Tengo el agrado de dirigirme a usted en referencia al oficio No. 90391 GEN-077/2021 de fecha 18 de mayo de 2021, en ocasión de expresar el interés del Ministerio de Gobernación, para que se continúe y amplíe la implementación del Proyecto Regional PNUD-InfoSegura (ATLAS Award 00080822).

Dicha iniciativa nos ha permitido ir mejorando la cadena de gestión de la Información en nuestro país, a través del soporte técnico especializado y conjunto con las instituciones responsables de la seguridad ciudadana, justicia y convivencia en Guatemala.

La misma ha contribuido a diseñar herramientas de recolección y análisis de información, así como la integración y coordinación con otras fuentes tales como el Ministerio Público, Organismo Judicial, además del Instituto Nacional de Estadística, entre otros.

A través de la extensión del proyecto al 2024, esperamos consolidar los avances alcanzados durante la anterior fase y continuar trabajando para profundizar el desarrollo de las capacidades nacionales y regionales para la recolección; procesamiento y análisis; uso y aprovechamiento; y difusión de la información como insumo para la formulación de políticas de seguridad ciudadana, justicia y convivencia.

Atentamente,

Lic. Genrí Rocael Reyes Mazariegos
Ministro de Gobernación





Tegucigalpa, 18 de mayo de 2021

Asunto: Carta de interés en ampliación de implementación PNUD-InfoSegura en Honduras.

Señor

JOSÉ CRUZ-OSORIO

Gerente del Centro Regional de Servicios del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) para América Latina y El Caribe
Ciudad del Saber, Panamá

Estimado Sr. Cruz

Tengo el agrado de dirigirme a usted en la ocasión de expresar el interés de nuestra Subsecretaría de Asuntos Interinstitucionales Secretaria de la Secretaria de Seguridad de Honduras, para que se continúe y amplíe la implementación del Proyecto Regional PNUD-InfoSegura (ATLAS Award 00080822). Dicha iniciativa nos ha permitido ir mejorando la cadena de Gestión de la Información en nuestro país, a través del soporte técnico especializado y conjunto con las instituciones responsables de la seguridad ciudadana, justicia y convivencia en Honduras.

El Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, de cara a fortalecer las políticas basadas en la evidencia en la región ha contribuido nacionalmente a diseñar herramientas de recolección y análisis de información, así como la integración y coordinación con otras fuentes tales como el CENISS.

A través de su extensión al 2024, esperamos consolidar los avances alcanzados durante la anterior fase y continuar trabajando para profundizar el desarrollo de las capacidades nacionales y regionales para la recolección; procesamiento y análisis; uso y aprovechamiento; y difusión de la información como insumo para la formulación de políticas de seguridad ciudadana, justicia y convivencia.

Sirva la presente para extenderle mis muestras de consideración y estima.



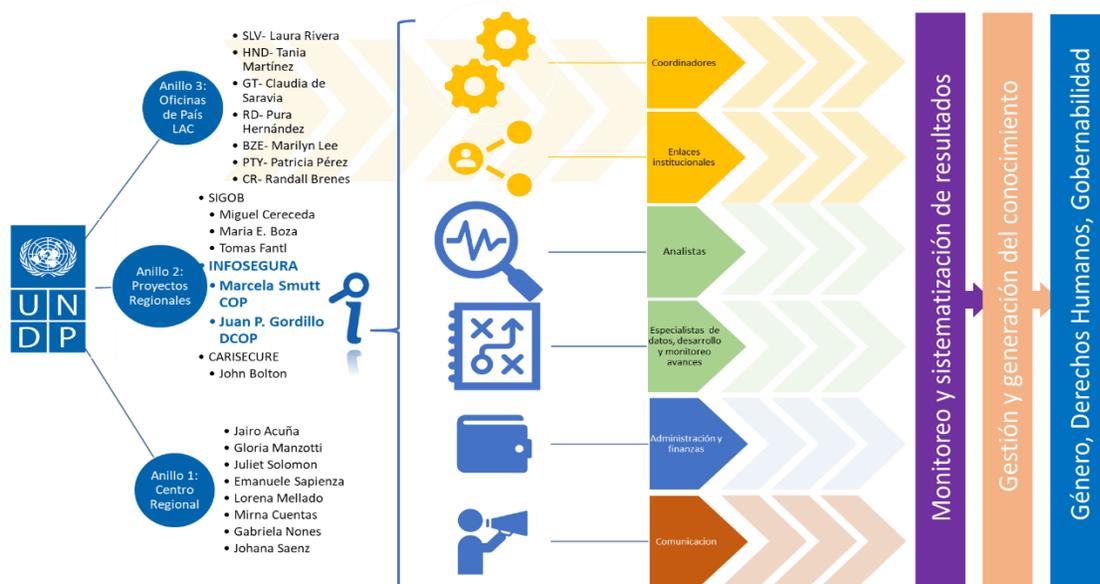
Comisionado de Policía

HERNAN EDUARDO SANCHEZ CASTILLO

Director de Asuntos Interinstitucionales

Subsecretaría de Seguridad en Asuntos Interinstitucionales

B. Estructura de Coordinación de InfoSegura



C. Minutas del BOARD 2021, abril 16. El cual actuó como PAC⁸



Proyecto: Gestión de la información basada en evidencias para la seguridad ciudadana en América Central y República Dominicana- Info Segura

Minuta de la Quinta Reunión del Comité Directivo del Proyecto InfoSegura

Actividad:	Reunión de Comité Directivo 2021 Proyecto Regional InfoSegura – Virtual
Fecha:	16/04/2021

1. Agenda

Actividad
<ul style="list-style-type: none"> • Palabras de Bienvenida (José Cruz-Osorio) • Palabras del Director de Oficina de Democracia y Gobernanza y USAID (Chris Schaffer) • Presentación del Proyecto (Marcela Smutt) <ul style="list-style-type: none"> • Avances y logros • Desafíos • AWP 2021-2024 • Próximos pasos • Comentarios de los participantes en: <ul style="list-style-type: none"> ○ Honduras (Secretaría de Seguridad, CENISS, CONOSE, PNUD) ○ Guatemala (MINGOB y PNUD) ○ Costa Rica (COMESCO y PNUD) ○ Belice (BCO) ○ República Dominicana (DIGEPAZ y PNUD) ○ El Salvador (MJSP y PNUD) ○ USAID • Rescapitulación, acuerdos y próximos pasos

⁸ – as indicated in the POPP, substantive revisions must be reviewed by a Project Appraisal Committee which should involve the key stakeholders of the project.

2. Participantes

Pais	Nombre	Cargo
EL SALVADOR	Doris Luz Rivas Galindo	Magistrada de la Cámara de Menores de la Primera Sección del Centro
	Juan Carlos Salman Dueñas	Director General DIGESTYC
	Nelson Guzmán	Subdirector General DIGESTYC
	Georgiana Braga	Representante Residente PNUD
	Laura Rivera	Oficial de Gobernabilidad, PNUD
	Daniel Carsana	Coordinador Proyecto Infosegura, PNUD
HONDURAS	Etna Avila	Asesora Secretaria Asuntos Interinstitucionales, Subsecretaria de Seguridad
	Elsa Servellón	Directora, CENISS
	Erlin Menjivar	Coordinador UTECI
	Richard Barathe	Representante Residente, PNUD
	Tania Martinez	Oficial de Programas, PNUD
	Carmela Lanza	Coordinadora Proyecto Infosegura, PNUD
GUATEMALA	Jorge Caballeros Téllez	Asesor del Despacho Ministerial, Ministerio de Gobernación
	José Roberto Chávez	Tercer Viceministerio de Prevencion de la Violencia y el Delito
	Albin Doboís	Primer Viceministerio de Seguridad, Ministerio de Gobernación
	Karin Lenisse Barrios	Coordinadora de la Unidad de Estadísticas Socioculturales y de Seguridad- Instituto Nacional de Estadísticas (INE)
	Claudia Elizabeth Sajché	Asesora Administrativa Financiera - Unidad Coordinadora de Proyectos de Cooperación- Instituto Nacional de Estadísticas (INE)
	Daniel Vargas	Representante Residente Adjunto, PNUD
	Silvia Mendoza	Analista Proyecto Infosegura, PNUD
COSTA RICA	Jairo Vargas	Viceministerio de Justicia y Paz
	José Troya	Representante Residente, PNUD
	Randall Brenes	Oficial de Desarrollo Humano y Gobernabilidad, PNUD
REPUBLICA DOMINICANA	Angela Jaquez	Viceministra de Seguridad Preventiva en Gobierno Provinciales
	Xavier Hernández	Representante Residente Adjunto, PNUD
	Pura Hernández	Oficial de Gobernabilidad, PNUD
	Maria del Mar Pérez	Técnica M&E Gobernabilidad Democrática
BELICE	Adele Ramos	Coordinadora Técnica Interina del Observatorio del Crimen de Belice- Ministerio de Seguridad Nacional
	Ian King	Representante Residente, PNUD
	Marilyn Lee	Oficial de Programa Gobernanza
USAID	Chris Schaffer	Director de Oficina de Democracia y Gobernanza
	Tracey Lam	Líder del equipo de Seguridad
	Margarita Lobo	Oficina de Democracia y Gobernabilidad
CENTRO REGIONAL PANAMÁ	José Cruz-Osorio	Gerente, Hub Regional RSCLAC
	Jairo Acuña-Alfaro	Líder del clúster de Gobernabilidad
	Maribel Landau	Especialista en Programa Regional; PNUD
	Gloria Manzotti	Especialista de acceso a justicia, seguridad y derechos humanos, PNUD
CONOSE	Ilka Treminio	Directora
	Carlos Ramos	Secretario Técnico
	Karla Salazar	Secretaría Técnica
Proyecto INFOSEGURA	Marcela Smutt	Coordinadora Proyecto Regional Infosegura
	Juan Pablo Gordillo	Coordinador Adjunto Proyecto Regional Infosegura
	Elvia Iapia	Asistente de investigación Proyecto Regional Infosegura
	Jhoana Castaneda	Especialista en Monitoreo y Evaluación
	Elmer Menjivar	Especialista en Comunicaciones Proyecto Regional Infosegura
	Carola Schwarzbauer	Coordinadora Financiera Proyecto Regional Infosegura
Katherine Rogel	Auxiliar en Comunicaciones Proyecto Regional Infosegura	

3. Resumen de la actividad

3.1 *Palabras de Bienvenida al Comité Directivo Infosegura (José Cruz-Osorio)*

Después de presentar los objetivos de la reunión y compartir datos generales del Proyecto, José Cruz remarcó la relevancia que la seguridad tiene para la región de América Latina. Subrayó que, al cierre de 2020, la tasa de homicidios conjunta de la región de Centroamérica y República Dominicana se colocó 1.4 puntos por debajo de la tasa Latinoamericana, tasa que en 2015 era el doble. Logro que se fundamenta en el fortalecimiento de las capacidades de los gobiernos para desarrollar políticas públicas con base en evidencia, en datos y análisis con mejor calidad que permiten focalizar y priorizar recursos y acciones, así como dar seguimiento a los resultados según las poblaciones y los territorios.

Posteriormente, José Cruz destacó que, aunque son procesos frágiles requieren de la consolidación de una gobernanza efectiva para que sean irreversibles, a través del robustecimiento de capacidades y transformaciones, reduciendo las brechas y las desigualdades en la región. De igual manera, comentó que el último año de ejecución de la fase de Infosegura estuvo marcada por la pandemia de Covid-19, evento que transformó las dinámicas personales e institucionales, significando enormes esfuerzos y ejercicios de creatividad e innovación para continuar con los avances en la región en materia de desarrollo y seguridad ciudadana. La contribución de Infosegura ha sido clave para que las instituciones hayan llegado fortalecidas a este momento y poder abordar la recuperación sin detener los avances en seguridad ciudadana.

José Cruz señaló también la contribución de Infosegura al cambio en la visión de la gestión de la información, observables en la producción de datos con mayores niveles de desagregación, análisis de tendencias, territorialización, georreferenciación y relación entre factores asociados, así como análisis multidimensionales para el diseño de políticas públicas. Finalmente, destacó la contribución del proyecto a la estrategia multidimensional de la Agenda 2030 para señalar posibles rutas para abordajes nacionales y locales sobre seguridad ciudadana con enfoque de género, movilidad humana, resiliencia juvenil y desarrollo centrado en las personas.

3.2 *Palabras del Director de Oficina de Democracia y Gobernanza y USAID (Chris Schaffer)*

Chris Schaffer expresó su beneplácito por participar en la reunión del Comité Directivo del proyecto Infosegura. Inició mencionando que el 2020 no fue un año fácil para nadie y que de la noche a la mañana tuvimos que aprender a trabajar desde casa, cambiando las reuniones presenciales por reuniones virtuales.

De manera puntual, comentó que Infosegura rápidamente se adaptó y realizó la presentación de sus estudios por medio de webinars, los cuales han resultado todo un éxito, debido que este nuevo mecanismo ha permitido llegar a una mayor audiencia. Schaffer enfatizó que cada webinar realizado es resultado del trabajo analistas y especialistas del proyecto, de los gobiernos, los socios y las oficinas país, trabajo que ha permitido alcanzar 24 países y 50 instituciones.

Schaffer comentó que no todo ha sido fácil, obtener datos para los estudios, el cambio de modalidad de trabajo debido a la pandemia, que imposibilitaron las visitas de campo, pero abrieron la oportunidad de buscar nuevas opciones de comunicación -llamadas telefónicas y reuniones virtuales- para continuar el

trabajo. Chris Schaffer cerró su intervención mencionando interés de continuar trabajando por una mejor región.

3.3 Presentación del Proyecto por Marcela Smutt, coordinadora del proyecto

Inició con una síntesis del contexto durante 2020, resaltando:

- Desde 2015, la región ha mostrado una **reducción sostenida en sus tasas** de homicidios.
- Persisten **desafíos en materia de seguridad ciudadana**: homicidios, feminicidios/femicidios, personas desaparecidas, violencia contra las mujeres, extorsión.
- Pandemia global de **Covid-19**
- **Transiciones de gobierno** con ajustes en las políticas públicas y prioridades.
- **Estrechez fiscal**, así como también la incertidumbre por restricciones de la **cooperación internacional**.

Se presentaron los aportes estratégicos de Infosegura, y destacó un cambio en la visión y un salto cualitativo de la gestión de información para ser usada en las políticas públicas; la apuesta por avanzar en la transparencia; la incorporación de la perspectiva de género en las políticas de seguridad ciudadana y de violencia contra las mujeres y las niñas; el apoyo a los procesos nacionales para el monitoreo e implementación de la Agenda 2030; una mayor sinergia y articulación entre instituciones; la construcción de una comunidad de conocimiento regional, así como innovación y tecnología.

Posteriormente la coordinadora del proyecto presentó los resultados del proyecto, que se agrupan en tres grandes conjuntos:

1. **Fortalecer arquitecturas institucionales para la gestión de información de seguridad ciudadana** para dar continuidad a los procesos de gestión en seguridad durante la pandemia y de cara a la recuperación.
2. **Implementación de nuevas tecnologías e innovación en procesos y servicios** que han acelerado la digitalización y automatización de la gestión de la información para políticas públicas a través de herramientas digitales.
3. **Gestión de productos de conocimiento y comunicación estratégica**, entre los que destacan estudios regionales con énfasis en poblaciones en mayor riesgo, agenda de investigación y formación académica especializada a nivel regional a través de la red CONOSE, y análisis más complejo de incidencia delictiva y factores asociados.

(VER PPT ADJUNTA)

Se citó la intervención de Peter Natiello, Administrador Adjunto para el Buró de América Latina y el Caribe de USAID, quien compartió con los representantes de la Cámara Baja del Congreso de los Estados Unidos la estrecha colaboración que tiene la agencia estadounidense con el PNUD, a través de Infosegura, calificada por Natiello como una herramienta realmente importante para ayudar a algunos gobiernos a recopilar datos sobre el crimen y violencia, los cuales son utilizados por los gobiernos y sociedad civil para construir políticas públicas informadas.

3.4 Infosegura en cifras

Luego de ver los resultados más importantes se hizo una breve recapitulación de los avances más importantes en el ODS 16+. (VER PPT ADJUNTA). También se señaló el impacto que las políticas

públicas en seguridad ciudadana basadas en evidencia han tenido en la región, por ejemplo:

- En 2020 hubo una reducción de 23% en el número de homicidios en Centroamérica y República Dominicana (2,747 víctimas menos) respecto al 2019.
- Las reducciones más significativas fueron las de El Salvador (-45%), Guatemala (-28%) y Belice (-24%).
- Hubo 43% menos homicidios de personas menores de 18 años en 2020 con respecto a 2019, en El Salvador, Guatemala y Honduras.
- Los homicidios de mujeres en Centroamérica y República Dominicana se redujeron 27% en 2020 en comparación al 2019.

3.5 Lecciones aprendidas

Las principales lecciones aprendidas durante este periodo fueron expuestas por la coordinadora del proyecto y se resumen en las siguientes:

- Know-how de las instituciones que han participado en el proyecto, permitiendo que las instituciones sean los abanderados de los procesos de gestión de información.
- Construcción de confianza entre los actores involucrados
- El robustecimiento de las capacidades técnicas de los funcionarios para la sostenibilidad.
- El trabajo articulado entre los niveles nacional y regional.
- Un enfoque innovador y tecnológico que potenció la virtualización del monitoreo y la implementación de políticas públicas.
- La digitalización para el trabajo remoto debido a la emergencia sanitaria por la pandemia del COVID-19.
- El apoyo a la investigación académica y a la formación especializada.
- Integración del Proyecto con la cartera de gobernabilidad y paz del PNUD potencia los resultados.

3.6 Informe financiero

La coordinadora del proyecto comentó que, de los US\$21 millones, a marzo de 2021, se han ejecutado USD\$ 20.5 millones, que corresponde al 91.4%, de los cuales la mayor parte se ha orientado a asistencia técnica regional y nacional, seguida por el equipamiento y tecnología para el fortalecimiento de los sistemas de datos; investigaciones, cursos regionales, asistencia para difusión, encuestas e implementación de la Agenda 2030; y para la Red CONOSE.

Asimismo, mencionó que se tienen USD\$ 450 mil pendientes de ejecutar, previstos para investigaciones y cursos de monitoreo de ODS, violencia contra las mujeres, entre otros.

3.7 Ajustes en el Plan de Trabajo (AWP)

La Coordinadora del proyecto explicó que el equipo de Infosegura se encuentra trabajando en conjunto con USAID y las instituciones nacionales, para construir una propuesta para someter a consideración una ampliación de esta colaboración, la cual tiene el mismo marco de resultados: fortalecer las capacidades de las instituciones para la seguridad ciudadana con base en evidencia con perspectiva de género y derecho y cuenta con los dos mismos componentes.

Los países aprobaron la estrategia de la próxima fase, e indicaron su visto bueno al AWP propuesto. (VER AWP 2021-2024)

3.8 Próximos pasos

En relación con la nueva fase del proyecto Infosegura, la coordinadora destacó la búsqueda de la consolidación del trabajo de seguridad ciudadana desde la perspectiva multidimensional y su articulación con gobernanza efectiva, acceso a la justicia y enfoque de derechos. Asimismo, comentó la importancia de trabajar para seguir comprendiendo los temas de seguridad ciudadana, la violencia

el representante residente destacó la larga experiencia y capacidad del PNUD en materia de seguridad ciudadana. En el mismo tenor, se refirió a la situación de riesgo, inédita en el país, en la que el homicidio ha aumentado, afectando a la población joven y comentó que tal situación *requiere información fiable, análisis de mayor calidad y políticas pertinentes con enfoque de desarrollo humano*, con una implementación a la medida de los territorios y en tiempo real. Lo anterior, puntualizó está presente en la propuesta de AWP, manifestando estar de acuerdo con ella, ya que sería un apoyo decisivo para el enfrentar el problema mencionado.

El representante del Viceministerio de Paz comentó que en el caso de Costa Rica están en un excelente escenario para dar un paso más e insertar en el ADN político los esfuerzos técnicos que han venido desarrollando con Infosegura. En el mismo tenor, mencionó la posibilidad de dar pasos más robustos en incorporar a la toma de decisiones el trabajo técnico de los generadores de datos de manera oportuna.

CONOSE

La directora de la Red CONOSE destacó el apoyo a jóvenes investigadores que derivaron en 6 investigaciones en materia de seguridad ciudadana y el desarrollo del programa formativo que ha tenido mucho éxito entre los funcionarios públicos de Ministerios de Seguridad en el ámbito Centroamericano. Asimismo, comentó los 6 webinarios realizados sobre formas de violencia en Centroamérica en los cuales participaron 25 panelistas y más de 200 usuarios conectados.

Por su parte, el Secretario Técnico mencionó que el 2020 nos puso a prueba respecto a nuestras capacidades de respuesta. Asimismo, dijo que la pandemia propició un espacio para encontrar nuevas potencialidades y refirió que el momento del confinamiento fue el momento que estuvimos más presentes en la región. Igualmente, refirió la *construcción de la comunidad de práctica y académica que pretende tener una sostenibilidad* para seguir aportando a las políticas públicas, la cual sigue siendo parte integral de la propuesta de AWP del proyecto.

Guatemala

La oficina del PNUD en Guatemala aseguró que el valor agregado de esta iniciativa (Infosegura) en el país se relaciona con la mejora y continuidad de los procesos para la toma de decisiones, la contribución a las prioridades del Estado, a través del trabajo directo y cercano con las diferentes instituciones para la construcción de datos de calidad. Asimismo, mencionó la contribución de Infosegura en la *incorporación del enfoque de género* en el análisis y generación de información. Referente a los retos, el representante residente adjunto comentó que institucionalización de las herramientas es una materia pendiente. Sobre lo que viene, aseveró que considera pertinente continuar reforzando las capacidades y *ampliando la cobertura, a través de sus aliados, a otras instituciones del sistema de seguridad y justicia*. Elementos que se encuentran presentes en la propuesta de AWP, con la cual expresaron estar de acuerdo.

Por su parte, el representante del Ministerio de Gobernación indicó que a partir de la asistencia técnica del proyecto Infosegura han trabajado múltiples herramientas y metodologías para mejorar el análisis de seguridad ciudadana, entre ellos, el Índice de Priorización Territorial, los Sistemas Integrales de Prevención de la Violencia (SIPREVI) y la encuesta de victimización. A futuro, comentó el proyecto Infosegura puede incidir en el reforzamiento de las capacidades para la generación de análisis multidimensionales para la toma de decisiones, el desarrollo de herramientas de interoperabilidad para la mejora de los ecosistemas de los datos, la creación del sistema de alerta temprana para el tema de conflictividad, la incorporación del *big data* para el combate del delito y la criminalidad y la actualización

de herramientas actuales.

Belice

La oficina del PNUD en Belice puntualizó el impacto de Infosegura para el establecimiento y fortalecimiento del Observatorio del Crimen de Belice, como el repositorio nacional de información sobre crimen y el establecimiento de una plataforma de gestión de información integrada con herramientas de análisis de datos para respaldar políticas y decisiones basadas en evidencia.

La representante del Observatorio de Crimen indicó que el apoyo de Infosegura ha resultado en experiencia suministrada al Observatorio, recursos de software y hardware de vanguardia puestos a disposición del Observatorio y sus agencias asociadas, actualizaciones de sitios web y repositorios para mejorar la experiencia del usuario y capacitación enfocada para mejorar la calidad de los datos y la documentación, en beneficio de una amplia gama de partes interesadas y de la *sostenibilidad futura del apoyo brindado* para la construcción de políticas públicas basadas en evidencia.

En relación con el camino a seguir, la representante comentó que la nueva fase del proyecto Infosegura puede fortalecer aún más el Observatorio del Crimen de Belice, a través del apoyo de la implementación de su plan de acción estratégico 2020-2023, *el desarrollo de la arquitectura de inteligencia criminal, la implementación y el seguimiento de la estrategia de seguridad ciudadana 2020* y el mejoramiento de la impartición de justicia a través de la innovación y la tecnología para beneficiar a las agencias en todo el proceso de la justicia. De igual manera, expresó estar de acuerdo con la propuesta de AWP, ya que acompaña el fortalecimiento del Observatorio y la incorporación del sistema de justicia como parte de los procesos a innovar.

República Dominicana

La oficina del PNUD en República Dominicana agradeció el apoyo recibido desde 2014 que arrancó esta iniciativa en República Dominicana y que como resultado es el trabajo realizado en torno Observatorio de Seguridad Ciudadana que brinda datos y análisis de manera continua. También comentó que debido al reciente cambio de gobierno y la pandemia del COVID-19 la seguridad ciudadana ha cobrado mayor relevancia en el país. De igual forma, mencionó la especial atención a los *webinars* de Datación que sirven para dar *una mirada local pero también regional al tema de seguridad ciudadana*. Respecto a la nueva fase, observa una nueva potencialidad de abrazar innovación, de fortalecer *capacidades de gestión en el sistema de justicia penal y en impulsar iniciativas para avanzar en la digitalización*. En este sentido, la representación de República Dominicana comentó estar de acuerdo con la propuesta AWP.

USAID

Margarita de Lobo, de la Oficina de Democracia y Gobernabilidad de USAID; agradeció al equipo del PNUD, de Infosegura y a todos los países que han colaborado con el proyecto. Asimismo, comentó que espera *continuar trabajando y produciendo la información que ha sido útil* no solo para crear política pública sino para los otros organismos e instituciones y para pensar nuevas actividades que se pueden llevar a cabo en cada uno de los países.

Recapitulación y acuerdos:

La Coordinadora del Proyecto como próximos pasos mencionó la preparación una memoria del Board, en la que se sistematizarán todos los aportes realizados, complementar el proceso de revisión sustantiva de cara a los procesos que requiere el PNUD, completar los ejercicios de aseguramiento de calidad (Quality Assurances-QA) y revisión de los estándares socioambientales (SESP). Lo anterior,

para poder finalizar y avanzar muy rápidamente a la próxima fase que nos permita consolidar los resultados y contribuir a que realmente la región continúe avanzando hacia sociedades justas, inclusivas, sin que nadie se quede atrás.

Siendo abordados los puntos de la agenda, y tomados los acuerdos se cierra la sesión del comité directivo a las 11:56 hora de Panamá y 10:56 hora de El Salvador del presente día.
San Salvador, 16 de abril de 2021

ANEXOS:

Presentación de la Reunión
Plan de Trabajo AWP 2021-2024
Informe anual 2020

Hoja de firma de participantes:



Adele Ramos



Daniel Vargas



Etna Avila



Georgiana Braga



Ilka Treminio Sánchez

Jairo Acuna-Alfaro

Jairo Acuna-Alfaro

Jairo Vargas Agüero

Jairo Vargas Agüero



José Troya

Marcela Smutt

Marcela Smutt

Margarita Lobo

Margarita Lobo



Richard Barathe

Xavier Hernandez Ferre

Xavier Hernandez Ferre



José Cruz-Osorio



Ian King

D. Formato del aseguramiento de Calidad

EVALUACIÓN DE CALIDAD DEL PROYECTO: IMPLEMENTACIÓN				
PROYECTO GENERAL				
EJEMPLAR ●●●●●	ALTO ●●●●○	SATISFACTORIO ●●●○○	NECESITA MEJORA ●●○○○	INADECUADO ●○○○○
Al menos cuatro criterios reciben la calificación de Ejemplar, y todos los criterios reciben la calificación de Alto o Ejemplar.	Todos los criterios tienen la calificación de Satisfactorio o superior, y al menos cuatro criterios tienen la calificación de Alto o Ejemplar	Al menos seis criterios tienen la calificación de Satisfactorio o superior, y sólo uno puede tener la calificación de Necesita mejorar. El criterio principal debe ser calificado como Satisfactorio o superior.	Al menos tres criterios tienen la calificación de Satisfactorio o superior, y sólo cuatro criterios pueden tener la calificación de Necesita mejorar.	Uno o más criterios son calificados como Inadecuados, o cinco o más criterios son calificados como Necesita Mejorar.
DECISIÓN				
<p>CONTINUAR SEGÚN LO PREVISTO - el proyecto tiene la calidad suficiente para continuar según lo previsto. Todas las acciones de gestión deben abordarse de manera oportuna.</p> <p>TOMAR MEDIDAS CORRECTIVAS - el proyecto tiene problemas que deben ser abordados, o el proyecto puede ser suspendido. Si el criterio de principios es inferior a satisfactorio, el proyecto puede suspenderse si no se abordan las deficiencias. Todas las acciones de gestión deben abordarse de manera oportuna.</p> <p>TOMAR ACCIÓN URGENTE - el proyecto tiene problemas significativos que requieren atención urgente por parte de la dirección, o el proyecto puede ser cancelado. Si el criterio de Principios es Inadecuado, el proyecto puede ser cancelado.</p>				
CRITERIO DE CALIFICACIÓN				
Selecciona la opción que mejor refleja al proyecto				
ESTRATÉGICO				
<p>1. ¿el Proyecto de forma proactiva los cambios en el entorno externo y los incorpora a la estrategia del Proyecto?</p> <ul style="list-style-type: none"> 3: El equipo del proyecto ha identificado los cambios relevantes en el entorno externo que pueden presentar nuevas oportunidades o amenazas para la capacidad del proyecto de alcanzar sus objetivos y se han comprobado los supuestos para determinar si la estrategia del proyecto sigue siendo válida. Hay pruebas de que la junta del proyecto ha considerado las implicaciones y ha documentado cualquier cambio necesario en el proyecto como respuesta. <i>(todo debe ser cierto).</i> 2: El equipo del proyecto ha identificado los cambios relevantes en el entorno externo que pueden presentar nuevas oportunidades o amenazas para la capacidad del proyecto de alcanzar sus objetivos. Hay algunas pruebas de que la junta del proyecto ha debatido sobre ello, pero es posible que los cambios relevantes no se hayan integrado completamente en el proyecto. <i>(ambas deben ser ciertas)</i> 1: El equipo del proyecto puede haber considerado los cambios relevantes en el entorno externo desde que comenzó la ejecución, pero no hay pruebas de 	3	2		
	1			
	Evidence			
<p>Sí. El Proyecto se encuentra constantemente identificando los cambios externos para incorporar estrategias apropiadas para el proyecto, por ello condujo un tercer ejercicio de sistematización y aprendizaje de cara a formular la III fase. Así mismo con los países se relevó un informe 2016-2021, uno de los cambios más relevantes es el nuevo escenario de recuperación post- pandemia COVID-19. En el mismo marco, a través de los datación, se hizo presente la necesidad de un mayor uso de las herramientas digitales, virtualización, crisis de gobernabilidad y crisis financiera que impacta en las</p>				

<p>que el equipo del proyecto haya considerado los cambios en el proyecto como resultado.</p>	<p>oportunidades de las personas. Para esto el proyecto dentro de su plan de trabajo y nueva propuesta ha incluido estudios para entender cómo el COVID-19 ha afectado diferentes aspectos de la seguridad ciudadana. Esto ayudará a poder proponer estrategias más efectivas a estas problemáticas. Además de esto también se ha identificado persistentes desafíos en materia de seguridad ciudadana. Todos estos aspectos fueron discutidos en el Board 2021.</p> <p>Además de eso, el Proyecto cuenta con mecanismos sistémicos de colaboración y seguimiento de la situación de seguridad entre las contrapartes, que permiten la identificación oportuna de problemas externos.</p> <p>Evidencia:</p> <p>[M1] ROAR 2020 [M2] AWP 2021-2024 [M3] Presentación del Board y minutas [M4] Análisis periódicos 2021 [S5] Resumen de la sistematización</p>								
<p>2. ¿Está el Proyecto alineado con el Plan Estratégico?</p> <ul style="list-style-type: none"> • 3: El proyecto responde al menos a uno de los escenarios de desarrollo especificados en el Plan Estratégico (PE) y adopta al menos una Solución de Firma . y el FRR del proyecto incluye en todos los indicadores de resultados relevantes del PE. (todos deben ser verdaderos). • 2: El proyecto responde a una de las tres áreas de trabajo de desarrollo1 especificadas en el Plan Estratégico. El FRR del proyecto incluye al menos un indicador de resultados del PE, si es pertinente. (ambos deben ser verdaderos) • 1: Aunque el proyecto puede responder a una necesidad identificada por un socio, esta necesidad queda fuera del Plan Estratégico del PNUD. Seleccione también esta opción si ninguno de los indicadores pertinentes del PE está incluido en el FRR. <p>*Note: Se deben tomar medidas de gestión si se obtiene una puntuación de 1.</p>	<table border="1"> <tr> <td style="text-align: center;">3</td> <td style="text-align: center;">2</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">1</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">Evidence</td> </tr> <tr> <td colspan="2"> <ul style="list-style-type: none"> ➤ El Proyecto está alineado al Strategic Plan UNDP 2018-2021 en el Outcome 3. (included the <i>Six Signature Solution</i> and the <i>Three Development Settings</i>). Así mismo con el programa regional, y se está alineando con el nuevo SP a 2024 en el Outcome 3, signature solution de governance. ➤ Contribuye y está en línea con la implementación y monitoreo de la Agenda de Desarrollo Sostenible, particularmente el ODS 16 +. Contribuye también a los ODS: 1,4, 5, 8, 10, 11 y 17. ➤ Igualmente se encuentra alineado con las políticas públicas nacionales de seguridad en los 6 países⁹. </td> </tr> </table>	3	2	1		Evidence		<ul style="list-style-type: none"> ➤ El Proyecto está alineado al Strategic Plan UNDP 2018-2021 en el Outcome 3. (included the <i>Six Signature Solution</i> and the <i>Three Development Settings</i>). Así mismo con el programa regional, y se está alineando con el nuevo SP a 2024 en el Outcome 3, signature solution de governance. ➤ Contribuye y está en línea con la implementación y monitoreo de la Agenda de Desarrollo Sostenible, particularmente el ODS 16 +. Contribuye también a los ODS: 1,4, 5, 8, 10, 11 y 17. ➤ Igualmente se encuentra alineado con las políticas públicas nacionales de seguridad en los 6 países⁹. 	
3	2								
1									
Evidence									
<ul style="list-style-type: none"> ➤ El Proyecto está alineado al Strategic Plan UNDP 2018-2021 en el Outcome 3. (included the <i>Six Signature Solution</i> and the <i>Three Development Settings</i>). Así mismo con el programa regional, y se está alineando con el nuevo SP a 2024 en el Outcome 3, signature solution de governance. ➤ Contribuye y está en línea con la implementación y monitoreo de la Agenda de Desarrollo Sostenible, particularmente el ODS 16 +. Contribuye también a los ODS: 1,4, 5, 8, 10, 11 y 17. ➤ Igualmente se encuentra alineado con las políticas públicas nacionales de seguridad en los 6 países⁹. 									

⁹ Como el Plan control Territorial en SLV, agenda de prevención en CR, Política de Seguridad y Convivencia en HND, Estrategia Nacional de seguridad ciudadana en RD, y política de seguridad nacional en BZE.

	Como evidencia: [M1] ROAR 2020 [M2] AWP 2021-2024 [M3] Presentación del Board 2021 y minutas [M5] Plan de contingencia 2019 [M6] Informe Anual 2020	
RELEVANTE		
3. ¿Se está involucrando a los grupos destinatarios del Proyecto, centrándose prioritariamente en la población discriminada y marginada, para garantizar que el Proyecto siga siendo relevante para ellos? <ul style="list-style-type: none"> • 3: En los últimos dos años se ha recogido la información sistemática y estructurada de una muestra representativa de beneficiarios, centrándose prioritariamente en la población discriminada y marginada, como parte del sistema de seguimiento del proyecto. Los representantes de los grupos destinatarios son miembros activos del mecanismo de gobernanza del proyecto (es decir, la junta directiva del proyecto o su equivalente) y existen pruebas creíbles de que sus opiniones influyen en la toma de decisiones del proyecto. <i>(todo debe ser cierto)</i> • 2: Los grupos a los que se dirige el proyecto han participado en la ejecución y el seguimiento, centrándose prioritariamente en las personas discriminadas y marginadas. La información de los beneficiarios, que puede ser anecdótica, se ha recogido durante el último año para garantizar que el proyecto aborda las prioridades locales. Esta información se ha utilizado para fundamentar la toma de decisiones del proyecto. <i>(todo debe ser cierto)</i> • 1: Es posible que se hayan recogido algunas opiniones de los beneficiarios durante el último año, pero esta información no se ha utilizado para fundamentar la toma de decisiones del proyecto. Esta opción también se selecciona si no se ha recogido información de los beneficiarios. <p><i>*Nota: Se deben de tomar medidas de gestión si se obtiene un puntaje de 1</i></p>	3	2
	1	
	NA	
4. Genera el Proyecto conocimiento y lecciones aprendidas (ejemplo, lo que ha funcionado y lo que no) y ha servido este conocimiento para la toma de decisiones de gestión que garantice la pertinencia continua del Proyecto con respecto a sus objetivos declarados, la calidad de sus resultados y la gestión de riesgos? <ul style="list-style-type: none"> • 3: El conocimiento y las lecciones aprendidas de fuentes internas o externas (obtenidas, por ejemplo, de la asistencia entre pares, de las revisiones posteriores a la acción o de los talleres de lecciones aprendidas), respaldadas por pruebas creíbles de la evaluación, las políticas/estrategias corporativas, el análisis y el seguimiento, se han debatido en las reuniones del consejo de administración del proyecto y se han reflejado en las actas. Hay pruebas claras de que se han introducido cambios en el proyecto para garantizar que siga siendo pertinente. <i>(ambas cosas deben ser ciertas)</i> • 2: El equipo del proyecto ha tenido en cuenta los conocimientos y las lecciones aprendidas, respaldados por pruebas relativamente limitadas, extraídas principalmente del proyecto. Hay algunas pruebas de que se han introducido cambios en el proyecto para garantizar que siga siendo pertinente. <i>(ambos deben ser verdaderos)</i> 	3	2
	1	
	<p style="text-align: center;">Evidencia</p> <p>Si. El proyecto ha ido generando sistemáticamente conocimiento y lecciones aprendidas a través de:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Evaluación de desempeño del proyecto por parte del donante en 2019 ➤ Talleres periódicos y comunicaciones de revisión de avances del Proyecto, junto con la planificación 2021-2024, donde participaron sus socios gubernamentales, sociedad civil, COs y donante. ➤ Foro anual de CONOSE para socialización de investigaciones y asamblea anual para monitorear Plan de Trabajo. 	

<ul style="list-style-type: none"> • 1: Hay pocas pruebas, o ninguna, de que el equipo del proyecto haya recogido los conocimientos y las lecciones aprendidas. Hay poca o ninguna evidencia de que esto haya informado la toma de decisiones del proyecto. <p>*Nota: Se deben de tomar medidas de gestión si se obtiene un puntaje de 1</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Reunión de medio término Diplomado CONOSE y reporte final de diplomado. ➤ Board 2021 del Proyecto ➤ Intercambios de experiencias de programas de seguridad ciudadana en Paz Ciudadana, Chile, en 2020 donde fue premiado como buena práctica. <p>Estas lecciones aprendidas se han implementado en el proyecto para atender las necesidades estructurales y coyunturales y asegurar la relevancia del Proyecto. Por ejemplo, en época de pandemia se utilizaron herramientas de procesamiento y análisis de datos no tradicionales para poder entender el fenómeno de la violencia contra las mujeres.</p> <p>Como evidencia se tiene:</p> <p>[M2] AWP 2021-2024 [M6] Informe Anual 2020 y secciones “Lecciones aprendidas” incluidas en BOARD 2021 (prepac). [M7] Performance Evaluation USAID/2019 [M9] Página de CONOSE [M10] Infografía de países y regional (ver sitio web Infosegura: www.infosegura.org/sección/países/análisis)</p>								
<p>5. ¿Es el Proyecto suficientemente Amplio, o existe la posibilidad de ampliarlo en el futuro, como para contribuir de forma significativa al cambio del desarrollo?</p> <ul style="list-style-type: none"> • 3: Hay pruebas creíbles de que el proyecto llega a un número suficiente de beneficiarios (ya sea directamente, mediante una cobertura significativa de los grupos destinatarios, o indirectamente, a través del cambio de políticas) para contribuir significativamente al cambio en el desarrollo. • 2: Aunque el proyecto no está actualmente a escala, existen planes explícitos para ampliarlo en el futuro (por ejemplo, ampliando su cobertura o utilizando los resultados del proyecto para promover el cambio de políticas) • 1: El proyecto no está a escala y no hay planes para ampliarlo en el futuro. 	<table border="1"> <tr> <td style="text-align: center;">3</td> <td style="text-align: center;">2</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">1</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">Evidencia</td> </tr> <tr> <td colspan="2"> <p>Sí. El proyecto cuenta con herramientas que han escalado, alcanzado niveles decisionales y políticas más allá de los países beneficiarios y de las instituciones beneficiarias. Esto ha aumentado los beneficiarios de los datos, de su impacto en políticas y los siguientes productos que contribuyen al desarrollo del cambio más allá de la región:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ <i>Mecanismo de Prevención de la violencia Crónica:</i> Índice combinado de prevención desarrollado por Infosegura. Escaló al Secretario General, como insumo de referencia en las Issued Based Coalition y para los CCA de oficinas como Guatemala. ➤ <i>Análisis de seguridad ciudadana cruzados con Movilidad Humana y Crisis</i> </td> </tr> </table>	3	2	1		Evidencia		<p>Sí. El proyecto cuenta con herramientas que han escalado, alcanzado niveles decisionales y políticas más allá de los países beneficiarios y de las instituciones beneficiarias. Esto ha aumentado los beneficiarios de los datos, de su impacto en políticas y los siguientes productos que contribuyen al desarrollo del cambio más allá de la región:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ <i>Mecanismo de Prevención de la violencia Crónica:</i> Índice combinado de prevención desarrollado por Infosegura. Escaló al Secretario General, como insumo de referencia en las Issued Based Coalition y para los CCA de oficinas como Guatemala. ➤ <i>Análisis de seguridad ciudadana cruzados con Movilidad Humana y Crisis</i> 	
3	2								
1									
Evidencia									
<p>Sí. El proyecto cuenta con herramientas que han escalado, alcanzado niveles decisionales y políticas más allá de los países beneficiarios y de las instituciones beneficiarias. Esto ha aumentado los beneficiarios de los datos, de su impacto en políticas y los siguientes productos que contribuyen al desarrollo del cambio más allá de la región:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ <i>Mecanismo de Prevención de la violencia Crónica:</i> Índice combinado de prevención desarrollado por Infosegura. Escaló al Secretario General, como insumo de referencia en las Issued Based Coalition y para los CCA de oficinas como Guatemala. ➤ <i>Análisis de seguridad ciudadana cruzados con Movilidad Humana y Crisis</i> 									

	<p><i>Climática:</i> han escalado al bureau para referencia de la estrategia global de migración, al portal sDG16 de Oslo y a públicos globales en Usaid WDC.</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Análisis periódicos desarrollados por Infosegura y sus portales de datos: escalaron como insumos para discusión en la cámara baja del subdirector de USAID para LAC en EEUU, en el marco de los temas migratorios y de gobernanza en los países de Guatemala, El Salvador y Honduras en Abril 2021. "We work closely with UNDP in a program called Infosegura and it's a really important tool to help a few governments to collect data about crime and violence and the governments and civil societies in these countries are using that data to informed making public policy and to come with better responses". Peter Natiello, USAID Deputy Assistant Administrator, Latin America and the Caribbean Bureau, for the U.S. House of Representatives Committee on Foreign Affairs¹⁰. (April 14th, 2021). ➤ Índice de Violencia contra las mujeres desarrollado por Infosegura con apoyo del instituto de la mujer en Honduras, con el fin de monitorear los avances en este tema, escaló más allá de Infosegura, spotlight como referencia para el marco nacional de VCM en HND. Se espera escalabilidad para los países de Guatemala, Honduras y Costa Rica. <p>Evidencia:</p> <p>[M4] Presentación del Board y minutas [M8] Informe Anual 2020 [M9] Infografía de países y regional (ver sitio web Infosegura: www.infosegura.org/sección/" países" / "análisis") [S2] Sitios web, portales de datos abiertos y sistemas informáticos (DIA, Policía)</p>								
PRINCIPIO									
<p>6.¿Los indicadores o las medidas del Proyecto abordan inequidades de género y empoderamiento de la mujer sean relevantes para producir los efectos deseados? ¿Si no, ajustes en base a evidencia y cambios han sido hechos?</p>	<table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <tr> <td style="width: 33%;">3</td> <td style="width: 33%;">2</td> </tr> <tr> <td colspan="2">1</td> </tr> <tr> <td colspan="2">Evidencia</td> </tr> <tr> <td colspan="2">➤ El proyecto en su planificación incorporó la transversalización del enfoque</td> </tr> </table>	3	2	1		Evidencia		➤ El proyecto en su planificación incorporó la transversalización del enfoque	
3	2								
1									
Evidencia									
➤ El proyecto en su planificación incorporó la transversalización del enfoque									

¹⁰ <https://foreignaffairs.house.gov/hearings?ID=2E8F3DA8-229D-4718-B2CD-FE30B2867466>

<p>3: El equipo del Proyecto ha recopilado información y evidencia sistemática a través del monitoreo de la relevancia de medir y abordar las inequidades de género y el empoderamiento de la mujer. Análisis de la evidencia se usó para informa ajustes y cambios, como lo apropiado.</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2: El equipo del Proyecto tiene alguna información o evidencia de la relevancia de medir y abordar inequidades de género y empoderamiento de la mjer. Hay evidencia que algunos ajustes han sido hecho, como lo apropiado. • 1: El equipo del Proyecto tiene evidencia limitada o no evidencia de la relevancia de medir y abordar las inequidades de género y el empoderamiento de las mujeres. No hay evidencias de ajustes o cambios hechos. Esta opción también debe ser seleccionada si el Proyecto no tiene medidas de las inequidades de género y el empoderamiento de las mujeres 	<p>de género y acciones específicas orientadas a profundizar el entendimiento y la atención de la problemática de la violencia contra la Mujer.</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ El proyecto ha dedicado 30% de su presupuesto a temas de Violencia contra la Mujer entre 2019 y 2021, y ha incluido el 15% en la planificación de la nueva fase. ➤ Producción sistemática de datos administrativos y encuestas de VCM, como insumo para las políticas públicas nacionales y para el monitoreo de la Agenda 2030, particularmente ODS 5 y 16+, incluyendo el diseño de protocolo único para el registro de femicidio. ➤ Se han realizado campañas de violencia contra las mujeres nacionales (HND, BZE, GT, SLV, CR) para sensibilizar a la población e instituciones de gobierno y sociedad civil en la importancia de posicionar el tema en la agenda de las políticas públicas. ➤ Se elaboró un índice de violencia contra las mujeres para Honduras que se espera escalar al resto de los países. Este índice tiene como objetivo monitorear el avance de la violencia contra las mujeres y el logro de sus políticas y busca servir de base a futuros análisis del INAM. ➤ Se están elaborando herramientas de innovación (chatBOT) y AI para Género, detección de VCM y virtualización de potenciales víctimas en el marco de la pandemia. <p>[M3] Presentación del Board 2021 y minutas [M7] Performance Evaluation USAID/2019, section “4.4 EQ2 Findings”. [M9] Infografía de países y regional (ver sitio web Infosegura: www.infosegura.org/sección/ regional / “Controldearmas y VCM” https://infosegura.org/la-cara-escondida/ [M10] Performance Indicator Reference Sheet (PIRS)</p>				
	<table border="1"> <tr> <td style="text-align: center;">3</td> <td style="text-align: center;">2</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">1</td> </tr> </table>	3	2	1	
3	2				
1					

7. ¿Se gestionan y monitorean los impactos y riesgos sociales y medioambientales?

- **3:** Los riesgos sociales y medioambientales se controlan en el registro de riesgos. Se realizan evaluaciones adecuadas cuando se requieren (es decir, evaluación del impacto ambiental y social (EIAS) para los proyectos de alto riesgo y cierto nivel de evaluación social y ambiental para los proyectos de riesgo moderado, según lo identificado a través del SESP). Se han elaborado planes de gestión pertinentes para los riesgos identificados mediante un proceso de consulta y se han aplicado, dotado de recursos y supervisado. Los riesgos se han gestionado o mitigado eficazmente. Si se ha producido un cambio sustancial en el proyecto o un cambio en el contexto que afecte a los niveles de riesgo, el SESP se actualiza para reflejar estos cambios. (todo debe ser cierto)
- **2:** Los riesgos sociales y medioambientales se registran en el registro de riesgos. Se llevan a cabo evaluaciones apropiadas cuando es necesario (es decir, evaluación del impacto ambiental y social (EISA) para los proyectos de alto riesgo y algún nivel de evaluación social y ambiental para los proyectos de riesgo moderado, según se identifique a través del SESP). Elaboración, aplicación y seguimiento de los planes de gestión pertinentes para los riesgos identificados. El proyecto O está clasificado como de bajo riesgo a través del SESP.
- **1:** Los riesgos sociales y medioambientales no se han registrado en el registro de riesgos. En el caso de los proyectos clasificados como de riesgo alto o moderado, no hay pruebas de que se hayan completado las evaluaciones sociales y medioambientales ni de que se hayan desarrollado, aplicado o supervisado los planes o medidas de gestión. Se han producido cambios sustanciales en el proyecto o cambios en el contexto pero no se ha actualizado el SESP. (cualquiera puede ser cierto)

Evidencia

Sí. Se ha venido haciendo el SESP desde 2015, 2019 y en 2021 de cara a la extensión de fondos. Figuran 3 riesgos para el más reciente SESP como:

- La liberación de información del proyecto puede generar resistencias en algunas instituciones a diseminar información de temas emergentes o políticamente sensibles.
 - Infosegura promueve el uso abierto de datos, el trabajo colaborativo y la interoperabilidad con diferentes instituciones de gobierno, lo cual permite desde diferentes frentes abordar la falta de voluntad y capacidad de los Estados para compartir y mejorar el aprovechamiento de la información. Promueve también redes de gestión del conocimiento y con Academia que potencian el uso de los datos, como parte de las actividades principales del programa.
- La falta de un análisis de género exhaustivo y específico del contexto puede repercutir en una menor elaboración de políticas sobre la violencia de género y la violencia contra las mujeres.
 - Los impactos sociales y riesgos han sido contrarrestados por el trabajo directo con las instituciones que atienden a los beneficiarios directos en temas de VCMN, trabajando con ministerios de seguridad y ubicando el proyecto en GEN2, con estudios y herramientas en innovación y VCMN, o índices subregionales.
- Los análisis abiertos multidimensionales con enfoque más desagregado e inclusivo de la violencia contra las mujeres, LGBTIQ+, los indígenas y los discapacitados a partir de las fuentes de información generan una brecha en la inclusión y participación de LGBTI y demás grupos en contextos polarizados de políticas de seguridad.
 - Con los estudios y análisis específicos de las poblaciones en vulnerabilidad como los niños y niñas, jóvenes y mujeres, se mitiga el

	<p>riesgo que estas poblaciones queden atrás incorporando información de como trabajar con ellos, sus estigmatizaciones, factores de riesgos que deberían ser moderados por los operadores de seguridad y justicia.</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Riesgo de no abordar políticas con foco en DDHH: en el cual el proyecto ha incluido temas de desapariciones, VCMN, LGBTIQ+. <p>[M6] Informe Anual 2020 sección “Riesgos” [M9] Infografía de países y regional (ver sitio web Infosegura: www.infosegura.org/sección/ “repositorio”) [M10] Performance Indicator Reference Sheet (PIRS) [M11] Informes Semestral sección “Riesgos”</p>				
<p>8. ¿Existen mecanismos de reclamo para las personas afectadas por el Proyecto y se abordan (si las hay) para garantizar que se mitigue eficazmente cualquier daño percibido?</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 3: Se ha informado activamente a las personas afectadas por el proyecto sobre el Mecanismo Corporativo de Rendición de Cuentas del PNUD (SRM/SECU) y sobre cómo acceder a él. Si el proyecto se clasifica como de riesgo alto o moderado a través del SESP, se ha establecido un mecanismo de reclamación a nivel de proyecto y se ha informado a las personas afectadas por el proyecto. Si se han recibido reclamaciones, éstas se abordan eficazmente de acuerdo con las orientaciones del SRM. (todo debe ser cierto) ● 2: Se ha informado a las personas afectadas por el proyecto sobre el Mecanismo Corporativo de Rendición de Cuentas del PNUD y sobre cómo acceder a él. Si el proyecto está clasificado como de alto riesgo a través del SESP, se ha establecido un mecanismo de reclamación a nivel de proyecto y se ha informado a las personas afectadas por el proyecto. Si se han recibido quejas, se les da respuesta, pero se enfrentan a dificultades para llegar a una resolución. ● 1: Las personas afectadas por el proyecto no están informadas del Mecanismo de Responsabilidad Corporativa del PNUD. Si se han recibido quejas, no se les ha dado respuesta. (cualquiera puede ser cierto) 	<table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <tr> <td style="width: 50%; background-color: #cccccc;">3</td> <td style="width: 50%; background-color: #333333; color: white;">2</td> </tr> <tr> <td colspan="2">1</td> </tr> </table> <p>El Procedimiento de análisis social y medioambiental (SESP) del Proyecto ha sido categorizado en riesgo bajo. Por lo tanto, la posibilidad de quejas es baja. Para efectos de diferencias en temas de implementación (Grievances):</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ A través del del contacto con las Oficinas de país y en los procesos de Grantees se han hecho discusiones con empresas y consultoras recordando la web dispuesta para ello. ➤ En los marcos de consultorías se han incluido charlas de <i>kick off</i> para que conozcan obligatoriedad de ciertos cursos, 0 tolerancia a acoso y el tema de <i>grievances</i>. ➤ Con CONOSE, se han mitigado los riesgos y se han prevenido impactos negativos sobre las personas, y recordado al comité coordinador en su asamblea estos mecanismos de resolución de diferencias. <p>[M12] Minutas CONOSE [M13] Informes de Grant y adquisiciones</p>	3	2	1	
3	2				
1					
<p>GESTIÓN Y MONITOREO</p>	<table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <tr> <td style="width: 50%; background-color: #333333; color: white;">3</td> <td style="width: 50%; background-color: #333333; color: white;">2</td> </tr> </table>	3	2		
3	2				

9. ¿Es el Plan de M&E suficiente y adecuado para la implementación?

- **3:** El proyecto cuenta con un plan de seguimiento y evaluación completo y presupuestado. Las líneas de base, los objetivos y los hitos están completamente poblados. Los datos de progreso con respecto a los indicadores del FRR del proyecto se comunican periódicamente utilizando fuentes de datos creíbles y se recopilan según la frecuencia indicada en el plan, incluidos los datos desglosados por sexo según corresponda. Todas las evaluaciones realizadas, si son pertinentes, cumplen plenamente las normas de evaluación descentralizada, incluidas las normas de género del UNEG. Las lecciones aprendidas, incluso durante las evaluaciones y/o las revisiones posteriores a la acción, se utilizan para tomar medidas correctivas cuando sea necesario. (todo debe ser cierto)
- **2:** El proyecto cuenta con un plan de seguimiento y evaluación presupuestado, y la mayoría de las líneas de base y los objetivos se han completado. Los datos de progreso con respecto a los indicadores del FRR del proyecto se recogen de forma regular, aunque puede haber algunos desvíos en el seguimiento de la frecuencia indicada en el Plan y las fuentes de datos no siempre son fiables. Las evaluaciones realizadas, si son pertinentes, cumplen con la mayoría de las normas de evaluación descentralizada. Se han captado las lecciones aprendidas, pero puede que aún no se hayan utilizado para tomar medidas correctivas. (todo debe ser cierto)
- **1:** El proyecto tiene un plan de seguimiento y evaluación, pero los costes no están claramente planificados ni presupuestados, o no son realistas. Los datos de progreso no se recogen regularmente con respecto a los indicadores del FRR del proyecto. Las evaluaciones pueden no cumplir las normas de evaluación descentralizada. Las lecciones aprendidas rara vez se recogen y utilizan. Seleccione esta opción también si el proyecto no tiene un plan de S&E.

*Nota: Se deben de tomar medidas de gestión si se obtiene un puntaje de 1

1

Evidence

- Sí, el proyecto tiene un plan completo de M&E actualizado para 2021, con 4 indicadores PIRS actualizados conforme a las nuevas líneas de proyecto.
 - Pasó de nueve (9) indicadores PIRS a 12 propuestos, para su seguimiento es trimestral, semestral y anual. Incluyendo su registro de forma desagregada por género. Se espera estos indicadores lleguen a 12 en la fase a 2024.
 - Se cuenta con planificación anual con los beneficiarios del proyecto vía CO's, y USAID como principal miembro del Board, que resulta en el ajuste del BOARD.
 - Se han generado indicadores medibles y apropiados para informar toda la cadena de resultados del Proyecto en temas de KM y de la comunidad de práctica datación.
- El proyecto fue objeto de dos ejercicios de auditoría en el año 2017 y de una evaluación externa en 2019. Se ajustó estrategia de KM.
- El Proyecto tiene mecanismos de reflexión y evaluación con los países, entre el equipo de staff, las contrapartes y donantes para retroalimentar, identificar lecciones aprendidas y tomar medidas correctivas en la implementación del proyecto como en temas de ampliación de portales, pestañas de datos y desagregación territorial.
- Se ha hecho una sistematización 2020-2021 para ver percepciones y ajustes de cara a la nueva fase
- Se ha tenido Feedback de la Evaluación del programa regional 2021, valorando la utilidad de indicadores de proceso y resultado que comparte el proyecto.

[M3] Presentación del Board y minutas

[M6] Informe Anual 2020

[M10] Performance Indicator Reference Sheet (PIRS)

[M14] Performance Evaluation, USAID 2019

	<p>[M15] Monitoring and Evaluation Plan 2017-2020</p> <p>[S3] Outcome_Output Indicators Monitoring_2019</p> <p>Resumen de la sistematización</p>				
<p>10. ¿Funciona el mecanismo de gobernanza del Proyecto (es decir, la junta directiva del Proyecto o equivalente) según lo previsto?</p> <ul style="list-style-type: none"> • 3: El mecanismo de gobernanza del proyecto funciona bien y es un modelo para otros proyectos. Se ha reunido con la frecuencia acordada en el documento del proyecto y las actas de las reuniones están archivadas. Se informa periódicamente (al menos una vez al año) a la junta del proyecto o a su equivalente sobre los resultados, los riesgos y las oportunidades. Está claro que la junta del proyecto revisa y utiliza explícitamente las pruebas, incluidos los datos de progreso, los conocimientos, las lecciones y las evaluaciones, como base para fundamentar las decisiones de gestión (por ejemplo, cambio de estrategia, enfoque, plan de trabajo.) (todas deben ser verdaderas para seleccionar esta opción) • 2: El mecanismo de gobernanza del proyecto se ha reunido con la frecuencia acordada y el acta de la reunión está archivada. Se ha presentado un informe de progreso del proyecto a la junta del proyecto o equivalente al menos una vez en el último año, que incluye los resultados, los riesgos y las oportunidades. (ambas cosas deben ser ciertas para seleccionar esta opción) • 1: El mecanismo de gobernanza del proyecto no se ha reunido con la frecuencia indicada en el documento del proyecto durante el último año y/o la junta del proyecto o equivalente no está funcionando como órgano de toma de decisiones para el proyecto según lo previsto. <p>*Nota: Se deben de tomar medidas de gestión si se obtiene un puntaje de 1</p>	<table border="1"> <tr> <td style="text-align: center;">3</td> <td style="text-align: center;">2</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">1</td> </tr> </table> <p>Evidencia</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ La discusión de la implementación a 2024 ha permitido ampliar el mecanismo oficial de gobernanza del proyecto a 3 países como parte del BOARD. ➤ Se ha acordado con USAID mantener reuniones bilaterales con el proyecto cada quince días y con las misiones y Oficinas PNUD cada mes, para corrección del rumbo del mismo. ➤ El Board se ha reunido en 2019 y 2021, incluyendo a todos los países beneficiarios, a CONOSE, y a más de 3 RR de los países, pese a que no estaba formalizada en el anterior prodoc. ➤ En la nueva fase se mantiene el calendario de reuniones para AWP, riesgos y cuellos de botella con las RR, DRR, Puntos focales de seguridad en las Oficinas de PNUD en cada país. ➤ En abril se sostuvo la quinta junta del Proyecto Regional Infosegura, en el cual se tuvo participación de USAID, el Centro Regional del PNUD y oficinas país y contrapartes de gobierno. <p>[M2] Performance Evaluation, USAID 2019 [M4] Presentación del BOARD y Minutas [M6] Informe Anual 2020</p>	3	2	1	
3	2				
1					
<p>11. ¿Los riesgos del Proyecto están adecuadamente monitoreados y gestionados?</p> <ul style="list-style-type: none"> • 3: El proyecto ha supervisado activamente los riesgos cada trimestre, lo que incluye la consulta con las principales partes interesadas, incluidos los asesores de seguridad, para identificar los riesgos continuos y emergentes y evaluar si las principales hipótesis siguen siendo válidas. Hay pruebas claras de que se están aplicando plenamente los planes de gestión y las medidas de mitigación pertinentes para abordar cada uno de los riesgos clave del proyecto y de que se han actualizado para reflejar la última evaluación de riesgos. (todo debe ser cierto) • 2: El proyecto ha supervisado los riesgos cada año, como lo demuestra un registro de riesgos actualizado. Se han realizado algunas actualizaciones de los planes de gestión y las medidas de mitigación. • 1: El registro de riesgos no se ha actualizado como es debido. Puede haber algunas pruebas de que el proyecto ha supervisado los riesgos (incluidos los riesgos o incidentes de seguridad) que pueden afectar a la consecución de los 	<table border="1"> <tr> <td style="text-align: center;">3</td> <td style="text-align: center;">2</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">1</td> </tr> </table> <p>Evidence</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Sí, los riesgos son monitoreados y evaluados constantemente con COs, y con el equipo regional. Esto sirvió para la planificación 2021 y son evaluados de forma trimestral. ➤ Frente al riesgo financiero para la efectiva implementación del proyecto, se elaboró un plan de contingencia para avanzar en los resultados estratégicos. <p>[M6] Informe Anual sección "Riesgos y lecciones aprendidas"</p>	3	2	1	
3	2				
1					

<p>resultados del proyecto, pero no hay pruebas explícitas de que se hayan tomado medidas de gestión para mitigar los riesgos. En el caso de que el entorno de seguridad se deteriore, no se ha consultado con la Oficina de Seguridad del PNUD sobre las medidas adecuadas.</p> <p>*Nota: Se deben de tomar medidas de gestión si se obtiene un puntaje de 1</p>	<p>[M11] Informe Semestral sección “Riesgos y lecciones aprendidas”</p>	
EFICIENCIA		
<p>12. ¿Se han movilizado los recursos adecuados para lograr los resultados previstos? En caso contrario, ¿se han tomado decisiones de gestión para ajustar los resultados previstos en el marco de resultados del Proyecto?</p>	<p>Yes (3)</p>	<p>No (1)</p>
1		
<p>No ha sido necesaria la movilización de recursos adicionales, para el alcance de los objetivos del Proyecto. Sin embargo, se elaboró un plan de contingencia en 2019 donde se pusieron fondos conjuntos de global programme de RoL, Spotlight e InfoSegura para potenciar resultados. Actualmente se gesta una ampliación del techo de fondos con USAID por 10M a 2024.</p>		
<p>13. ¿Los insumos y productos del Proyecto se producen y entregan a tiempo para contribuir eficazmente a los resultados?</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 3: El proyecto cuenta con un plan de adquisiciones actualizado. La ejecución del plan está en marcha o va por delante de lo previsto. El proyecto revisa trimestralmente los cuellos de botella operativos que impiden la adquisición de insumos a tiempo y los aborda mediante acciones de gestión apropiadas. (todo debe ser cierto) ● 2: El proyecto tiene un plan de adquisiciones actualizado. El proyecto revisa anualmente los cuellos de botella operativos para la adquisición de insumos de manera oportuna y los aborda a través de acciones de gestión apropiadas. (todo debe ser cierto) ● 1: El proyecto no tiene un plan de adquisiciones actualizado. El proyecto puede o no haber revisado los cuellos de botella operativos para la adquisición de insumos de manera oportuna, sin embargo, no se han tomado medidas de gestión para abordarlos. <p>*Nota: Se deben de tomar medidas de gestión si se obtiene un puntaje de 1</p>	<p>3</p>	<p>2</p>
1		
<p style="text-align: center;">Evidence</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Sí, el proyecto tiene actualizado su plan de adquisiciones y de contrataciones, el cual se ha ejecutado en todos los años por arriba del 70% regionalmente. ➤ En el período de la pandemia del COVID +19 el proyecto tuvo que actualizar su Plan de Adquisiciones para que reflejará de una manera realista las adquisiciones durante la Pandemia. Las compras que se realizaron en ese periodo fueron mínimas. <ul style="list-style-type: none"> - Durante el periodo enero a mayo 2021 el proyecto para poder cumplir con sus compromisos presupuestarios contrató una consultora que trabajará dentro de la Unidad de Adquisiciones para facilitar el trabajo. ➤ Se ha elaborado una nueva propuesta y AWP hasta 2024. Y se tienen ya drafts de los AWP nacionales para el año 1. <p>[M3] Presentación del BOARD y Minutas [M6] Informe Anual 2020 [M14] Performance Evaluation USAID 2019</p>		
<p>14. ¿Existe seguimiento y registro regulares de la eficiencia de los costos, teniendo en cuenta la calidad prevista de los resultados?</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 3: Hay pruebas de que el proyecto revisa periódicamente los costes con respecto a los comparadores pertinentes (por ejemplo, otros proyectos u oficinas nacionales) o a los puntos de referencia del sector para garantizar que el proyecto maximiza los resultados que pueden obtenerse con los recursos 	<p>3</p>	<p>2</p>
1		
<p style="text-align: center;">Evidence</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Se optimiza el valor del dinero (bajo el concepto: <i>best value for the money</i>) en cada una de las compras de bienes o 		

<p>disponibles. El proyecto se coordina activamente con otros proyectos e iniciativas pertinentes en curso (del PNUD o de otro tipo) para garantizar la complementariedad y buscar eficiencias siempre que sea posible (por ejemplo, actividades conjuntas) (ambas deben ser ciertas).</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 2: El proyecto supervisa sus propios costes y da ejemplos anecdóticos de eficiencias de costes (p. ej., gastar menos para obtener el mismo resultado), pero no hay un análisis sistemático de los costes ni una relación con la calidad prevista de los resultados obtenidos. El proyecto coordina las actividades con otros proyectos para lograr una mayor eficiencia en los costes. ● 1: Hay pocas pruebas, o ninguna, de que el proyecto controle sus propios costes y considere formas de ahorrar dinero más allá de seguir las normas de contratación estándar. 	<p>servicios adquiridos para su uso eficiente y se cumplen con los procesos internos (POPP) de UNDP (vuelos, catering, transportes terrestres, hospedajes).</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Se realizan alianzas con otros proyectos de PNUD (PBF, SpotLight), y con socios implementadores de USAID, así como miembros de la sociedad civil-CONOSE para la no duplicación de actividades y el desarrollo de nuevas actividades del proyecto. ➤ Se mantiene una comunicación periódica con el donante a través de informes financieros y su análisis presupuestario. ➤ Uso de software libre. <p>[M12] Minutas CONOSE [M14] Performance Evaluation)-USAID 2019</p>
---	---

EFFECTIVIDAD

15. ¿Está el Proyecto en vías de alcanzar los resultados previstos?	Yes (3)	No (1)
	3	2
16. ¿Se han realizado revisiones periódicas del plan de trabajo para garantizar que el Proyecto está en vías de alcanzar los resultados deseados y para informar sobre las correcciones si son necesarias?	1	
<ul style="list-style-type: none"> ● 3: Los datos de progreso trimestrales han servido de base para las revisiones periódicas del plan de trabajo del proyecto, a fin de garantizar que las actividades implementadas tengan la mayor probabilidad de alcanzar los resultados deseados. Hay pruebas de que los datos y las lecciones aprendidas (incluidas las de las evaluaciones y/o las revisiones posteriores a la acción) se han utilizado para informar de las correcciones del curso, según sea necesario. Se han realizado las revisiones presupuestarias necesarias. (ambas cosas deben ser ciertas) ● 2: Se ha llevado a cabo al menos una revisión del plan de trabajo al año para evaluar si las actividades del proyecto van por buen camino para lograr los resultados de desarrollo deseados (es decir, los productos). Se han realizado las revisiones presupuestarias necesarias. ● 1: Aunque el equipo del proyecto puede haber revisado el plan de trabajo al menos una vez durante el último año para garantizar que los productos se entregan a tiempo, no se ha establecido ningún vínculo con la entrega de los resultados de desarrollo deseados. Seleccione esta opción también si la dirección no ha revisado el plan de trabajo en el último año. <p>*Nota: Se deben de tomar medidas de gestión si se obtiene un puntaje de 1</p>	<p style="text-align: center;">Evidence</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Sí se hace. Se visualiza en el progreso trimestral del proyecto (con las herramientas M&E brindada por RBLAC y ATLAS) y en coordinación con las oficinas de país se ajustan los planes de trabajo. ➤ Se ha incorporado las recomendaciones de la evaluación para ajustar el proyecto, reflejado en el AWP 2019 y 2020-2021 (contingencia). ➤ La información y lecciones aprendidas de cada país se ha incorporado a través de sus informes para mejorar el curso de acción del proyecto, por ejemplo, SLV integró Spotlight e infosegura en el trabajo con VCM, Guatemala en su trabajo con la OCR para CCA y el risk dashboard. ➤ Se realizan revisiones presupuestarias periódicas, debido al congelamiento de la ayuda de Estados Unidos a los países del Norte de CA. Esto obligó a establecer un plan de contingencia que prioriza los resultados estratégicos. <p>[M2] AWP 2021 - 2024 [M6] Informe Anual 2020 sección “logros y resultados por país”</p>	

	[S3]: Outcome_Output Indicators Monitoring_2019	
	[S4]: Revisiones Presupuestarias-UNDP HUB	
17. ¿Se identifican y participan sistemáticamente los grupos destinatarios, dando prioridad a la población marginada y excluida, para garantizar que los resultados se alcancen según lo previsto?	3	2
	1	
<ul style="list-style-type: none"> • 3: El proyecto se dirige a grupos y/o áreas geográficas específicas, identificadas mediante el uso de fuentes de datos creíbles sobre sus necesidades de capacidad, privación y/o exclusión de las oportunidades de desarrollo relevantes para el área de trabajo del proyecto. Hay pruebas claras de que se está llegando a los grupos destinatarios según lo previsto. El proyecto se ha puesto en contacto regularmente con los grupos destinatarios durante el último año para evaluar si se están beneficiando como se esperaba y se han hecho ajustes, si es necesario, para perfeccionar la orientación. (todo debe ser cierto). • 2: El proyecto se dirige a grupos y/o áreas geográficas específicas, basándose en algunas pruebas de sus necesidades de capacidad, privación y/o exclusión de las oportunidades de desarrollo relevantes para el área de trabajo del proyecto. Se proporcionan algunas pruebas para confirmar que los beneficiarios del proyecto son miembros de los grupos objetivo. Ha habido algún tipo de compromiso con los beneficiarios en el último año para evaluar si se están beneficiando como se esperaba. (todo debe ser cierto) • 1: El proyecto no informa sobre los grupos destinatarios específicos. No hay pruebas que confirmen que los beneficiarios del proyecto son poblaciones con necesidades de capacidad o que están privadas y/o excluidas de las oportunidades de desarrollo relevantes para el área de trabajo del proyecto. Es posible que haya habido algún compromiso con los beneficiarios para evaluar si se están beneficiando como se esperaba, pero ha sido limitado o no se ha producido en el último año. 	Evidencia N/A	
SOSTENIBILIDAD & APROPIACIÓN NACIONAL		
18. ¿Participan plenamente los actores claves y los socios nacionales en la toma de decisiones, la ejecución y seguimiento del Proyecto?	3	2
	1	
<ul style="list-style-type: none"> • 3: Sólo se utilizan los sistemas nacionales (es decir, contratación, seguimiento, evaluación, etc.) para ejecutar y supervisar plenamente el proyecto. Todas las partes interesadas y los socios pertinentes participan plena y activamente en el proceso, desempeñando un papel principal en la toma de decisiones, la ejecución y el seguimiento del proyecto. <i>(ambas cosas deben ser ciertas)</i> • 2: Se utilizan los sistemas nacionales (es decir, contratación, seguimiento, evaluación, etc.) para ejecutar y supervisar el proyecto, pero también se pueden utilizar otros apoyos (como el apoyo de la oficina del país o los sistemas del proyecto) si es necesario. Todas las partes interesadas y socios relevantes participan plena y activamente en el proceso, desempeñando un papel activo en la toma de decisiones, la ejecución y el seguimiento del proyecto. <i>(ambas cosas deben ser ciertas)</i> • 1: La participación de las partes interesadas y los socios nacionales en la toma de decisiones, la ejecución y/o el seguimiento del proyecto es relativamente limitada o nula. <p>*Nota: Se deben de tomar medidas de gestión si se obtiene un puntaje de 1</p>	Evidencia Si, los actores claves y socios nacionales participan activamente en la ejecución y seguimiento del Proyecto. Para esto, en el Plan de M&E del Proyecto se han planteado mecanismos que permiten una colaboración y participación de los actores claves dentro del Proyecto y seguimiento, como: - Reuniones sistemáticas con el Comité Ejecutivo del Proyecto, que permite realizar una rendición de cuentas. - Procesos de sistematización que recoge información de diferentes participantes sobre lecciones aprendidas, buenas prácticas, entre otros.	

	<ul style="list-style-type: none"> - Reuniones con los socios nacionales para revisar los procesos de ejecución y seguimiento del Proyecto - Intercambios sur-sur que permite reflexionar sobre la ejecución y buenas prácticas del Proyecto - Entre otros. - [M3] Presentación del Board 2021 y minutas - [M15] Monitoring and Evaluation Plan 2017-2020 - [S5]: Resumen de la sistematización 										
<p>19. Se realiza un seguimiento periódico de los cambios en las capacidades y el rendimiento de las instituciones y los sistemas relevantes del Proyecto, según sea necesario. Las disposiciones de ejecución se han ajustado en función de los cambios en las capacidades de los socios</p> <ul style="list-style-type: none"> • 3: En los dos últimos años, los cambios en las capacidades y el rendimiento de las instituciones y los sistemas se han evaluado/supervisado de forma exhaustiva utilizando indicadores claros, métodos rigurosos de recopilación de datos y fuentes de datos creíbles, incluidas las actividades pertinentes de garantía del HACT. Las disposiciones de ejecución se han revisado formalmente y se han ajustado, si es necesario, de acuerdo con los socios en función de los cambios en las capacidades de los socios. (ambas deben ser ciertas) • 2: En los últimos dos años, los aspectos de los cambios en las capacidades y el rendimiento de las instituciones y los sistemas nacionales pertinentes han sido supervisados por el proyecto utilizando indicadores y fuentes de datos razonablemente creíbles, incluidas las actividades pertinentes de garantía del HACT. Se ha realizado algún ajuste en las disposiciones de ejecución si es necesario para reflejar los cambios en las capacidades de los socios. (ambas deben ser ciertas) • 1: Es posible que el proyecto haya supervisado algunos aspectos de los cambios en las capacidades y el rendimiento de las instituciones y los sistemas nacionales pertinentes, pero no se han tenido en cuenta los cambios en las disposiciones de ejecución. Seleccione también esta opción si el proyecto no ha supervisado los cambios en las capacidades y el rendimiento de las instituciones y los sistemas nacionales pertinentes. <p>*Nota: Se deben de tomar medidas de gestión si se obtiene un puntaje de 1</p>	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">3</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">2</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">1</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">Evidencia</td> </tr> <tr> <td colspan="2"> <p>-Si, tanto tras el BOARD 2019 como el 2021, se integraron a todos los gobiernos nacionales para ajustes a sus AWP conforme disponibilidad de fondos.</p> <p>-En materia del fortalecimiento a la cadena de gestión de la información, el Proyecto realiza evaluaciones de calidad de datos a las instituciones de gobierno para evaluar la capacidad de producir datos de calidad.</p> <p>-Los análisis nacionales consideran los sistemas, el recurso humano, metodologías, instrumentos, entre otros. Además, las revisiones de calidad y auditaje técnico de los datos cuentan con metodologías rigurosas con el fin de tener un buen panorama para implementar acciones de mejora de acuerdo a las necesidades de las instituciones y prioridades institucionales.</p> <p>- Como parte de los protocolos de aseguramiento de fondos y screening de las contrapartes, PNUD implementó un HACT a Belice</p> </td> </tr> <tr> <td colspan="2"> <p>[M3] Presentación del Board 2021 y minutas</p> <p>[M4] Análisis periódicos 2021 (Análisis de seguridad ciudadana)</p> <p>[S6] Diagnóstico de la calidad estadística CIDEJ</p> </td> </tr> </table>	3	2	1		Evidencia		<p>-Si, tanto tras el BOARD 2019 como el 2021, se integraron a todos los gobiernos nacionales para ajustes a sus AWP conforme disponibilidad de fondos.</p> <p>-En materia del fortalecimiento a la cadena de gestión de la información, el Proyecto realiza evaluaciones de calidad de datos a las instituciones de gobierno para evaluar la capacidad de producir datos de calidad.</p> <p>-Los análisis nacionales consideran los sistemas, el recurso humano, metodologías, instrumentos, entre otros. Además, las revisiones de calidad y auditaje técnico de los datos cuentan con metodologías rigurosas con el fin de tener un buen panorama para implementar acciones de mejora de acuerdo a las necesidades de las instituciones y prioridades institucionales.</p> <p>- Como parte de los protocolos de aseguramiento de fondos y screening de las contrapartes, PNUD implementó un HACT a Belice</p>		<p>[M3] Presentación del Board 2021 y minutas</p> <p>[M4] Análisis periódicos 2021 (Análisis de seguridad ciudadana)</p> <p>[S6] Diagnóstico de la calidad estadística CIDEJ</p>	
3	2										
1											
Evidencia											
<p>-Si, tanto tras el BOARD 2019 como el 2021, se integraron a todos los gobiernos nacionales para ajustes a sus AWP conforme disponibilidad de fondos.</p> <p>-En materia del fortalecimiento a la cadena de gestión de la información, el Proyecto realiza evaluaciones de calidad de datos a las instituciones de gobierno para evaluar la capacidad de producir datos de calidad.</p> <p>-Los análisis nacionales consideran los sistemas, el recurso humano, metodologías, instrumentos, entre otros. Además, las revisiones de calidad y auditaje técnico de los datos cuentan con metodologías rigurosas con el fin de tener un buen panorama para implementar acciones de mejora de acuerdo a las necesidades de las instituciones y prioridades institucionales.</p> <p>- Como parte de los protocolos de aseguramiento de fondos y screening de las contrapartes, PNUD implementó un HACT a Belice</p>											
<p>[M3] Presentación del Board 2021 y minutas</p> <p>[M4] Análisis periódicos 2021 (Análisis de seguridad ciudadana)</p> <p>[S6] Diagnóstico de la calidad estadística CIDEJ</p>											
	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">3</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">2</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">1</td> </tr> </table>	3	2	1							
3	2										
1											

20. Las disposiciones para la transición y la eliminación gradual se revisan periódicamente y se ajustan en función de los avances (incluidos los compromisos financieros y la capacidad)

- **3:** El mecanismo de gobernanza del proyecto ha revisado el plan de sostenibilidad del proyecto, incluidas las disposiciones para la transición y la eliminación progresiva, para garantizar que el proyecto está en vías de cumplir los requisitos establecidos en el plan. El plan se ha ajustado en función de los avances, según sea necesario. (ambos deben ser verdaderos)
- **2:** Se ha revisado el plan de sostenibilidad del proyecto, incluidas las disposiciones para la transición y la eliminación gradual, para garantizar que el proyecto está en vías de cumplir los requisitos establecidos en el plan.
- **1:** El proyecto puede tener un plan de sostenibilidad, pero no ha habido una revisión de esta estrategia desde que se desarrolló. Seleccione también esta opción si el proyecto no tiene una estrategia de sostenibilidad.

*Nota: Se deben de tomar medidas de gestión si se obtiene un puntaje de 1

Evidence

➤ Sí, el proyecto ha venido haciendo ajustes respecto a contextos nacionales y regionales.

- Cuando se limitó la acción por EEUU en SLV, HND, GT se respondió con un plan de contingencia a diciembre 2019, que priorizó la sistematización de herramientas, institucionalización de procesos y transferencia de capacidades.
- Cuando se limita la acción con policía y justicia en SLV en 2021 se ajusta el awp nacional
- Frente al COVID-19 el proyecto reforzó en su AWP la virtualización y tecnología como respuesta a la crisis.

➤ Virtualización, apertura en datos, y la interoperabilidad aseguran transferencia efectiva a las instituciones para hacer sostenibles las intervenciones.

- De cara a la sostenibilidad países como Guatemala y El Salvador empaquetan sus productos y herramientas (plataformas web, sistemas de información y priorización) para continuarlas creciendo en la fase a 2024.
- Alineación y apoyo en transferencia de capacidades para acelerar el cumplimiento de los compromisos nacionales en el marco de la agenda 2030.

[M2] AWP 2021-2024

[M3] Presentación del Board

[M5] Plan de contingencia 2019

[M6] Informe Annual 2020

[M14] Performance Evaluation of the Regional Citizen Security Project (InfoSegura)-USAID 2019

[S2] Sitios web, portales de datos abiertos y sistemas informáticos

Índice de evidencias:

Principales documentos de soporte:

- [M1] ROAR 2020 (del Centro Regional)
- [M2] AWP 2021-2024
- [M3] Presentación del Board 2021 y minutas
- [M4] Análisis periódicos 2021 (Análisis de seguridad ciudadana)
- [M5] Plan de contingencia 2019
- [M6] Informe Anual 2020
- [M7] Performance Evaluation of the Regional Citizen Security Project (InfoSegura)-USAID/2019
- [M8] Página del Foro CONOSE
- [M9] Infografía de países y regional (ver sitio web Infosegura: [www.infosegura.org/sección/\" países\" / \"análisis\"](http://www.infosegura.org/sección/\))
- [M10] Performance Indicator Reference Sheet (PIRS)
- [M11] Informe semestral 2020
- [M12] Minutas CONOSE
- [M13] Informes de Grant y adquisiciones
- [M14] Performance Evaluation USAID 2019
- [M15] Monitoring and Evaluation Plan 2017-2020
- [M14] Informe final CONOSE

Documentos de soportes secundarios:

- [S1] Briefing Paper Executive Committee, 2018
- [S2] Sitios web, portales de datos abiertos y sistemas información en Guatemala, Honduras, El Salvador, Costa Rica, Belice y Republica Dominicana (ver cuadro Anexo)
- [S3] Outcome_Output Indicators Monitoring_2019
- [S4]: Revisiones Presupuestarias-UNDP-HUB
- [S5]: Resumen de la sistematización
- [S6]: Diagnóstico de la calidad estadística CIDEJ

Anexo 1: Sitios web, portales de datos abiertos y sistemas informáticos:

Sitio	URL link
Informe Anual sobre Casos de Violencia contra la Mujer, El Salvador 2019. Se puede acceder al informe en el portal DIGESTYC y DIA/MSJP	https://www.seguridad.gob.sv/dia/trafico-y-trata-de-personas/informe-de-hechos-de-violencia-contra-las-mujeres/
Diseño e implementación de la Segunda Encuesta sobre Violencia contra la Mujer, con énfasis en la Violencia Sexual en El Salvador.	Por lanzar Mayo 2021
El Sistema de Alerta de Violencia Escolar (SALVE) del Ministerio de Educación de El Salvador. Esta herramienta digital georreferenciada y automatizada se integra con la herramienta de priorización escolar existente, utilizando indicadores establecidos para clasificar a las escuelas por nivel de inseguridad. Con ello se pretende dar una respuesta institucional a los actos críticos y urgentes de violencia que afectan a las escuelas.	https://www.mined.gob.sv/noticias/noticias/item/10240-mined-presenta-el-sistema-de-alerta-de-violencia-en-educacion-salve
Expansión del Sistema de Alerta Temprana de la Policía, El Salvador esta herramienta digital, georreferenciada y automatizada utiliza datos internos y variables prioritarias para su uso en la toma de decisiones operativas en tiempo real.	https://www.sv.undp.org/content/el_salvador/es/home/presscenter/articles/2019/11/SistemaDeAlertaPNC.html
Nuevos Analizadores Avanzados para el Portal de Transparencia Policial, El Salvador. La ampliación de dos herramientas de automatización de datos con registros, el "Personal policial bajo medidas administrativas" y "Desapariciones", además de reforzar las medidas de seguridad contra ataques informáticos.	http://transparencia.pnc.gob.sv/
Portal de personas desaparecidas en El Salvador. Plataforma que permite la emisión de advertencias de personas desaparecidas y la implementación del seguimiento de casos a nivel internacional.	https://desaparecidos.pnc.gob.sv
Informes Estadísticos del Sistema Público de Salud sobre lesiones por causas externas en El Salvador, la construcción está en marcha.	https://etab.salud.gob.sv/pivottable_externo/violen_autoin.html
Campaña de Prevención de la Violencia, Corte Suprema de Justicia, El Salvador	https://www.sv.undp.org/content/el_salvador/es/home/presscenter/articles/2020/09/el-salvador-se-suma-a-campana-regional-para-frenar-la-violencia-.html
Sistema integrado de información para la convivencia y las políticas de seguridad ciudadana en Honduras, incluyendo tres herramientas: Índice de Priorización Territorial, analizador avanzado y situacional.	http://www.ceniss.gob.hn/seguridad/
Convenio de cooperación firmado con la Fiscalía que incluye fortalecimiento técnico y recursos para ampliar la cobertura digital de los registros de datos de seguridad ciudadana en Honduras.	https://www.latribuna.hn/2019/11/12/pnud-apoya-fortalecimiento-del-sistema-de-gestion-fiscal-del-mp/
Publicación de pruebas para la Agenda 2030 y las Sociedades Inclusivas y Pacíficas de los ODS 16+ en Honduras.	https://infosegura.org/2020/04/15/evidencias-para-la-agenda-2030-y-el-ods-16-sociedades-inclusivas-y-pacificas-en-honduras/
Análisis de información actualizado para informar a los responsables públicos de la formulación de políticas sobre prevención de la violencia (análisis de 33 observatorios locales preparados y publicados en coordinación con la UTECI, UGLALO y CEASI).	https://drive.google.com/drive/folders/1gPn4_8DCDDMgmtNUvN9RXNWM26OMKCRg

Sitio	URL link
Fortalecimiento de las capacidades institucionales en Honduras a través del programa de capacitación especializadas en gestión de la información sobre seguridad ciudadana y género.	https://www.hn.undp.org/content/honduras/es/home/presscenter/articles/gestion-de-la-informacion-para-la-seguridad-ciudadana-y-conviven.html
Analizar la capacidad institucional para gestionar los datos sobre la violencia contra las mujeres y las niñas, y el feminicidio en Honduras, el compendio o la síntesis de un conjunto de desafíos institucionales para abordar la violencia contra las mujeres y las niñas, y el feminicidio.	https://honduras.un.org/es/104534-analisis-de-capacidades-institucionales-para-la-gestion-de-datos
Estudio de la situación de las pandillas y bandas criminales en Honduras.	https://www.hn.undp.org/content/honduras/es/home/presscenter/articles/politicas-publicas-integrales-y-multisectoriales-para-enfrentar.html
Actualizar el Sistema Integrado de Información para la Prevención de la Violencia (SIPREVI) en Guatemala ¹¹ Este Portal de Transparencia contiene Información Pública sobre Seguridad Ciudadana, incluyendo información de la Fiscalía, Policía Nacional Civil, Poder Judicial e Instituto de Ciencias Forenses.	https://siprevi.mingob.gob.gt/ https://www.agn.com.gt/presentan-sistema-integrado-de-informacion-para-la-prevencion-de-la-violencia-siprevi/
Actualización del Índice de Priorización Territorial (TPI) que muestra y define los territorios donde hay concentraciones de amenazas a la seguridad ciudadana a nivel municipal en Guatemala.	https://twitter.com/mingobguate/status/1294044843484811265?s=20
Análisis sistemático y regular de la violencia y la inseguridad en Guatemala	https://twitter.com/INE_Guatemala/status/1317193498601361413?s=20
Boletines trimestrales de 2020 sobre hechos delictivos en Guatemala campana #NothingJustifies violencia contra la mujer en Guatemala	https://www.ine.gob.gt/ine/estadisticas/bases-de-datos/hechos-delictivos/ https://www.facebook.com/mpguatemala/posts/4069960699687923 https://agn.gt/campana-nadajustifica-busca-prevenir-la-violencia-contra-las-mujeres/ https://www.facebook.com/311620002240361/videos/1078778125904030 https://www.facebook.com/PDHgt/posts/1817644425077753 https://twitter.com/secretariasvet/status/1327411886514647041?s=20 https://twitter.com/ocacgt/status/132727387702000642?s=20 https://twitter.com/OJGuatemala/status/1334988739890778113?s=20 https://twitter.com/AgendaApmd/status/1334623545540956162?s=20 https://emisorasunidas.com/2020/11/13/mp-denuncias-violencia-mujer-2/ https://republica.gt/2020/11/13/nada-justifica-la-violencia-contra-las-mujeres/
COMESCO CR, Informe con resultados de investigación sobre el estado de victimización en la región Chorotega, en el período 2014-2018.	http://observatorio.mj.go.cr/recursos/publicaciones
Herramientas para la gestión de la información en el PCC (español) en Costa Rica, con el Viceministerio de Justicia y Paz.	http://undpsv01vm002.westus.cloudapp.azure.com/
Módulos de capacitación en línea en producción y análisis de información para la prevención de la violencia.	https://infosegura.org/2020/05/28/webinars-los-diversos-rostros-de-la-violencia-en-costa-rica/
Fortalecimiento de capacidades para las 10 instituciones públicas que integran la Comisión Técnica Interinstitucional de Estadística sobre Convivencia y Seguridad Ciudadana (COMESCO), para generar sistemática y regularmente análisis y estudios sobre seguridad ciudadana y prevención de la violencia	http://observatorio.mj.go.cr/etiquetas/comesco
Informes sobre análisis de la seguridad ciudadana en Belice.	https://bco.gov.bz/download/situational-analysis-of-crime-and-violence-in-belize-2019/ https://www.youtube.com/embed/8dKK4faSAkw?fbclid=IwAR1qJ-LhjG3ck8BH2mcdVM7bWclwo8Relv6lk0Fv9N6m7q8xg1R2nCh0j2o

¹¹ <https://siprevi.mingob.gob.gt/>: portal de transparencia pública y portal de análisis interno del MINGOB

Sitio	URL link
Programa de capacitación sobre gestión de la información sobre delincuencia y violencia, y gestión de la información con un enfoque de género en Belice	https://lovefm.com/media-attend-crime-data-workshop/ https://www.sdg16hub.org/system/files/2020-10/Info-Digest-Edition-14_0.pdf https://www.facebook.com/watch/?v=1581848088869986 https://bco.gov.bz/media-awards/ https://drive.google.com/file/d/1GN_V6sZIOY-INFOWQPuXtFrFXaq8cgw7/view https://infosegura.org/perfiles/
Análisis multidimensional de la violencia homicida para orientar las políticas públicas en materia de seguridad ciudadana.	https://www.breakingbelizenews.com/2020/10/09/ministry-of-national-security-receives-15-dell-notebooks-funded-by-usaid/
Adopción de herramientas de integración tecnológica y herramientas automatizadas de análisis de información en Belice. El analizador avanzado y las herramientas de análisis situacional serán pilotados en cinco agencias, el propio BCO, el Departamento de Policía de Belice, el Servicio Nacional de Ciencias Forenses, la Prisión Central de Belice y la Unidad de Epidemiología del Ministerio de Salud.	https://drive.google.com/file/d/1j7cPEDJAR3OoZ9tqxLIXB8lBtowr-Dp1/view https://drive.google.com/file/d/1TP9RJDNYku5KdvpvF4BNGnRaLutLuQiB/view
Protocolos y herramientas para el análisis multidimensional, y material del observatorio para informar las políticas públicas en la República Dominicana.	https://drive.google.com/file/d/1j7cPEDJAR3OoZ9tqxLIXB8lBtowr-Dp1/view https://drive.google.com/file/d/1TP9RJDNYku5KdvpvF4BNGnRaLutLuQiB/view
Caracterización de la violencia contra las mujeres	http://www.oscrd.gob.do/index.php/publicaciones/informes
Campaña para prevenir la violencia contra las mujeres y las niñas en la República Dominicana	https://twitter.com/PNUDRD/status/1337402370851016709?s=20
Análisis multidimensional de la violencia homicida para orientar las políticas públicas en materia de seguridad ciudadana.	https://infosegura.org/perfiles/
Análisis anual de la seguridad ciudadana en Costa Rica, Belice y República Dominicana distribuido a través de una variedad de canales directos	www.infosegura.org
Análisis sobre Movilidad Humana, Desarrollo y Seguridad Ciudadana en el norte de Centroamérica, distribuidos por canales directos	https://infosegura.org/2020/10/02/movilidad-humana-desarrollo-y-seguridad-ciudadana-en-el-norte-de-centroamerica/ https://infosegura.org/2020/10/13/movilidad-humana-desarrollo-y-seguridad-ciudadana-en-honduras-el-salvador-y-guatemala/
Perfiles regionales en Seguridad Ciudadana y Desarrollo	https://www.infosegura.org/seccion/region/
Informe sobre la victimización de los jóvenes, desde una perspectiva de vulnerabilidad humana y resiliencia basada en más de 9.000 encuestas y más de 20 entrevistas semiestructuradas en Guatemala, El Salvador y Honduras entre 2016 y 2017.	https://infosegura.org/2020/10/01/una-mirada-a-las-juventudes-expuestas-a-la-violencia-en-el-norte-de-centroamerica-desde-un-enfoque-de-vulnerabilidad-y-resiliencia-humana/
Publicar informe sobre "Factores de riesgo y protección en la victimización juvenil en el norte de Centroamérica", propuesta de dimensiones para las políticas a cubrir, con el fin de reducir el riesgo de que los jóvenes se conviertan en víctimas de la violencia.	https://infosegura.org/2020/06/24/factores-de-riesgo-y-de-proteccion-en-la-victimizacion-juvenil-en-el-nca/
Publicación en línea y impresa de perfiles de seguridad ciudadana y VAWG.	https://infosegura.org/la-cara-escondida/ https://www.infosegura.org/seccion/region/
Informe "El lado oculto de la inseguridad: violencia contra las mujeres en Centroamérica y la República Dominicana".	https://infosegura.org/2020/08/28/informe-la-cara-escondida-de-la-inseguridad-violencia-contra-las-mujeres-en-centroamerica-y-republica-dominicana/
21 Seminarios web DATAACCION entre marzo y noviembre de 2020, sobre seguridad ciudadana, VAWG, implementación de herramientas digitales e innovación, análisis situacional de COVID-19 y perspectivas futuras. La participación incluyó 13 con, 75 instituciones (195 empleados) de 26 países.	https://public.tableau.com/views/AnalisisDATAACCIN/DATAACCINTemporada1?:language=es&:display_count=y&publish=yes&:origin=viz_share_link
Análisis sistemático y regular de la violencia y la inseguridad en Centroamérica y República Dominicana	https://infosegura.org/2020/12/04/analisis-de-seguridad-ciudadana-enero-a-septiembre-2020/ https://infosegura.org/2020/09/18/analisis-sobre-la-situacion-de-violencia-y-seguridad-ciudadana-1er-semester-2020/ https://infosegura.org/2020/05/30/analisis-sobre-la-situacion-de-violencia-y-seguridad-ciudadana-1t-2020/

E. Evaluación Social y medioambiental

SOCIAL AND ENVIRONMENTAL SCREENING UNDP-INFOSEGURA 2021-2024

Información del Proyecto

Información del Proyecto	
1. Título del Proyecto	Evidence-Based Information Management for Citizen Security in Central America- INFOSEGURA
2. Número del Proyecto	00080822
3. Locación (Global/Region/País)	Latino America y República Dominicana
4. Etapa del Proyecto (Diseño o implementación)	Implementación
5. Fecha	Junio 2021

Part A. Integración de los principios de programación para reforzar la sostenibilidad social y ambiental

QUESTION 1: ¿Cómo integra el proyecto los principios de programación para reforzar la sostenibilidad social y ambiental?

En el siguiente espacio describe brevemente cómo el Proyecto incorpora los derechos humanos

PNUD Infosegura trabaja promoviendo información que abone a la igualdad de derechos, inclusión y multiculturalidad. Construye análisis desde la Declaración Universal de los Derechos Humanos en todo su articulado, pero principalmente desde el art. 2 y 4, priorizando la vida, integridad e inclusión de los diferentes grupos, en los análisis multidimensionales de información que conduzcan a políticas públicas integrales de seguridad ciudadana y desarrollo. También el proyecto genera evidencia alineada con las convenciones en temas de género, tales como la CEDAW, Belém do Pará y el acuerdo que da origen al mecanismo de seguimiento de violencia contra las mujeres en la subregión, priorizando datos referentes a los derechos de las mujeres a una vida digna y libre de violencias. De igual manera la información producida y los diferentes mecanismos de generación de evidencia promovidos por Infosegura se alinean con la agenda de Desarrollo ODS, especialmente objetivo 16, 11 y 5, e igualmente aprovecha elementos de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC) en sus análisis de movilidad, cambio climático, en alineación con los marcos aprobados por los países en el acuerdo de París. Así fortalece técnica y estratégicamente las capacidades del Estado para el diseño, implementación y evaluación de políticas públicas de seguridad ciudadana basadas en evidencia, orientadas por un enfoque de derechos humanos, igualdad, inclusión, multiculturalidad y de género. Este apoyo en promoción de derechos y capacidades en su análisis es generado en asocio con las instituciones de seguridad y justicia, los institutos encargados de las estadísticas y de las cuestiones relativas a la mujer, las oficinas de seguridad social e inclusión social, las secretarías presidenciales responsables de la aplicación de la Agenda de Desarrollo Sostenible, las universidades y los grupos de reflexión para realizar análisis y diseñar propuestas multidimensionales, que impacten en la mejora la información disponible para la toma de decisiones (haciendo visible lo que no se registra para no dejar a nadie atrás). Y también, cómo el proyecto tiene un impacto positivo en el acceso a la información pública con enfoque de derechos.

En el siguiente espacio describe brevemente como el Proyecto mejora la equidad de género y el empoderamiento de las mujeres

El proyecto abona a visibilizar las estadísticas y evidencias (cualitativas/cuantitativas) de hechos de violencia contra las mujeres, violencia de género, de tal manera que sea posible aprovecharles para la construcción de políticas públicas integrales de género y prevención. PNUD InfoSegura impacta la gestión de datos y políticas de seguridad ciudadana, a través de generar herramientas que releven subgrupos, poblaciones de mujeres o víctimas a través de encuestas especializadas, análisis desagregados que se centran en el ciclo de vida (un continuo de violencia), con énfasis en el análisis del feminicidio/femicidio, y la entrega de productos de conocimiento en la materia. El proyecto a través de un enfoque orientado a la interseccionalidad mejora el seguimiento, la notificación y la vigilancia de la violencia de género. Otras de las herramientas que genera Infosegura abonan a la prevención y mitigación del impacto de las diferentes violencias contra las mujeres, diseñando herramientas como sistemas de alerta temprana para proteger a la mujer y denunciar la violencia doméstica, BOTS de consulta VCM y análisis de redes con orientación VCM. Infosegura prioriza la generación de datos relacionados con la violencia contra las mujeres y las niñas. Dado el contexto actual, la prioridad es el fortalecimiento de la producción de datos sobre la violencia contra las mujeres y las niñas para el diseño de políticas públicas basadas en evidencias sensibles al género. Infosegura también utilizará métodos de recopilación innovadores para comprender mejor el problema de la violencia contra las mujeres. De igual manera abona el proyecto a los análisis de la información a nivel regional y nacional puede ser más fácil a partir de los compromisos ya adquiridos a través de los instrumentos jurídicos internacionales para avanzar hacia una vida libre de violencia contra las mujeres y la equidad de género. Esto es así porque estos compromisos ya han sido firmados y ratificados en los países, así como los marcos legales de cada país, las políticas y los programas vigentes.

En el espacio siguiente describe brevemente cómo el Proyecto incorpora la sostenibilidad y la resiliencia

Como el proyecto abarca la prevención de crisis provocada y trabaja desde un enfoque multidimensional, fortalece la sostenibilidad social y el análisis ambiental, alineado con la solución de firma sobre la gobernabilidad y la estrategia de ALC sobre la gobernabilidad democrática y la recuperación establecida por el PNUD RBLAC en 2021.

El proyecto apoya el análisis de la cohesión social, las capacidades sociales para hacer frente a la violencia y el fortalecimiento del contexto de resiliencia debido a la violencia. Por ejemplo, la estrategia de gestión de la información del proyecto prevé publicaciones para aumentar los datos sobre la resiliencia, la juventud, la educación y la forma de prevenir la violencia en contextos clave, para que su vida y su contexto sean más resilientes. Por ejemplo, el proyecto ha apoyado la elaboración de informes sobre la juventud en Honduras y en El Salvador y un estudio regional sobre la resiliencia y las víctimas.

El programa ha adoptado un enfoque de prosperidad para minimizar el impacto medioambiental de su ejecución, siguiendo una producción mínima de publicaciones y materiales, privilegiando las reuniones virtuales para evitar los viajes internacionales y garantizando las credenciales medioambientales de las contrapartes y los proveedores de servicios. Los análisis también están incluyendo los riesgos climáticos, el análisis de los corredores secos y los vínculos con la migración, la violencia y las capacidades institucionales, para tratar de involucrar a los gobiernos en la discusión de la crisis climática desde un enfoque de seguridad ciudadana y violencia.

En el espacio siguiente describe brevemente cómo el Proyecto fortalece la rendición de cuentas con los socios

InfoSegura promueve las evidencias de bases de datos abiertas, los enfoques de información pública y la estrategia regular de gestión de conocimiento abierto. A modo de ejemplo, se suben datos periódicos a la plataforma regional y a la página web, y se establecen portales de datos abiertos como el de la policía civil en El Salvador, el CENISS en Honduras, la DIA-MJSP en El Salvador, el Observatorio en República Dominicana y Belice, entre otros. Esta estrategia de conocimiento abierto promueve que los datos estén disponibles para todos, así como la rendición de cuentas y la transparencia hacia las personas, las instituciones y otras partes interesadas. También la red de conocimiento CONOSE y la comunidad de práctica Data to Action (Dataccion) contribuyeron a los debates regionales abiertos sobre las brechas de evidencia, las oportunidades y la rendición de cuentas.

Part B. Identificación y gestión de los riesgos sociales y medioambientales

<p>Pregunta 2: Cuáles son los potenciales riesgos sociales y medioambientales? <i>Nota: Complete el anexo 1 del SESP antes de contestar esta pregunta.</i></p>	<p>Pregunta 3: Cuál es el nivel de significancia de los riesgos potenciales sociales y medioambientales? <i>Nota: Responda a la pregunta 4 y a la 5 a continuación antes de proceder con la pregunta 5</i></p>			<p>Pregunta 6: Describa las medidas de evaluación y manejo para cada riesgo moderado o substancial o alto</p>
<p><i>Descripción del riesgo (desglosado por evento, causa e impacto)</i></p>	<p><i>Impacto y probabilidad (1-5)</i></p>	<p><i>Significancia (Bajo, moderado, substancial y alto)</i></p>	<p><i>Comentarios (opcional)</i></p>	<p><i>Description of assessment and management measures for risks rated as Moderate, Substantial or High</i></p>
<p>La liberación de información del proyecto puede generar resistencias en algunas instituciones a diseminar información de temas emergentes o políticamente sensibles.</p>	<p>I=4 L=2</p>	<p>Moderado</p>	<p>Ante datos o evidencias de VCM, DDHH o poblaciones en riesgo por violencias puede emerger La falta de voluntad de los responsables nacionales y regionales para diseminar y aprovechar la información, cerrando el flujo de datos y políticas frente a los eventos que abordan los mismos.</p>	<p>Infosegura promueve el uso abierto de datos, el trabajo colaborativo y la interoperabilidad con diferentes instituciones de gobierno, lo cual permite desde diferentes frentes abordar la falta de voluntad y capacidad de los Estados para compartir y mejorar el aprovechamiento de la información. Promueve también redes de gestión del conocimiento y con Academia que potencian el uso de los datos, como parte de las actividades principales del programa.</p>
<p>La falta de un análisis de género exhaustivo y específico del contexto puede repercutir en una menor elaboración de políticas sobre la violencia de género y la violencia contra las mujeres.</p>	<p>I= 3 L= 1</p>	<p>Bajo</p>		<p>La estrategia para abordar esta cuestión consistirá en seleccionar la ubicación y los participantes mínimos requeridos para los análisis de género y de la VCMN para complementar los análisis de las partes interesadas, en particular para la recomendación de la toma de decisiones y el apoyo al desarrollo de capacidades de las instituciones de la VCMN se considera en el marco de los dos componentes. El Proyecto no produce riesgos ambientales significativos que puedan afectar a las mujeres, ni a los esfuerzos encaminados a disminuir la violencia contra las mujeres.</p>
<p>Los análisis abiertos multidimensionales con enfoque más desagregado e inclusivo de la violencia contra las mujeres, LGBTIQ+, los indígenas y los discapacitados a partir de las fuentes de información generan una brecha en la inclusión y participación de LGBTI y</p>	<p>I= 4 L= 2</p>	<p>Moderado</p>	<p>El proyecto consideró la alineación con las prioridades de los derechos humanos, la violencia de género y los ODS, y promueve un trabajo con las fuentes de información, ONGs, y</p>	<p>Se garantiza un análisis inclusivo y multidimensional de la información y las pruebas a nivel regional y nacional. El análisis se haría incluyendo consideraciones como:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Construcción de diálogos inclusivos basados en la evidencia. - Trabajar con fuentes de información clave.

demás grupos en contextos polarizados de políticas de seguridad.			redes académicas que promueven el aprovechamiento integral de los datos Oficiales, oportunos y altamente desagregados	<ul style="list-style-type: none"> - Trabajar con el enfoque de los derechos humanos y las directrices de inclusión. - Aprendizaje participativo y sur-sur a través de CONOSE y Datación. - Comunicación inclusiva y gestión del conocimiento. - Enfoque de igualdad de género en el análisis. <p>El proyecto no genera riesgos ambientales significativos que afecten la vida y la participación de los grupos vulnerables como: las mujeres, los jóvenes, LGBTIA y los indígenas.</p>
Pregunta 4: Cuál es la categoría total de riesgo del proyecto?				
		Riesgo Bajo	<input checked="" type="checkbox"/>	
		Riesgo Moderado	<input type="checkbox"/>	
		Riesgo Substancial	<input type="checkbox"/>	
		Riesgo alto	<input type="checkbox"/>	
Pregunta 5: Basado en la identificación y categorización del riesgo, ¿qué requerimientos del SES se activan? (elige todos los que aplican)				
Pregunta solo se requiere para los riesgos moderados, substanciales o altos				
		<u>Una evaluación es requerida? (elige "si")</u>	<input type="checkbox"/>	Status? (completado o planificado)
<i>Si la respuesta es si, indica el tipo y el estatus</i>			<input type="checkbox"/>	Evaluaciones previstas
			<input type="checkbox"/>	ESIA (Evaluación de impacto social y medioambiental)
			<input type="checkbox"/>	SESA (Evaluación estrategica social y medioambiental)
		<u>Son requeridos los planes de gestión? (elige "si")</u>	<input type="checkbox"/>	
<i>Si la respuesta fue si, indica el tipo</i>			<input type="checkbox"/>	Planes de gestión específicos (por ejemplo, Plan de Acción de Género, Plan de Respuesta de Emergencia, Plan de Gestión de Residuos, otros)
			<input type="checkbox"/>	ESMP (Plan de Gestión Ambiental y Social que puede incluir una serie de planes específicos)

		<input type="checkbox"/>	ESMF (Marco de gestión Ambiental y social)
Basado en los riesgos identificados, qué principios/normas a nivel de proyecto se activan?		Comentarios (no requerido)	
Principio de alcance: No dejar a nadie atrás			
Derechos humanos	✓	El proyecto aborda temas y análisis clave en materia de derechos humanos (desapariciones, violencia contra las mujeres, resiliencia, movilidad humana)	
Equidad de género y empoderamiento de la mujer	✓	El proyecto incluye el marcador GEN2, el análisis en profundidad de la violencia contra las mujeres y las herramientas de innovación sobre la violencia contra las mujeres.	
Rendición de cuentas	✓	Los beneficiarios del proyecto son unidades institucionales, no están en contacto directo con la población. Sin embargo, el análisis del proyecto incluye la resiliencia, la crisis climática y el análisis de la inseguridad, la movilidad humana, entre otros. El proyecto abarca el enfoque de seguridad humana, seguridad ciudadana y cohesión social, promoviendo datos abiertos, análisis inclusivos, Interseccionales y de uso para políticas integrales.	
1. Conservación de la biodiversidad y gestión sostenible de los recursos naturales	<input type="checkbox"/>		
2. Cambio climático y riesgos de catástrofe	<input type="checkbox"/>		
3. Salud, seguridad y protección de la comunidad	<input type="checkbox"/>		
4. Patrimonio cultural	<input type="checkbox"/>		
5. Desplazamiento y asentamiento	<input type="checkbox"/>		
6. Personas indígenas	<input type="checkbox"/>		
7. Condiciones laborales y de los trabajadores	<input type="checkbox"/>		
8. Prevención de la contaminación y eficiencia de los recursos	<input type="checkbox"/>		

Firma final

La revisión final en la fase de diseño no está completa hasta que se incluyen las siguientes firmas

Firma	Fecha	Descripción
Evaluador de control de calidad Maribel Landau	Junio 2021	Miembro del personal del PNUD responsable del proyecto, normalmente un oficial de programa del PNUD. La firma final confirma que han "comprobado" que el SESP se lleva a cabo adecuadamente.
Aprobador del control de calidad José Cruz-Osorio	Junio 2021	Un alto directivo del PNUD, normalmente el Director Adjunto del País (DCD), el Director del País (CD), el Representante Residente Adjunto (DRR) o el Representante Residente (RR). El aprobador de la GC no puede ser también el evaluador de la GC. La firma final confirma que han "autorizado" el PECS antes de presentarlo al PAC.
Presidente del PAC NA/Revisión sustantiva		Presidente del PNUD del PAC. En algunos casos, el Presidente del PAC puede ser también el Aprobador de la GC. La firma final confirma que la SESP fue considerada como parte de la evaluación del proyecto y que se tuvo en cuenta en las recomendaciones del PAC.

Anexo del SESP. Checklist de la evaluación social y medioambiental

Lista de comprobación de los posibles riesgos sociales y ambientales	
INSTRUCCIONES: La lista de verificación de riesgos ayudará a responder a las preguntas 2-6 de la plantilla de selección. Las respuestas a las preguntas de la lista de comprobación ayudan a (1) identificar los riesgos potenciales, (2) determinar la categorización general de los riesgos del proyecto, y (3) determinar el nivel requerido de evaluación y las medidas de gestión. Consulte el conjunto de herramientas del SES toolkit para obtener más orientación sobre cómo abordar las preguntas de selección.	
Principio general: No dejar a nadie atrás	Respuesta (Si/No)
Derechos humanos	
P.1 ¿Han planteado las comunidades locales o los individuos problemas de derechos humanos en relación con el proyecto (por ejemplo, durante el proceso de participación de las partes interesadas, los procesos de reclamación, las declaraciones públicas)?	no
P.2 ¿Existe el riesgo de que los titulares de derechos (por ejemplo, los organismos gubernamentales) no tengan la capacidad de cumplir con sus obligaciones en el proyecto?	no
P.3 ¿Existe el riesgo de que los titulares de derechos (por ejemplo, las personas afectadas por el proyecto) no tengan la capacidad de reclamar sus derechos?	no
¿Implicaría o provocaría el proyecto potencialmente:	no
P.4 impactos adversos en el disfrute de los derechos humanos (civiles, políticos, económicos, sociales o culturales) de la población afectada y en particular de los grupos marginados?	si ¹²
P.5 impactos no equitativos o discriminatorios sobre las poblaciones afectadas, en particular las personas que viven en la pobreza o los individuos o grupos marginados o excluidos, incluidas las personas con discapacidades?	no
P.6 ¿Restricciones en la disponibilidad, la calidad y/o el acceso a los recursos o servicios básicos, en particular para las personas o grupos marginados, incluidas las personas con discapacidades?	no
P.7 ¿exacerbación de los conflictos entre las comunidades e individuos afectados por el proyecto y/o riesgo de violencia?	no
Equidad de género y empoderamiento de la mujer	
P.8 ¿Han planteado los grupos/líderes de mujeres sus preocupaciones en materia de igualdad de género en relación con el proyecto (por ejemplo, durante el proceso de participación de las partes interesadas, los procesos de reclamación o las declaraciones públicas)?	no
¿Implicaría el proyecto potencialmente o llevaría a:	no
P.9 impactos adversos sobre la igualdad de género y/o la situación de las mujeres y las niñas?	no
P.10 ¿reproducción de discriminaciones contra las mujeres por motivos de género, especialmente en lo que respecta a la participación en el diseño y la ejecución o al acceso a oportunidades y beneficios?	si ¹³
P.11 ¿limitaciones en la capacidad de las mujeres para utilizar, desarrollar y proteger los recursos naturales, teniendo en cuenta las diferentes funciones y posiciones de las mujeres y los hombres en el acceso a los bienes y servicios medioambientales?	no
P.12 ¿exacerbación de los riesgos de violencia de género? Por ejemplo, a través de la afluencia de trabajadores a una comunidad, los cambios en la dinámica de poder de la comunidad y de los hogares, el aumento de la exposición a lugares y/o transportes públicos inseguros, etc.	no
Sostenibilidad y resiliencia: Las preguntas de selección relativas a los riesgos asociados a la sostenibilidad y la resiliencia se incluyen en las preguntas específicas de la Norma que se indican a continuación	
Responsabilidad	

¹² La liberación de información del proyecto puede generar cierres en algunas instituciones a diseminar información de temas emergentes o políticamente sensibles.

¹³ El análisis multidimensional del proyecto y el análisis de la violencia contra las mujeres y las niñas son clave para mitigar el riesgo de la formulación de políticas solo desde un enfoque de nuevas masculinidades e interseccional. Se considera que en datos hay falta de un enfoque integral de masculinidades, prevención y género, por lo cual se trabaja en fortalecer capacidades para un enfoque inclusivo en las políticas de violencia contra las mujeres y las niñas articulando diferentes fuentes de información y optimizando generadores de políticas en seguridad ciudadana.

¿El proyecto podría implicar o conducir a:	
P.13 la exclusión de cualquier parte interesada potencialmente afectada, en particular los grupos marginados y las personas excluidas (incluidas las personas con discapacidad), de participar plenamente en las decisiones que puedan afectarles?	si ¹⁴
P.14 ¿quejas u objeciones de las partes interesadas potencialmente afectadas?	no
P.15 ¿Riesgos de represalias contra las partes interesadas que expresan sus preocupaciones o quejas, o que tratan de participar u obtener información sobre el proyecto?	no
Normas a nivel de proyecto	
Norma 1: Conservación de la biodiversidad y gestión sostenible de los recursos naturales	
¿Implicaría el proyecto potencialmente o llevaría a:	
1.1 impactos adversos en los hábitats (por ejemplo, hábitats modificados, naturales y críticos) y/o en los ecosistemas y servicios de los ecosistemas?	no
1.2 ¿actividades dentro o adyacentes a hábitats críticos y/o áreas ambientalmente sensibles, incluyendo (pero sin limitarse a) áreas legalmente protegidas (por ejemplo, reserva natural, parque nacional), áreas propuestas para su protección, o reconocidas como tales por fuentes autorizadas y/o pueblos indígenas o comunidades locales?	no
1.3 ¿cambios en el uso de las tierras y los recursos que puedan tener impactos adversos en los hábitats, los ecosistemas y/o los medios de vida? (Nota: si se aplican restricciones y/o limitaciones de acceso a las tierras, consulte la Norma 5)	no
1.4 ¿Riesgos para las especies en peligro de extinción (por ejemplo, reducción, invasión del hábitat)?	no
1.5 ¿exacerbación del comercio ilegal de especies silvestres?	no
1.6 ¿Introducción de especies exóticas invasoras?	no
1.7 ¿Impacto negativo en los suelos?	no
1.8 ¿extracción de bosques naturales, desarrollo de plantaciones o reforestación?	no
1.9 ¿producción agrícola significativa?	no
1.10 ¿Ganadería o recolección de poblaciones de peces u otras especies acuáticas?	no
1.11 ¿extracción, desviación o contención significativas de aguas superficiales o subterráneas?	no
1.12 ¿manipulación o utilización de organismos modificados genéticamente/organismos vivos modificados?	no
Norma 2: Cambio climático y riesgos de catástrofe	
¿Involucraría el proyecto potencialmente o conduciría a:	
2.1 zonas sujetas a peligros como terremotos, inundaciones, deslizamientos de tierra, vientos fuertes, mareas de tempestad, tsunamis o erupciones volcánicas?	no
2.2 ¿productos y resultados sensibles o vulnerables a los posibles impactos del cambio climático o de las catástrofes?	no
2.3 ¿aumento de la vulnerabilidad a los impactos del cambio climático o a los riesgos de catástrofes, ahora o en el futuro (también conocidos como prácticas de afrontamiento inadaptadas o negativas)?	no
2.4 ¿Incremento de las emisiones de gases de efecto invernadero, emisiones de carbono negro u otros impulsores del cambio climático?	no ¹⁵
Norma 3: Salud, seguridad y protección de la comunidad	
¿El proyecto podría implicar o conducir a:	

¹⁴ El proyecto promueve análisis abiertos multidimensional con enfoque más desagregado e inclusivo de la violencia contra las mujeres, el colectivo LGBTIQ+, los indígenas y los discapacitados a partir de las fuentes de información y de los principales responsables políticos en materia de seguridad ciudadana. Existe el riesgo que se presente una brecha en la inclusión y participación de LGBTI y demás grupos en contextos polarizados de políticas de seguridad.

¹⁵ Se utilizarán otras reuniones para organizar eventos, a fin de evitar la organización de reuniones aisladas que requieran más tiempo de viaje, así como la organización de reuniones virtuales en la medida de lo posible. Esto, hecho a distancia, contribuirá a reducir las emisiones de CO2 y los residuos de los eventos de formación de los participantes, la comida y el catering del hotel.

3.1 la construcción y/o el desarrollo de infraestructuras (por ejemplo, carreteras, edificios, presas) (Nota: el FMAM no financia proyectos que impliquen la construcción o rehabilitación de presas grandes o complejas)	no
3.2 ¿contaminación atmosférica, ruido, vibraciones, tráfico, lesiones, riesgos físicos, mala calidad de las aguas superficiales por escorrentía, erosión, saneamiento?	no
3.3 ¿perjuicios o pérdidas por fallos de los elementos estructurales del proyecto (por ejemplo, derrumbe de edificios o infraestructuras)?	no
3.4 riesgos de enfermedades transmitidas por el agua u otros vectores (por ejemplo, hábitats temporales de cría), enfermedades transmisibles y no transmisibles, trastornos nutricionales, salud mental?	no
3.5 ¿transporte, almacenamiento y uso y/o eliminación de materiales peligrosos (por ejemplo, explosivos, combustible y otros productos químicos durante la construcción y el funcionamiento)?	no
3.6 ¿Impactos adversos en los ecosistemas y en los servicios de los ecosistemas relevantes para la salud de las comunidades (por ejemplo, alimentos, purificación de aguas superficiales, amortiguadores naturales de las inundaciones)?	no
3.7 ¿la afluencia de trabajadores del proyecto a las zonas del mismo?	no
3.8 ¿contratación de personal de seguridad para proteger las instalaciones y los bienes o para apoyar las actividades del proyecto?	no
Norma 4: Patrimonio cultural	
¿El proyecto podría implicar o dar lugar a:	
4.1 actividades adyacentes o dentro de un sitio del Patrimonio Cultural?	no
4.2 ¿excavaciones significativas, demoliciones, movimientos de tierra, inundaciones u otros cambios ambientales?	no
4.3 ¿Impactos adversos en lugares, estructuras u objetos con valores históricos, culturales, artísticos, tradicionales o religiosos o formas intangibles de cultura (por ejemplo, conocimientos, innovaciones, prácticas)? (Nota: los proyectos destinados a proteger y conservar el Patrimonio Cultural también pueden tener impactos adversos involuntarios)	no
4.4 ¿alteración de paisajes y elementos naturales con significado cultural?	no
4.5 ¿utilización de formas tangibles y/o intangibles (por ejemplo, prácticas, conocimientos tradicionales) del Patrimonio Cultural con fines comerciales o de otro tipo?	no
Norma 5: Desplazamiento y reasentamiento	
¿El proyecto podría implicar o dar lugar a:	
5.1 un desplazamiento físico temporal o permanente y total o parcial (incluyendo a las personas que no tienen reclamaciones legalmente reconocibles sobre la tierra)?	no
5.2 ¿desplazamiento económico (por ejemplo, pérdida de activos o de acceso a los recursos debido a la adquisición de tierras o a las restricciones de acceso, incluso en ausencia de reubicación física)?	no
5.3 ¿riesgo de desalojo forzosos?	no
5.4 ¿Impactos o cambios en los acuerdos de tenencia de la tierra y/o en los derechos de propiedad basados en la comunidad/derechos consuetudinarios a la tierra, los territorios y/o los recursos?	no
Norma 6: Pueblos indígenas	
¿El proyecto podría implicar o conducir a:	
6.1 zonas en las que están presentes los pueblos indígenas (incluida el área de influencia del proyecto)?	no ¹⁶
6.2 ¿actividades ubicadas en tierras y territorios reclamados por los pueblos indígenas?	no
6.3 ¿Impactos (positivos o negativos) sobre los derechos humanos, las tierras, los recursos naturales, los territorios y los medios de vida tradicionales de los pueblos indígenas (independientemente de que los pueblos indígenas posean los títulos legales de dichas áreas, de que el proyecto esté situado dentro o fuera de las tierras y territorios habitados por los pueblos afectados, o de que los pueblos indígenas estén reconocidos como tales por el país en cuestión)?	no

¹⁶ El proyecto ha incorporado criterios de inclusión para indígenas en Guatemala, también ha promovido la traducción a lenguas indígenas clave seleccionadas de algunos productos, así como su participación en la campaña regional sobre la violencia contra las mujeres.

Si la respuesta a la pregunta de selección 6.3 es "sí", entonces los impactos potenciales de riesgo se consideran significativos y el proyecto se clasificaría como de riesgo sustancial o de riesgo alto	no
6.4 la ausencia de consultas culturalmente apropiadas llevadas a cabo con el objetivo de lograr el CLPI en asuntos que puedan afectar a los derechos e intereses, tierras, recursos, territorios y medios de vida tradicionales de los pueblos indígenas afectados?	no
6.5 la utilización y/o el desarrollo comercial de los recursos naturales en las tierras y territorios reclamados por los pueblos indígenas?	no
6.6 ¿el desalojo forzoso o el desplazamiento físico o económico total o parcial de los pueblos indígenas, incluso mediante restricciones de acceso a las tierras, territorios y recursos?	no
6.7. Considere, y en su caso garantice, la coherencia con las respuestas a la Norma 5 anterior	no
6.8 ¿Impactos adversos sobre las prioridades de desarrollo de los pueblos indígenas tal y como ellos las definen?	no
6.9 ¿Impactos en el patrimonio cultural de los pueblos indígenas, incluso mediante la comercialización o el uso de sus conocimientos y prácticas tradicionales? Considere, y en su caso garantice, la coherencia con las respuestas de la Norma 4 anterior.	no
Norma 7: Condiciones laborales y de trabajo	
¿El proyecto podría implicar o dar lugar a: (nota: se aplica a los trabajadores del proyecto y del contratista)	no
7.1 ¿condiciones de trabajo que no cumplan la legislación laboral nacional y los compromisos internacionales?	no
7.2 ¿condiciones de trabajo que puedan negar la libertad de asociación y la negociación colectiva?	no
7.3 ¿utilización de mano de obra infantil?	no
7.4 ¿utilización de trabajo forzado?	no
7.5 ¿condiciones de trabajo discriminatorias y/o falta de igualdad de oportunidades?	no
7.6 ¿Riesgos para la salud y la seguridad en el trabajo debidos a peligros físicos, químicos, biológicos y psicosociales (incluidos la violencia y el acoso) a lo largo del ciclo de vida del proyecto?	no
Norma 8: Prevención de la contaminación y eficiencia de los recursos	
¿Implicaría el proyecto potencialmente o daría lugar a:	
8.1 la liberación de contaminantes al medio ambiente debido a circunstancias rutinarias o no rutinarias con el potencial de impactos adversos locales, regionales y/o transfronterizos?	no
8.2 la generación de residuos (tanto peligrosos como no peligrosos)	no
8.3 ¿la fabricación, el comercio, la liberación y/o el uso de materiales y/o productos químicos peligrosos?	no
8.4 ¿el uso de productos químicos o materiales sujetos a prohibiciones internacionales o a la eliminación progresiva?	no
8.5 la aplicación de plaguicidas que puedan tener un efecto negativo sobre el medio ambiente o la salud humana	no
8.6 el consumo significativo de materias primas, energía y/o agua?	no